РЕШЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 220.052.02

18 марта 2022 года состоялось заседание диссертационного совета Д220.052.02 на базе ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина» по защите диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Войтюка Вячеслава Александровича на тему: «Организационно-экономический механизм развития экспортной деятельности аграрных предприятий», по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Диссертационный совет принял решение присудить Войтюку Вячеславу Александровичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 13 человек, из них 8 докторов наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство), участвовавших в заседании, из 19 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 13, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

На заседании диссертационного совета присутствовали:

1. Гуляева Т.И. - д-р эконом. наук, профессор, специальность 08.00.05 (экономика труда);
2. Савкин В.И. - д-р эконом. наук, доцент, специальность 08.00.05 (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство);
3. Прока Н.И. - д-р эконом. наук, профессор, специальность 08.00.05 (экономика труда);

4. Ажлуни М.А. - д-р эконом. наук, профессор, специальность 08.00.05 (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство);

5. Алтухов А.И. д-р эконом. наук, профессор, специальность 08.00.05 (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство);

6. Буяров В.С. - д-р с-х. наук, профессор, специальность 08.00.05 (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство);

7. Докальская В.К. - д-р эконом. наук, доцент, специальность 08.00.05 (экономика труда);

8. Лукьянчикова Т.Л. - д-р эконом. наук, доцент, специальность 08.00.05 (экономика труда);

9. Парушина Н.В. - д-р эконом. наук, профессор, специальность 08.00.05 (экономика труда);

10. Полухин А.А. - д-р эконом. наук, доцент, специальность 08.00.05 (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство);

11. Пронская О.Н. - д-р эконом. наук, доцент, специальность 08.00.05 (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство);

12. Сидоренко О.В. - д-р эконом. наук, доцент, специальность 08.00.05 (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство);

13. Санду И.С. - д-р эконом. наук, профессор, специальность 08.00.05 (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 220.052.02, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ОРЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙАГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.В. ПАРАХИНА» МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело №_____

решение диссертационного совета от 18 марта 2022 года №5

О присуждении Войтюку Вячеславу Александровичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Организационно-экономический механизм развития экспортной деятельности аграрных предприятий» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство) принята к защите 24 декабря 2021 г. (протокол заседания № 19) диссертационным советом Д 220.052.02, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, 302019, г. Орел, ул. Генерала Родина, д. 69, диссертационный совет создан приказом №717/нк от 09.11.2012 г.

Соискатель Войтюк Вячеслав Александрович, 15 июня 1994 года рождения.

В 2017 году соискатель окончил Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана», магистратура по направлению подготовки 38.04.01 – Экономика. В 2020 году окончил аспирантуру по направлению подготовки 38.06.01 - Экономика, профилю 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Российский научно-исследовательский институт информации и технико-экономических исследований по инженерно-техническому обеспечению агропромышленного комплекса» (ФГБНУ «Росинформагротех») (период обучения с 01 сентября 2017 г. по 13 июля 2020 г.).

С октября 2019 года по настоящее время, Войтюк В.А. – научный сотрудник отдела прогнозно-аналитической информации и консультационного обеспечения ФГБНУ «Росинформагротех» (штатный сотрудник).

Диссертация выполнена в отделе прогнозно-аналитической информации и консультационного обеспечения Федерального

государственного бюджетного научного учреждения «Российский научно-исследовательский институт информации и технико-экономических исследований по инженерно-техническому обеспечению агропромышленного комплекса» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, Антонов Антон Валерьевич, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный гуманитарный университет», кафедра государственного и муниципального управления, профессор.

Официальные оппоненты:

Хайруллина Ольга Ивановна – доктор экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова», г. Пермь, кафедра бухгалтерского учета и финансов, профессор.

Авдеев Михаил Викторович – кандидат экономических наук, доцент, ФГБНУ «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий - Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», отдел исследования ценовых и финансово-кредитных отношений в АПК, г. Москва, отдел исследования ценовых и финансово-кредитных отношений в АПК, ведущий научный сотрудник,

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», г. Москва, в своем положительном отзыве, подписанном Чутчевой Юлией Васильевной, доктором экономических наук, доцентом, кафедра экономики, заведующая кафедрой, и утвержденном доктором сельскохозяйственных наук, доцентом, и.о. проректора по науке ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева Свинаревым Иваном Юрьевичем, указала, что диссертация Войтюка Вячеслава Александровича, выполненная на тему: «Организационно-экономический механизм развития экспортной деятельности аграрных предприятий» представляет собой самостоятельную, законченную научно-квалификационную работу, имеющую внутреннее единство теоретических и методических положений с доказательной эмпирической базой. В целом, совокупность научных разработок, представленных в диссертации Войтюка В.А., можно квалифицировать как научное достижение, позволяющее внести существенный вклад в решение крупной научной проблемы в области экспортоориентированного развития агропромышленного комплекса страны, что соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. от 01.10.2018, с изм. от 26.05.2020), предъявляемым к

диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Соискатель имеет 32 опубликованные работы, в том числе по теме диссертации опубликовано 32 работы, из них в рецензированных научных изданиях опубликовано 7 работ, в реферативных изданиях международной библиометрической базы SCOPUS – 5 работ. Общий объем работ – 65,92 п. л., в том числе авторский вклад составляет 45,52 п. л. Все работы по теме диссертации комплексно отражают основные научные результаты исследования. В работах содержатся теоретические и методические положения по проблемам организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности аграрных предприятий на основе кластерно-сетевых объединений; раскрыты все элементы научной новизны, которые нашли отражение в содержании диссертационного исследования. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работ, вида, авторского вклада, объема научных изданий.

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Войтюк, В.А. Совершенствование развития экспортной деятельности аграрных предприятий / В.А. Войтюк, А.В. Антонов // Вестник РАЕН. 2021. – № 2. – С.119-126 (в т. ч. авт. 0,4 п. л.).

2. Войтюк, В.А. Развитие экспортной деятельности аграрных предприятий в условиях цифровой экономики / Войтюк, В.А. // Вестник аграрной науки. 2021. – № 3 (90). – С. 174-179 (0,5 п. л.).

3. Войтюк В.А. Зарубежный опыт распространения новых знаний в сельском хозяйстве / Войтюк В.А., Мишуров Н.П., Кондратьева О.В. //Техника и оборудование для села. – 2021. – № 1 (283). – С. 38-43 (в т. ч. авт. 0,4 п. л.).

4. Войтюк, В.А. Организационно-экономический механизм развития экспортной деятельности аграрных предприятий / В.А. Войтюк // Техника и оборудование для села. — 2020. – № 10. – С. 43-59 (1,0 п. л.).

5. Войтюк, В.А. Состояние и перспективы развития экспортной деятельности предприятий АПК / В.А. Войтюк // Техника и оборудование для села. – 2019. – № 12. – С.36-40 (0,25 п. л.).

6. Войтюк, В.А. Отечественное органическое сельское хозяйство и экспорт продуктов питания: проблемы и направления развития / В.А. Войтюк, М.М. Войтюк // Техника и оборудование для села. – 2018. – № 11. – С. 33-39 (в т. ч. авт. 0,4 п. л.).

7. Войтюк, В.А. Экспортная деятельность в АПК региона: анализ и перспективы (на примере Курской области) / В.А. Войтюк, А.В. Антонов // Вестник РАЕН. – 2021. - № 3. - С.135-140 (в т. ч. авт. 0,3 п. л.).

На диссертацию и автореферат поступило десять отзывов. Все отзывы положительные. Рецензенты отмечают, что научный труд Войтюка В.А. является самостоятельным и законченным научным исследованием, посвященным актуальной проблеме, результаты диссертации содержат научную новизну и практическую значимость, диссертационная работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Войтюк Вячеслав Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство).

В поступивших отзывах на автореферат имеются следующие замечания:

Савенко Владимир Гаврилович, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, доцент, главный научный сотрудник Инжинирингового центра органического сельского хозяйства Федерального государственного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Российская инженерная академия менеджмента и агробизнеса», Московская область, п. Челюскинский. Замечание: «в автореферате отсутствует информация о ИКС на сельских территориях».

Лявина Мария Юрьевна, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, доцент, доцент кафедры «Экономика агропромышленного комплекса» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова», г. Саратов. Замечания: «1. В своей работе автор использует категорию «экспортный потенциал», не уточняя ее содержательную характеристику; 2. исходя из авторской системы оценки экспортного потенциала (табл. 4, с. 21), акцент сделан на результативных показателях внешнеэкономической деятельности аграрных предприятий без учета потенциальных возможностей увеличения выпуска продукции, конкурентоспособной на мировом рынке».

Демишкевич Галина Михайловна, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор, заведующая кафедрой экономики и агробизнеса Федерального государственного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса», г. Москва. Замечание: «следовало бы представить более полно роль экспортной деятельности для аграрных предприятий».

Реймер Валерий Викторович, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор кафедры экономики, управления и технологии Федерального

государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Благовещенский государственный педагогический университет», г. Благовещенск. Замечания: «1. В табл. 2 (с. 18) представлен стратегический прогноз на 2024 г., но нет пояснений какой метод прогнозирования использован; 2. Представлена методика оценки уровня развития экспортного потенциала на с. 20, но нет пояснений к алгоритму действий ее проведения; 3. Представлена системная модель сбалансированного стратегического управления развитием экспортной деятельности содержащая 8 модулей (с. 28), но нет пояснений, как разрабатываются взаимосвязанные сценарии и стандартные решения к ним».

Лапаев Дмитрий Николаевич, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор, заместитель директора по научной работе Института экономики и управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный технический университет им. Р.А. Алексеева», г. Нижний Новгород. Замечание: «отсутствуют пояснения к инструментам предлагаемого организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности аграрных предприятий (рис. 1, с. 15)».

Губернаторов Алексей Михайлович, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, доцент, проф. кафедры бизнес – информатики и экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых», г. Владимир. Замечание: «следует обратить внимание на замечание, которое касается пояснения в краткой форме средств обеспечения организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности аграрных предприятий (рис. 1, с. 15)».

Кабакова Ольга Геннадьевна, кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, доцент кафедры управления и отраслевой экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный аграрный университет», г. Новосибирск. Замечания: «1. В автореферате не сказано, каким образом санкции европейских стран повлияли на показатели экспорта Калужской области и как санкционный режим отражается на авторской модели ОЭМ экспортной деятельности аграрных предприятий; 2. В автореферате динамика экспорта аграрных предприятий Калужской области рассчитывается с 2017 по 2019 гг. (табл. 2, с. 18). Из автореферата не понятно каким образом были получены прогнозные показатели экспорта продукции на 2024 год в объеме 72 млн долл. США и каким методом был рассчитан стратегический прогноз».

Галиев Рустам Равилович – кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, доцент кафедры экономики и менеджмента Федерального государственного

бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Башкирски государственный аграрный университет», г. Уфа. Замечание: «в тексте автореферата встречаются неясные моменты, например, с. 6, абзац 2: «В этой связи в качестве объекта исследования впервые комплексно исследуется…».

Мартынушкин Алексей Борисович, кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, доцент, и.о. заведующего кафедрой экономики и менеджмента Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева», г. Рязань. Замечание: «в представленном исследовании не проведен анализ экспортного потенциала малых форм хозяйствования в аграрном секторе, как производителей отдельных специфических видов сельскохозяйственной продукции, пользующейся большим спросом за рубежом».

Моисеенко Жанна Николаевна, кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством доцент кафедры экономики, философии и социальных дисциплин Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донской государственный аграрный университет», Ростовская область, п. Персеяновский. Замечания: «1. В автореферате рис. 1 в блоке «Организационная составляющая» указаны породы скота, зооветобслуживание и т.п. Не ясно какое это имеет отношение к организационному механизму экспортной деятельности аграрных предприятий и почему отражена только животноводческая отрасль. Необходимо было сформулировать более общие понятия блока; 2. В автореферате широко отражен организационный механизм развития экспортной деятельности Калужской области, но экономический механизм раскрыт недостаточно полно; 3. В автореферате и на рисунке 2 отсутствуют элементы планирования экспортной деятельности, в данном случае можно утверждать, что предложенная модель несовершенна. Так как «управление» и «планирование на наш взгляд взаимосвязанные категории в формировании организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности».

Выбор оппонентов и ведущей организации обосновывается уровнем их компетентности, широкой известностью в научном сообществе своими достижениями в области совершенствования организационно-экономического механизма экспортоориентированного развития субъектов отечественного агропромышленного комплекса, наличием публикаций в соответствующей сфере научного исследования.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны: *концептуальные положения* организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности аграрных

предприятий, отражающие содержание, структуру, основные принципиальные элементы и обоснованную роль экспортной деятельности для развития аграрных предприятий (с. 15-21); *типология* организационных и экономических факторов, влияющих на формирование экспортного потенциала и эффективность функционирования организационно-экономического механизма (с. 22-30); *модель* организации кластерно-сетевого объединения, основанная на системно-синергическом подходе по консолидации производственных и внешнеторговых потенциалов аграрных предприятий-экспортеров (с. 92-138); *модель* сбалансированного стратегического управления развития экспортной деятельности в кластерно-сетевом объединении, состоящая из восьми модулей стратегического управления и развития экспортной деятельности предприятий; *модель* развития экспортного потенциала, основанная на факторах, определяющих его развитие (с. 99- 142); *методика* распределения комплексной межпрограммной поддержки (субсидирования) экспортной деятельности предприятий, включающей мероприятия региональных программ различных министерств и ведомств, направленных на создание условий для повышения экспортного потенциала, а также с помощью методов линейного программирования определен объем межпрограммной субсидии с различными сценарными вариантами (с.115-117); *методика расчета эффективности* развития экспортной деятельности кластерно-сетевого объединения, в которой, в отличие от традиционных подходов, предлагается рассматривать не совокупность предприятий, функционирующих в составе кластерно-сетевого объединения, как это делается в настоящее время, а одно предприятие «кластерную единицу», выполняющую определенную задачу по развитию экспортной деятельности и обеспечивающую достижение общей цели по развитию экспортной деятельности (с.145-148);

предложены: *приоритеты развития* экспортной деятельности аграрных предприятий, связанные с углублением специализации экспорта, расширением географии экспортных поставок и увеличением ассортимента новой экспортной продукции; по результатам опроса выявлены основные проблемы организационно-экономического механизма, в том числе дефицит ресурсов и объектов инфраструктуры, низкая информационная осведомленность и недостаточность государственной поддержки экспорта и др. (с. 41 -45); *элементная структура и система показателей-индикаторов* экспортного потенциала, включающего производственный, финансовый, кадровый, рыночный потенциал (с. 86); *метод* оценки экспортного потенциала, основанный на сравнении показателей экспортного потенциала аграрных предприятий с эталонным предприятием - экспортером совершенствования организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности предприятий отечественного агропромышленного комплекса, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования (с.87-88); *принципы и методы* поддержки государством экспортной

деятельности аграрных предприятий с учетом конкретных обстоятельств (с.107-109);

доказана *перспективность* использования комплексного подхода при формировании концептуальной синергической модели организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности аграрных предприятий, предполагающей взаимосвязь ее компонентов в рамках эффективного планирования и оптимального распределения ресурсов, в соответствии с выбранным критерием оптимальности для достижения целей и реализации принятой стратегии на зарубежных рынках с учетом динамически меняющейся внутренней и внешней среды (с. 92-96);

введены в научный оборот: *конкретизированный научно-понятийный аппарат* организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности аграрных предприятий, отражающий содержание, структуру, основные принципиальные элементы и обоснованную роль экспортной деятельности для аграрных предприятий (с. 19-20); *уточненное понятие* «экспортная деятельность» аграрных предприятий принципиально отличающаяся тем, что эта деятельность, возникающая в процессе деятельности аграрных предприятий, обладает системными свойствами, полифункциональной направленностью и многоуровневой структурой, что позволяет наполнить новым содержанием теоретическую основу организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности предприятий аграрной отрасли (с. 30-35).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны: *перспективность и необходимость* применения авторского подхода к формированию и функционированию организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности аграрных предприятий на основе кластерно-сетевого объединения как полифункциональной и многоуровневой системы, что обеспечит объективные условия для повышения конкурентоспособности и экономической устойчивости экспортной деятельности, создаст предпосылки к росту аграрного экспорта и усилению позиций агропромышленного комплекса страны на мировом агропродовольственном рынке;

применительно к проблематике диссертации результативно использован: *комплекс* общенаучных и специальных методов исследования, принципов и приемов научного исследования, обеспечивающих реализацию аналитического инструментария, среди них: системного анализа, абстрактно-логического, монографического, статистического, экономического, графического и интервьюирования, что позволило получить, оценить и обобщить результаты проведенного исследования, обладающие научной новизной, аргументировать выводы и рекомендации (с. 9);

изложены *теоретические положения*, раскрывающие сущность экспортной деятельности (с.31-33); *методические подходы* к идентификации перспективных направлений формирования кластерно-сетевых объединений (организационно-правового, логистического, производственно-

технологического) (с.136); *классификация* государственной поддержки основных элементов организационно-экономического механизма как инструмента достижения целей развития экспортной деятельности аграрных предприятий (с.110);

раскрыты: *действенные методы*, используемые зарубежными странами в практике организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности предприятий агропромышленного комплекса, *содержание* системообразующих принципов и комплексного подхода в развитии экспортной деятельности аграрных предприятий, что позволяет применять системный подход к процессам целеполагания и формирования стратегических направлений экспортоориентированного развития предприятий отрасли (с. 47-54);

изучены *характерные черты* организационно-экономического механизма, необходимые для управления развитием экспортной деятельности аграрных предприятий, *отраслевая специфика* экспортной деятельности, оказывающая влияние на функционирование и развитие этого направления деятельности предприятий АПК, а также *причинно-следственные связи*, определяющие вектор развития в условиях ограниченности технических и технологических, информационных, финансовых и трудовых ресурсов;

проведена модернизация: *системы показателей* и *алгоритма* для проведения интервьюирования предприятий-экспортеров и сопутствующих компаний-участников экспортной деятельности (с. 70-79); *оценки эффективности* использования господдержки экспортной деятельности (с.147).

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены: в практическую деятельность агропромышленного комплекса Калужской области (г. Калуга) *методика* формирования кластерно-сетевых объединений, специализирующихся на экспортной деятельности; *методика* межпрограммного субсидирования экспортоориентированных аграрных предприятий, в том числе аграрного предприятия–экспортера ООО «Молоко-Групп» Калужской области (г. Калуга); *методика* информационного обеспечения Торгово-промышленной палатой Российской Федерации (г. Москва) и логистической компанией ООО «Правильная Логистика» (г. Москва) при организации выставочно-ярмарочных мероприятий АПК в России и за рубежом; *теоретико-методические положения* диссертации применяются в учебном процессе ФГБНУ «Росинформагротех» при подготовке аспирантов по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством по дисциплинам «Экономика, организация и управление АПК и сельским хозяйством», «Государственное регулирование экспортной деятельности аграрных предприятий»;

определены перспективы практического использования: разработанных *теоретических и методических положений и подходов*, направленных на совершенствование организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности аграрных предприятий, в том числе: *модель* организации кластерно-сетевого объединения, основанная на системно-синергическом подходе по консолидации производственных и внешнеторговых потенциалов аграрных предприятий-экспортеров; *модель сбалансированного управления* кластерно-сетевого объединения со специализацией на экспортную деятельность; научно-прикладные разработки могут выступать методической и алгоритмической основой кластерно-сетевого объединения экспортоориентированных предприятий отрасли, информатизации; *методика* распределения комплексной межпрограммной поддержки (субсидирования) экспортной деятельности предприятий, включающей мероприятия региональных программ различных министерств и ведомств, направленных на создание условий для повышения экспортного потенциала;

созданы: *методика* по совершенствованию государственной поддержки экспортной деятельности аграрных предприятий на основе межпрограммного субсидирования, *методика* распределения средств комплексной межпрограммной поддержки с использованием линейного программирования, что обеспечит производство конкурентной продукции и реализацию ее на зарубежных рынках до запланированных результатов;

представлены: *заключение* по формированию и функционированию организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности аграрных предприятий (149-150); *выводы* с рекомендациями аграрным предприятиям о целесообразности консолидации производственных и внешнеторговых потенциалов на базе кластерно-сетевых объединений, учитывающие все сетевые взаимодействия, результативность и «ритм» развития экспортной деятельности предприятий АПК в соответствии с целевыми ориентирами (с. 151-152)

Оценка достоверности результатов исследования выявила: что **теория** ссылается на фундаментальные и прикладные работы в области формирования организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности аграрных предприятий и опирается на основополагающие принципы, концепции и постулаты основных экономических теорий по экспортоориентированному развитию агропромышленного комплекса применительно к проблематике исследования;

идея базируется на системном обобщении и осмыслении зарубежного опыта, критическом анализе отечественной практике развития экспортной деятельности аграрных предприятий, интеграции подходов и методов, развитии инструментария поддержки принятия и сопровождения стратегических решений в развитии экспортной деятельности аграрных предприятий, что зачастую достижимо лишь в результате их объединения с

крупными товаропроизводителями, как полифункциональной и многоуровневой системы, что создает объективные условия для повышения конкурентоспособности и экономической устойчивости этого направления деятельности в АПК;

использованы официальные данные Федеральной службы государственной статистики, Федеральной таможенной службы Российской Федерации, Министерства экономического развития Российской Федерации, Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, научных организаций РАН, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, органов управления АПК регионов и Калужской области, научные разработки отечественных экономистов, нормативно-правовые материалы и личные аналитические расчеты соискателя;

установлено, что полученные автором результаты исследования не противоречат результатам, полученным российскими и зарубежными исследователями по проблемам организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности аграрных предприятий, согласуются с фундаментальными положениями экономической науки, подтверждают известные закономерности экспортоориентированного развития АПК;

использован актуальный научный инструментарий сбора исходной информации и обработки информационных ресурсов, представительная база данных по аграрному экспорту в Российской Федерации, в разрезе субъектов РФ (более подробно в Калужской области) за продолжительный период времени с применением пакетов прикладных программ STATISTICA, Tableau для обработки статистического массива данных и проведения модельных расчетов.

Личный вклад соискателя состоит в: *непосредственном участии* на всех этапах исследовательского процесса, включая обоснование выбора темы исследования, формулировку рабочей гипотезы, постановку цели и определение решаемых задач, предмета и объекта исследования, формулировку элементов научной новизны, *формировании* информационной базы исследования, анализе теоретической и практической информации по исследуемой проблеме, отражающей современное состояние и тенденции развития экспортной деятельности предприятий агропромышленного комплекса; *единоличном написании* диссертации, подтвержденном единством стиля, наличием последовательного плана исследования, концептуальной линии, взаимосвязанности выводов и защищаемых положений; *разработке* методической основы и инструментария исследования и практических решений; *проведении* аналитических, модельных и экспериментальных расчетов в рамках плана исследования, приращении комплекса теоретико-методических знаний по вопросам развития экспортной деятельности аграрных предприятий; *подготовке* основных публикаций по результатам диссертационного исследования; апробации полученных результатов на научно-практических конференциях различного уровня и путем их внедрения в производство.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания о том, что методы следовало бы отразить в автореферате подробно; о необходимости уточнения методики оценки экспортного потенциала; о целесообразности отражения структуры аграрного экспорта по регионам, а также учета угроз реальной ситуации в мире с аграрным экспортом и актуализации мер господдержки в связи с санкциями; следовало бы более подробно остановится на экспорте животноводческой продукции.

Соискатель Войтюк В.А. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию по критическим замечаниям оппонентов и ведущей организации, согласился с замечаниями и рекомендациями, высказанными в ходе дискуссии в рамках заседания диссертационного совета.

На заседании 18 марта 2022 года диссертационный совет Д 220.052.02 принял решение за разработку теоретических положений, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной проблемы, имеющей важное значение для экспортоориентированного развития агропромышленного комплекса страны, присудить Войтюку В.А. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 13 человек, их них 8 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации (08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: АПК и сельское хозяйство), участвующих в заседании, из 19 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены для разовой защиты 0 человек, проголосовали: за - 13, против - нет, недействительных бюллетеней - нет.

Председатель диссертационного
совета Д 220.052.02, д.э.н., профессор Гуляева Т.И.

Ученый секретарь диссертационного
совета Д 220.052.02, д.э.н., профессор Прока Н.И.

18 марта 2022 года