**Отзыв научного руководителя**
**на диссертацию В.А. Войтюка «Организационно-экономический механизм развития экспортной деятельности аграрных предприятий», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности**
**08.00.05 –Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)**

Повышение эффективности функционирования аграрных предприятий России, ориентированных на торговлю сельскохозяйственной продукцией на международных рынках, требует формирования условий для успешной их деятельности, создания специализированного организационно-экономического механизма.

Отсутствие концептуального подхода к формированию организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности аграрных предприятий, его структуры, основных элементов привели к тому, что сформировавшиеся новые организационные структуры и отдельные аграрные компании не смогли добиться согласованности в своей деятельности на внешних рынках, значительного повышения эффективности экспортных поставок. Не разработанность механизмов интеграции аграрных компаний, научных, внедренческих и инфраструктурных предприятий и организаций на федеральном и региональном уровнях, недостаточность мер по государственной поддержке аграрных предприятий, осуществляющих экспортную деятельность требует новых подходов к формированию их организационно-экономического механизма.

Структура диссертации В.А. Войтюка представляется логичной и полностью соответствует поставленной цели и задачам исследования. В первой главе диссертационной работы представлено теоретическое обоснование формирования организационно-экономического механизма

развития экспортной деятельности аграрных предприятий. Вторая глава посвящена анализу современного состояния формирующего организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности аграрных предприятий. Третья глава посвящена практическим аспектам формирования организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности аграрных предприятий.

Научная новизна исследования состоит в разработке теоретического обоснования формирования организационно-экономического механизма развития экспортной деятельности аграрных предприятий, его структуры, основных элементов, обосновании кластерно-сетевых объединений с участием предприятий производителей, переработчиков и экспортеров сельскохозяйственной продукции, совершенствовании мер государственной поддержки предприятий-экспортеров.

Автор вполне обоснованно предложил подход, основанный на модели сбалансированного стратегического управления экспортной деятельностью, позволяющей соотносить стратегии аграрных предприятий, входящих в кластеро-сетевое объединение и осуществляющих экспортную деятельность со стратегией кластеро-сетевого объединения в целом.

Меры государственной поддержки предприятиям-экспортерам сельскохозяйственной продукции, автор предлагает осуществлять путем предоставления им комплексных межпрограммных субсидий. На основе разработанной автором методики были определены оптимальные суммы комплексных межпрограммных субсидий для предприятий-экспортеров сельскохозяйственной продукции Калужской области.

В период подготовки диссертации аспирант В.А. Войтюк проявлял инициативу, способность самостоятельно ставить и решать проблемы диссертационного исследования.

По теме диссертации В.А. Войтюком опубликовано 21 научная работа, из которых 4 работы опубликованы в изданиях, входящих в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий.

В целом диссертация написана на достаточно высоком научном и методическом уровне и может быть представлена в специализированный совет для защиты.

Научный руководитель, профессор кафедры
государственного и муниципального управления
Российского государственного гуманитарного
университета, доктор экономических наук
(08.00.05 - Экономика и управление народным
хозяйством), профессор Антонов Антон Валерьевич

Российский государственный гуманитарный
университет
125993, ГСП-3, Москва, Миусская площадь, д. 6
Тел.:+7(495) 250-71-82

Подпись профессора Антонова А.В. заверяю
Начальник Управления кадров
Российского государственного гуманитарного
университета Л.А. Челышева

24.05.2021