ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертационную работу Стрельникова Александра Владимировича «Инновационно-ориентированное развитие сельскохозяйственных организаций», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: (1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – 1.2. АПК и сельское хозяйство)

Актуальность темы исследования. Мировой опыт экономически развитых стран свидетельствует о том, что результативность инновационной деятельности и степень вовлеченности в инновационный процесс товаропроизводителей во многом определяют успех проникновения на мировой сельскохозяйственный рынок и конкурентоспособность сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Повышению инновационной активности и переходу на инновационный тип развития уделена особая роль в Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020г., конечной целью которой является обеспечение доминирующей роли знаний в темпах экономического роста. Однако, несмотря на множество реализуемых федеральных и региональных программ («Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы», «Концепция долгосрочного социально-экономического развития РФ до 2020 года», «Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года») инновационная активность АПК по-прежнему крайне низкая, что связано во многом с неэффективным организационно-экономическим механизмом освоения инноваций. Отечественные аграрии уступают своим коллегам из развитых государств по уровню производительности, что связано с недостаточным уровнем развития технического, технологического, научного, кадрового и управленческого потенциала. Состояние большинства из них

позволяет осуществлять лишь простое воспроизводство, ставя их на грань выживания.

Управлению инновационной деятельностью сельскохозяйственных предприятий мешает и действие ряда факторов, ограничивающих эффективное развитие сельского хозяйства. Среди них можно отметить такие, как неопределенность экономической ситуации, жесткая конкуренция, инфляционные процессы, снижение спроса, диспаритет цен, недостаточные объемы инвестиций в основной капитал предприятий, необходимость импортозамещения.

Теоретические и практические проблемы, связанные с повышением эффективности управления инновационными процессами, ростом инновационной активности хозяйствующих субъектов аграрной сферы, необходимость актуализации концептуальных и методических подходов к формированию и реализации инновационных моделей их развития предопределили актуальность темы и выбор направления диссертационного исследования.

Исходя из вышеперечисленного тема диссертационной работы, **Стрельникова Александра Владимировича,** посвященная вопросам инновационно-ориентированного развития сельскохозяйственных организаций, является актуальной и своевременной.

Целью исследования явилась разработка теоретических и методологических подходов и выработка прикладных рекомендаций по инновационно ориентированному развитию сельскохозяйственных организаций.

В соответствии с поставленной целью были определены задачи исследования:

проанализировать сущностные характеристики категорий «инновационное развитие», «инновационный потенциал»;

раскрыть содержание инновационных процессов и модели их реализации;

исследовать особенности реализации моделей инновационного развития хозяйствующих субъектов аграрной сферы;

оценить инновационный потенциал АПК Тамбовской области;

обосновать организационно-экономический механизм повышения инновационной активности хозяйствующих субъектов;

определить приоритетные направления инновационного развития аграрной сферы региона.

Научная новизна диссертационной работы состоит в уточнении и развитии теоретико-методологических положений, характеризующих научные и практические аспекты управления сельскохозяйственными организациями при их переходе к инновационному развитию.

В связи с этим в работе получен ряд положений, отличающихся научной новизной:

выявлена специфика инновационного развития хозяйствующих субъектов аграрной сферы, формирующаяся под воздействием масштаба их производственных систем, уровня концентрации капитала, финансового положения сельских товаропроизводителей, инвестиционной привлекательности сельскохозяйственного производства, инновационного потенциала аграрного сектора, состояния его инновационной инфраструктуры;

выделены, на основе исследования инновационного потенциала сельскохозяйственных организаций модели их развития и адаптации к изменениям среды функционирования;

дана оценка инновационного потенциала аграрной сферы Тамбовской области, обоснованы мероприятия по повышению инновационной активности хозяйствующих субъектов АПК региона, сгруппированные в разрезе технологических, ресурсных, организационно-экономических и социально-экономических инноваций;

определены основные направления инновационного развития регионального АПК, включающие в себя формирование регионального рынка инноваций, соответствующей инфраструктуры, системы консалтинга, а также подготовку кадров для генерации, трансфера и использования

нововведений и развитие комплекса мер региональной поддержки этих процессов.

Практическое значение результатов исследования состоит в том, что изложенные в работе методические и теоретические разработки и предложенные практические рекомендации могут быть использованы руководителями и специалистами агропромышленного комплекса и представителями органов власти различных уровней при планировании, прогнозировании и определении приоритетных направлений развития аграрного сектора, а также при разработке отраслевых программ.

Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций. Основные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертации, базируются на объективном обобщении теории, отечественной и зарубежной практики по проблемам, связанных с повышением эффективности управления инновационными процессами.

Все это позволяет сделать вывод о том, что полученные и вынесенные на защиту научные положения, выводы и практические рекомендации, направленные на повышение инновационной активности хозяйствующих субъектов аграрной сферы в достаточной степени обоснованы и достоверны.

По содержанию диссертационная работа состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка литературы.

При обосновании темы исследования автор подчеркивает ее актуальность, степень изученности, формулирует цель и задачи, определяет объект и предмет исследования, показывает научную новизну и практическую значимость работы.

Рассматривая теоретические подходы к совершенствованию процессов управления сельскохозяйственными организациями (стр. 15- 18), соискатель исследует сущность управленческой деятельности в системе стратегического управления с методологической, организационной и социально-экономической позиций, анализируется система факторов, обеспечивающих эффективное управление развитием сельскохозяйственных организаций.

Автором выделены особенности процесса управления при инновационном развитии сельскохозяйственных организаций и определены

наиболее значимые условия и факторы, положительно либо отрицательно воздействующие на их деятельность (стр. 21-23).

Анализ сущности понятий «инновационная стратегия» и «инновационный менеджмент» позволил соискателю проследить генезис формирования процесса управления сельскохозяйственными организациями на основе стратегии инновационного развития, нацеленную в первую очередь на динамическое равновесие сельскохозяйственных организаций к трансформации внешней окружающей среды, а также обосновать необходимость выработки современных подходов и принципов формирования стратегии инновационного развития сельскохозяйственных организаций (стр.24-26).

Соискатель формулирует свое видение управления сельскохозяйственными организациями и понимает под ними как понимать систему взаимодействующих элементов, оказывающих целенаправленное воздействие на результат аграрного производства и его качественное преобразование посредством разработки и использования стратегии инновационного развития, воздействующей в каждый момент времени на совокупный аграрный потенциал, заложенный в программу развития, что ведет к мобилизации внутренних резервов сельскохозяйственной организации и определяет возможность диверсификации и дифференциации производства сельскохозяйственной продукции на основе применения системно-адаптивного подхода в изменяющихся условиях хозяйствования (стр.31-32).

Далее, раскрывая сущность инновационных процессов в аграрном производстве, автор выделяет их специфику, свидетельствующую о многообразии региональных, отраслевых, функциональных, технологических и организационных особенностей развития аграрного производства. Выявляет и классифицирует факторы, влияющие на развитие инновационного процесса в сельском хозяйстве, подразделяя их на сдерживающие (рестриктивные) инновационное развитие и стимулирующие (экспансионистские) ускорение инновационных процессов на основе оценки макро- и микроэкономического воздействия (стр. 33-40).

Рассматривая и анализируя особенности управления инновационных процессов, протекающих в аграрном производстве и раскрытия их некоторых особенностей, автор выделяет основные этапы и алгоритм управления ими в аграрном секторе По мнению соискателя, последовательное осуществление представленных этапов инновационного процесса позволяет преобразовывать в конечный результат перспективное новшество и получать необходимый эффект от внедрения и освоения инноваций в производственном процессе (стр.41-44).

Далее в работе формулируется модель системы управления инновационными процессами в сельскохозяйственных организациях, базирующаяся на институциональном и синергетическом подходах (стр.46-49).

В процессе исследования соискатель приводит различные подходы к понятиям «инновационное развитие» и «инновационный рост». По мнению автора, экономические категории тесно взаимосвязаны между собой, однако по-разному отражают параметрическую оценку хозяйственной деятельности производственно-экономических систем, в том числе и сельскохозяйственных организаций, как в краткосрочной и среднесрочной, так и в долгосрочной перспективе (стр.52-55).

Автор справедливо отмечает, что методологические подходы к оценке развития инновационных процессов на современном этапе его функционирования должны учитывать стадии, принципы, а также механизм управления инновационными процессами и некоторые особенности инновационной деятельности в аграрном производстве (стр. 56-58).

Далее, соискатель рассматривает понятие инновационно-ориентированного развития сельскохозяйственных организаций с различных позиций: как категорию, связанную с динамической трансформацией системы под влиянием научно-технического прогресса и инновационных процессов, протекающих в аграрном производстве и как процесс обоснованного и закономерного обновления системы или ее элементов в ходе перехода к новому более качественному состоянию (стр. 62-64).

Научный интерес представляет авторская многосекторная модель инновационно-ориентированного развития сельскохозяйственных организаций, которая рассматривает сельскохозяйственные организации в качестве открытых систем, предполагает наличие линейно-функциональных связей между отдельными ее элементами и призвана учитывать влияние внутренних и внешних факторов на процессы, протекающие в аграрном производстве, а также проблемы функционирования самих сельскохозяйственных организаций в современных условиях экономики (стр. 65-66).

Исследуя современное состояние и тенденции инновационно-ориентированного развития аграрного сектора, соискатель отмечает наличие достаточно высокого инновационного потенциала и благоприятного инвестиционного климата как в Центральном федеральном округе в целом, так и в Тамбовской области (стр.67-94).

В процессе исследования автором были выделены приоритетные направления для дальнейшего развития отраслей сельского хозяйства, традиционных для региона: свекловодство, картофелеводство, овоще- и овощебахчеводство, а также интенсивное садоводство. Для стабильного функционирования отраслей животноводства - кормопроизводство. Дальнейшая диверсификация и дифференциация скотоводства и птицеводства позволит, по мнению автора, создать объективные предпосылки для достижения необходимого уровня продовольственной безопасности и продовольственной независимости страны и региона (стр. 120-133).

Научный интерес представляет, разработанная автором, методика верификации уровня инновационной активности, апробированная на субъектах хозяйствования Тамбовской области, что позволило соискателю провести расчет субиндексов по каждой группе показателей, характеризующих уровень инновационной активности сельскохозяйственных организаций, а также вычислить совокупный интегральный индекс по территориально-хозяйственным единицам исследуемого региона (стр.142-144).

Далее в исследовании соискатель отмечает, что существующие модели управления инновационными процессами в сельском хозяйстве, в недостаточной степени позволяют обеспечить необходимый уровень развития аграрного производства, так как практически не учитывают степень вовлечения сельскохозяйственных организаций в инновационную деятельность, протекающую в аграрном производстве (стр. 141-143).

Предложенная соискателем спиральная модель управления инновационными процессами в сельском хозяйстве, обладает мультипликативной способностью, выражающейся в получении и накапливании необходимой информации о состоянии инновационных процессов из внешней среды и в воздействии самой сельскохозяйственной организации на ее внешнее окружение. При этом процесс диффузии инноваций в сельском хозяйстве происходит постепенно и зависит от типа сельскохозяйственных предприятий по уровню вовлечения их в инновационный процесс (стр.145-148).

Предлагаемые соискателем рекомендации по разработке и реализации системно-адаптивной инновационной инфраструктуры, будут способствовать повышению эффективности технико-технологического, научного, информационного, консультационного, организационно-экономического обеспечения сельскохозяйственных товаропроизводителей региона (стр.149-152).

Далее в исследовании автор выделяет векторы инновационного развития аграрного производства на основе Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года и предлагает собственный алгоритм определения параметров инновационно-ориентированного развития сельскохозяйственных организаций и механизм реализации стратегии инновационно-ориентированного развития (стр.162).

Обобщая и анализируя полученные результаты, соискатель формулирует методологические принципы и подходы реализации инновационно-ориентированного развития сельскохозяйственных организаций путем формирования длительного горизонта планирования с возможностью корректировки индикативных показателей стратегии под

влиянием факторов внутренней и внешней среды; оперативного выявления конкретных целей и задач в процессе принятия и внедрения инновационно-ориентированной стратегии развития аграрного производства на основе оптимального использования ресурсов субъектов хозяйствования; наличия необходимых нормативно-правовых актов и документов, для регламентирования деятельность субъектов хозяйствования на всех уровнях власти и всех этапах инновационного процесса; учета и анализа состояния инновационной сферы, включая инновационную инфраструктуру и инновационную среду с ее климатом и потенциалом (стр. 163-172).

Проведенные автором исследования, посвященные различным сценарным прогнозам инновационного развития сельскохозяйственных организаций Тамбовской области позволяют сделать вывод о том, что в среднесрочной перспективе имеющиеся на сегодняшний момент консервативно-ориентированные хозяйствующие субъекты перейдут в тип потенциально-ориентированных. В целом к числу приоритетных направлений инновационного развития сельскохозяйственных организаций соискатель относит следующие: обеспечение мер по усилению взаимодействия государственных, предпринимательских и научных структур; апробацию новшеств в специализированных организациях; софинансирование исследований и разработок, субсидирование процентных ставок по кредитам на приобретение наукоемкой продукции, страхование рисков при осуществлении инновационной деятельности; возможность мониторинга научно-технической деятельности заинтересованными сторонами, в том числе сельхозтоваропроизводителями; повышение заинтересованности потенциальных потребителей наукоемкой продукции путем снижения налоговой и кредитной нагрузки и четкого понимания исследователей и разработчиков новшеств тенденций рынка инноваций (стр.173-186).

Представленные научно обоснованные выводы в виде заключения по проведенным исследованиям, соответствуют поставленным задачам и основываются на результатах, полученных соискателем в процессе исследования (стр. 187-194).

Автореферат и опубликованные научные работы соискателя отражают основное содержание работы.

Положительно оценивая выполненное научное исследование, хотелось бы высказать ряд спорных моментов и пожеланий по диссертационной работе:

Первое: следует согласиться, что для обеспечения инновационного развития сельскохозяйственных организаций необходима эффективная система управления инновационными процессами. В тоже время, соискатель выявил, что объективные изменения среды функционирования аграрного производства свидетельствуют о необходимости корректировки протекания инновационных процессов и их содержания.

Вместе с тем, институциональный подход к управлению инновационным процессом позволяет вовлечь не только формальные, но и неформальные институты развития, что следовало бы раскрыть.

Второе: в работе отмечается, что важнейшим мероприятием по созданию новшеств является поиск необходимых средств финансирования и инвестирования наукоемкой продукции, после чего осуществляется опытное производство инновационного продукта и ведется подготовка новшеств к распространению и дальнейшему их внедрению в производство. При этом спорным является утверждение, что данные работы следует осуществлять научно-исследовательским учреждениям совместно только с информационно-консультационными службами, возможными инвесторами и потенциальными потребителями инновационной продукции, а где же роль госорганов, т.е. ГЧП?

Третье, - необходимо отметить, что в современных условиях хозяйствования спрос на научно-технологическую продукцию в недостаточной степени отвечает уровню инновационного процесса и темпам развития инновационной деятельности в аграрном секторе экономики. При этом результативность самого инновационного процесса во многом будет зависеть от готовности субъектов аграрного производства внедрять и использовать современные наукоемкие технологии. Все правильно, в основе должен быть спрос на инновационные продукты.

Четвертое, - соискатель, проводя анализ социально-экономического развития Тамбовской области (включительно 2017 год) отмечает позитивную динамику развития реального сектора экономики, в том числе и агропромышленного комплекса, что позволяет, по его мнению, обеспечить положительную тенденцию экономического роста и инновационной деятельности.

Вместе с тем, если опираться на статистические данные по Тамбовской области, в 2018 году по сравнению к 2017 году произошло сокращение посевных площадей во всех категориях хозяйств, валовых сборов и урожайности основных сельскохозяйственных культур и поголовья скота, что несомненно снижает актуальность проведенного анализа и его прогнозной части, который также сделан за период до 2017 года.

Пятое, - Соискатель в работе предлагает создать региональный Центр инновационного развития АПК и сельского хозяйства, который с точки зрения автора, будет призван осуществлять реализацию стратегии инновационно-ориентированного развития и выполнять функции по организации, контролю и координации функционирования инновационной инфраструктуры Тамбовской области. В тоже время в работе недостаточно четко обоснована необходимость создания данной структуры, на каких принципах он будет базироваться, чьи интересы (государства, региона, научных и образовательных учреждений, крупных бизнес-структур или сельских товаропроизводителей) представлять и источники его финансирования.

Соответствие диссертационной работы требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней.

Оценивая в целом положительно диссертационную работу **Стрельникова Александра Владимировича** на тему «Инновационно-ориентированное развитие сельскохозяйственных организаций», можно сделать вывод, что она выполнена на актуальную тему, представляет собой законченное научное исследование, содержащее научно-обоснованные решения и практические рекомендации по вопросам повышения

эффективности управления инновационными процессами, роста инновационной активности хозяйствующих субъектов аграрной сферы

Заключение. Диссертационная работа Стрельникова Александра Владимировича на тему: «Инновационно-ориентированное развитие сельскохозяйственных организаций», по актуальности избранной темы исследования, степени обоснованности, достоверности и новизны научных положений, является самостоятельным научным исследованием, которое имеет как методологическое, так и практическое значение и соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. № 842 (в ред. от 01.10.2018 г. № 1168), а его автор – **Стрельников Александр Владимирович** заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (1.Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – 1.2. АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент,
заведующий отделом экономических
проблем научно-технического развития
АПК ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
д.э.н., профессор,
Заслуженный деятель науки РФ
(123007, г. Москва,
Хорошевское шоссе, д.35/2,
8 (499) 195-60-88,
e-mail: anna_gu@mail.ru)

Иван Степанович Санду

Подпись И.С. Санду удостоверяю:
Учёный секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ
д.э.н., доцент Наби Далгатович Аварский

Наименование организации: Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий - Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства. Адрес: Москва, Хорошевское шоссе, дом. 35, корпус 2.
Тел. 8 (499) 195-30-97, e-mail: science@vniiesh.ru. Сайт www.vniiesh.ru

26.12.2019 г.