В диссертационный совет Д 220.052.02 при Федеральном государственном образовательном учреждении высшего образования «Орловский государственный аграрный университет»

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук Кузнецовой Альфии Рашитовны на диссертационную работу на тему: «**Развитие организационно-экономического механизма управления эффективностью труда в молочно-сырьевом подкомплексе**», представленную **Храмченковой Алевтиной Орестовной** к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) в диссертационный совет Д 220.052.02 при Федеральном государственном образовательном учреждении высшего образования «Орловский государственный аграрный университет»

Актуальность темы диссертационного исследования. Современное состояние молочно-сырьевого подкомплекса пока не позволяет успешно достигать целевые индикаторы Доктрины продовольственной безопасности страны; решать задачи повышения уровня самообеспеченности населения молоком и молочной продукцией, повышать ее качество; совершенствовать племенную работу; повышать уровень технологической и технической модернизации, цифровизации и т.д.

Согласно официальным данным Федеральной службы государственной статистики, уровень потребления молока в стране за период с 1990 по 2020 гг. сократился на 39,5%, а объемы производства уменьшились на 42,2%. Сокращение поголовья КРС в хозяйствах всех категорий страны в 2020 г. к уровню 1990 г. составило 3,2 раза, коров – в 2,6 раза. Дисбаланс организационно-экономических связей и недостаточные меры государственной поддержки снижают уровень управляемости и интенсификации производства молока, что сдерживает прогрессивное развитие молочной отрасли и уровень самообеспеченности продукцией.

В таких условиях требуется такой организационно-экономический механизм, в котором были бы решены вопросы повышения эффективности труда в молочно-сырьевом подкомплексе для повышения стабильности его функционирования и наращивания имеющегося потенциала.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании Храмченковой А.О., определяется рядом разработанных теоретико-методологических положений и разработанными соискателем практических рекомендаций по развитию организационно-экономического механизма управления эффективностью труда в молочно-сырьевом подкомплексе.

Для достижения цели диссертационного исследования автором были поставлены и решены стратегически значимые приоритетные задачи: уточнена экономическая сущность категории «эффективность труда» в аграрной сфере, дополнены классификация критериев и методический инструментарий её оценки; дополнено содержание понятия «механизм управления эффективностью труда» и разработана его логическая модель; предложен подход к оценке состояния молочно-сырьевого подкомплекса, его региональных закономерностей и особенностей развития; разработана универсальная методика оценки уровня эффективности труда в молочном скотоводстве на основе системы оценочных показателей; обоснован инструментарий оценки влияния технико-технологической модернизации молочно-товарных комплексов и ферм на эффективность труда операторов машинного доения; актуализированы формы стимулирования эффективного труда в молочном скотоводстве в зависимости от систем содержания скота и способов организации трудовых процессов.

Важно и то, что автором разработана концепция управления эффективностью труда в молочно-сырьевом подкомплексе, углубляющая методологические подходы к её исследованию; разработаны элементы стратегии развития молочного скотоводства для обеспечения его устойчивого функционирования и создания условий для эффективного использования

ресурсов труда; обоснованы прогнозные сценарные подходы к управлению эффективностью труда в молочно-сырьевом подкомплексе.

Степень обоснованности научных положений, выводов и заключений соискателя, сформулированных в диссертации

В диссертационной работе Храмченковой А.О. представленные научные положения, методические подходы, предложения и инструменты в достаточной степени обоснованы, что подтверждается системным изучением научных трудов отечественных ученых и специалистов, занимающихся вопросами развития организационно-экономического механизма управления эффективностью труда в молочно-сырьевом подкомплексе, а также проведением эмпирических исследований.

Диссертантом проанализирован обширный объем научной литературы, посвященной исследованиям теоретико-методических положений и подходов совершенствования организационно-экономического механизма управления молочно-сырьевым подкомплексом, что с достаточной степенью корректности аргументации и обоснованности позволило решить поставленные в диссертации задачи.

Обоснованность ключевых положений, выводов, рекомендаций, научной новизны подтверждается использованием системы общих научных и специфических методов исследования, которые не противоречат фундаментальным положениям экономической науки, дополняют и преобразовывают её некоторые аспекты.

Необходимо отметить публикационную активность соискателя, а также достаточное представление результатов диссертационного исследования на всероссийских и международных научных конференциях, что также подкрепляет степень их обоснованности и степень критической осмысленности.

Для науки практически значимо, что разработанные автором научно-практические рекомендации приняты и используются Департаментом

сельского хозяйства Брянской области при разработке проектов и программ развития сельского хозяйства, молочносырьевого подкомплекса региона, его животноводческой отрасли, а также отдельными муниципальными районами Брянской области и сельскохозяйственными организациями молочного направления, что подтверждено соответствующими документами.

Самостоятельно и в соавторстве соискателем опубликовано 57 публикаций общим объёмом 70,56 п. л., в том числе авторских – 43,36 п. л. В рецензируемых научных изданиях опубликовано 17 статей, в реферативных изданиях, индексирующихся в международной библиометрической базе Scopus – 1 статья, а также 2 авторских и 1 коллективная монография.

Изучение научных трудов соискателя и автореферата позволило сделать вывод об их соответствии основному содержанию, представленному на оппонирование диссертации и ключевым положениям, выносимым на защиту.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций. Достоверность теоретико-методических положений, выводов и рекомендаций диссертации обеспечивается подробной научной аргументацией, критическим соотнесением полученных результатов с уже имеющимися в науке, а также с применением репрезентативной законодательной базы, отражающей ретроспективный опыт на основе которого соискателем разработан перспективный организационно-экономический механизм управления эффективностью труда в молочно-сырьевом подкомплексе.

Новые научные идеи и методические подходы основываются на информационно-эмпирической базе фундаментальных и прикладных исследований, а также выстроены с учетом анализа нормативно-правового обеспечения, анализа статистических и аналитических материалов, отражающих особенности организационно-экономического механизма развития малого и среднего бизнеса в молочной отрасли животноводства АПК.

Для проведения расчетной части исследования использованы официальные данные Федеральной службы государственной статистики и

Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Брянской области, Министерства сельского хозяйства РФ, Департамента сельского хозяйства Брянской области, материалов публикуемой отчётности и первичной документации предприятий АПК и других.

Оценка содержания и завершенности диссертационного исследования.

Представленная диссертационная работа Храмченковой А.О. является завершенной научно-исследовательской работой, в которой изложены научные положения и практические рекомендации, обеспечивающие выполнение поставленных задач исследования, способствующие развитию организационно-экономического механизма управления эффективностью труда в молочно-сырьевом подкомплексе. Диссертационная работа выполнена в соответствии с требованиями ВАК РФ, предъявляемыми к кандидатским диссертациям. Материал диссертации изложен системно, хорошо структурирован и логически выстроен, что указывает на научную зрелость соискателя.

Работа состоит из введения, четырёх глав, заключения. Диссертация изложена на 267 страницах компьютерного текста, содержит 53 таблицы, 31 рисунок и 10 приложений. Список использованной литературы включает 327 наименований.

Цель диссертационной работы заключается (стр. 6-7) в обосновании теоретико-методологических положений и разработке практических рекомендаций по развитию организационно-экономического механизма управления эффективностью труда в молочно-сырьевом подкомплексе.

Логика изложения материалов и результатов исследования определяется содержанием сформулированных задач.

В первой главе «Теоретико-методологические основы управления эффективностью труда в аграрной сфере» на основе использования системного анализа соискателем исследована сущность эффективности аграрного труда и критерии ее оценки (стр. 17-31), в работе представлены

методические подходы к измерению эффективности аграрного труда (стр. 32-47), приведено обоснование механизма управления эффективностью труда на основе обусловливающих её факторов (стр. 48-61). Обобщение и систематизация факторов эффективности аграрного труда на современном этапе экономического развития, позволили соискателю представить классификацию групп факторов на мезоуровне, учитывающих специфику отрасли молочного скотоводства, которая, по мнению автора, состоит из технико-технологической, организационно-управленческой, социально-экономической и биолого-экологической групп. Помимо внутренних и внешних групп факторов, влияющих на уровень эффективности труда, автором выделена подгруппа драйвер-факторов по типу новационного ресурсного потенциала, которые обеспечивают приращение первоначального уровня эффективности труда, образуя центральное звено механизма управления (С.64-65).

Во второй главе «Анализ эффективности труда в молочно-сырьевом подкомплексе и тенденции его развития» содержатся результаты мониторинга современного состояния молочно-сырьевого подкомплекса Брянской области и особенности его развития (стр. 66-84), в работе дается анализ уровня эффективности труда и факторов её роста (стр.85-99). В диссертационной работе подробно изложена сущность интегральной оценки эффективности труда в молочном скотоводстве (стр. 100-115).

Третья глава «Концептуальные направления развития механизма управления эффективностью труда» отражает ключевые направления совершенствования технико-технологической составляющей трудовых процессов на этапе модернизации отрасли (стр. 116-130), соискатель указывает на необходимость усиления роли норм труда в обеспечении его оптимальной занятости и росте эффективности (стр. 131-145), актуализирует роль форм стимулирования эффективного аграрного труда (стр. 146-169).

Четвертая глава «Методологический подход к обоснованию механизма управления эффективностью труда в молочно-сырьевом подкомплексе»

посвящена обоснованию концепции формирования организационно-экономического механизма управления эффективностью труда (стр. 170-174), соискатель указывает на необходимость разработки Стратегии развития молочно-сырьевого подкомплекса, обеспечивающая эффективное использование ресурса труда (стр. 185-200), Разработка и выбор сценарных подходов к управлению эффективностью труда (стр. 201-216).

В заключении диссертационной работы соискателем сформулированы научные выводы и рекомендации практического характера, полученные по результатам проведенного исследования.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций исследования.

Научная новизна диссертационного исследования Храмченковой А.О. заключается в комплексном системном подходе к решению задач организационно-экономического механизма управления эффективностью труда в молочно-сырьевом подкомплексе, как необходимой реакции на импортозамещение и экспортоориентированный подход.

Научная новизна диссертационного исследования включает девять взаимосвязанных научных положений, суть которых состоит:

- в развитии теоретических положений по заявленной тематике, в уточнении сущности понятия «эффективность труда» применительно к аграрной сфере; в дополнении многоуровневой системы её измерителей, включающая как совокупность частных объективных количественно-качественных показателей, так и субъективных, отражающих социально-экономическую деятельность отрасли молочного скотоводства на микро-, мезо- и макроуровнях;

- в дополнении содержания понятия «механизм управления эффективностью труда» и в разработке его логической модели, в актуализации форм стимулирования и мотивации труда работников, способствующих обеспечению дополнительного приращения уровня эффективности труда;

- в предложенном подходе оценки состояния молочно-сырьевого подкомплекса, включающем анализ общероссийских тенденций развития отрасли, ее кормопроизводственную деятельность, а также состояние племенной селекционной работы;

- в разработке универсальной методики интегральной оценки эффективности аграрного труда, основанной на комплексной системе количественно-качественных показателей эффективности труда в молочно-сырьевом подкомплексе и предложенных автором прогнозных сценариев дальнейшего развития;

- в обосновании инструментария оценки влияния технико-технологической модернизации молочно-товарных комплексов и ферм на эффективность труда основной категории работников, включающего: 1) системы и способы содержания молочных коров; 2) уровень механизации основных трудоёмких процессов, обеспеченность доильным оборудованием; 3) формы организации трудовых процессов; 4) систему показателей эффективности труда операторов машинного доения при работе на различных доильных установках, который обеспечил снижение затрат простого ручного труда на доении в зависимости от типа и марки доильных установок и другие;

- в актуализированных формах стимулирования эффективного труда в молочном скотоводстве на основе вариантов построения систем стимулирования работников включающих как количественные, так качественные параметры производства на основе разработанной системы тарификации (по профессиональным классам и уровням компетентности работников); нормативов оплаты за единицу продукции и выполненных работ и ряда других;

- в углублении методологических подходов к исследованию механизма управления эффективностью труда в молочно-сырьевом подкомплексе на основе разработанной концепции; в упорядочении алгоритма реализации механизма управления эффективностью труда на основе поставленных задач, в т.ч. для раскрытия потенциала и выявления резервов роста эффективности

труда в молочно-сырьевом подкомплексе, путем инвестирования в человеческий капитал для повышения уровня и качества жизни сельского населения;

- в разработке региональной стратегии развития молочно-сырьевого подкомплекса на основе сформированного механизма, основу которой составляет региональная целевая Программа, дополненная прогнозными значениями по существующим стратегическим характеристикам и направленная на устойчивое функционирование регионального молочно-сырьевого подкомплекса, в т.ч. через создание условий для эффективного использования ресурсов труда;

- в обосновании прогнозных сценарных подходов к управлению эффективностью труда на основе эконометрической модели для приращения базового уровня эффективности труда за счёт роста социально-экономических показателей его функционирования, интенсивного инновационного развития молочно-сырьевого подкомплекса и других.

Каждое положение научной новизны тесно коррелирует с поставленными задачами в диссертации, в целом обеспечивая достижения цели исследования.

Практическая значимость исследования.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в том, что предложенные автором рекомендации по совершенствованию стратегии развития молочного скотоводства Брянской области на основе региональной целевой Программы, методик и алгоритмов комплексной оценки эффективности аграрного труда в молочном скотоводстве в текущем периоде и на среднесрочную перспективу, призваны обеспечить совершенствование организационно-экономического механизма управления эффективностью труда в молочно-сырьевом подкомплексе. Важно и то, что ряд положений диссертационной работы и конкретные разработки автора нашли применение в практике управления эффективностью труда в сельскохозяйственных организациях Брянской области.

Предложенные по результатам исследования теоретические и методические разработки используются в учебном процессе при преподавании учебных дисциплин «Экономика труда», «Экономика предприятий АПК», «Экономика крестьянских (фермерских) хозяйств» и др., а также в системе повышения квалификации руководителей и специалистов Департамента сельского хозяйства Брянской области и районных управлений сельского хозяйства, а также организаций (предприятий) сельского хозяйства различного правового статуса.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в обосновании теоретико-методологических положений и разработке прикладного инструментария по развитию организационно-экономического механизма управления эффективностью труда в молочно-сырьевом подкомплексе.

Несмотря на общую положительную оценку диссертации Храмченковой Алевтины Орестовны, следует отметить некоторые её недостатки:

1. На стр. 109 диссертационной работы отмечается, что «наиболее весомыми показателями, характеризующими эффективность труда в молочном скотоводстве, являются производительность, рентабельность и доходность труда». В условиях монопольного положения некоторых перерабатывающих предприятий (в т.ч. с иностранным капиталом) и не всегда высоким уровнем закупочных цен, каким образом сельскохозяйственные товаропроизводители могут управлять рентабельностью труда?
2. На стр. 108 диссертационной работы автором обосновывается необходимость проведения экспертного опроса «для выявления степени важности показателей, характеризующих уровень эффективности аграрного труда». При этом автор констатирует, что к участию в анкетном опросе было привлечено 11 экспертов различных организационно-управленческих и хозяйственных структур, находящихся в возрасте от 28 до 78 лет, из которых 75% имели учёную степень кандидата и доктора

экономических наук. Насколько возможно обобщать результаты данного этапа исследования с привлечением такой небольшой выборки на всю генеральную совокупность, с учетом того, что в 2018 году действовало 125 сельскохозяйственных организаций и 10 КФХ и ИП (стр. 67 в табл.6)?

3. В конце каждого раздела должны быть ключевые выводы автора. В связи с чем в конце раздела 2.1 автор диссертационной работы заканчивает ссылками на различных авторов (это источники: 23, 26, 85, 90, 94 (стр. 85))?
4. В диссертации на стр. 84 в таблице 16 автором приведены расчеты плотности поголовья молочных коров в расчёте на 100 га с.-х. угодий. Обычно данный показатель рассчитывается в целях числах.

Высказанные замечания в целом не являются принципиальными и не снижают общей положительной оценки, представленной к защите диссертационной работы.

Общее заключение

Представленная для оппонирования диссертация, на тему: «Развитие организационно-экономического механизма управления эффективностью труда в молочно-сырьевом подкомплексе» является законченным самостоятельным научным трудом, выполненным в соответствии с требованиями, установленными в пунктах 9,10,11,14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительством Российской Федерации № 842 от 24.09.2013г. (ред. От 01.10.2018г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям , а её автор Храмченкова Алевтина Орестовна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами (экономика труда).

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры экономики и
менеджмента Федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования «Башкирский
государственный аграрный
университет», город Уфа Кузнецова Альфия Рашитовна

«20» мая 2021 г.

Подпись Кузнецовой Альфии Рашитовны удостоверяю:
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный
аграрный университет» Лилия Гайсовна Умербаева

Наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждения высшего образования «Башкирский государственный аграрный университет»
Адрес: 450001, Республика Башкортостан, г.Уфа, ул.50-летия Октября, д. 34
Тел.: +7 (347) 228-06-94, e-mail: alfia_2009@mail.ru, сайт https://www.bsau.ru