МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ НИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Н.В. ПАРАХИНА»

ОРЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Н.В. Парахина

МАТЕРИАЛЫ

Международной научно-практической конференции

«УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА: ИННОВАЦИИ, ТЕХНОЛОГИИ, ОБРАЗОВАНИЕ»

50 лет Орловскому ГАУ



Орёл-2025

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО «ОРЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Н.В. ПАРАХИНА» г. ОРЕЛ, РОССИЯ
УО «БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»,
РЕСПУБЛИКА БЕЛАРУСЬ
ФГБОУ ВО «ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ», МОСКВА, РОССИЯ
ФГБОУ ВО «ДОНБАССКАЯ АГРАРНАЯ АКАДЕМИЯ», г. МАКЕЕВКА, РОССИЯ
ФГБОУ ВО «ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ К.Е. ВОРОШИЛОВА», г. ЛУГАНСК, РОССИЯ

СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ

Международной научно-
практической конференции

«УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА: ИННОВАЦИИ, ТЕХНОЛОГИИ, ОБРАЗОВАНИЕ»

14-15 ноября 2025 года

Орел 2025

УДК 331.1
ББК 65.32

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА: ИННОВАЦИИ, ТЕХНОЛОГИИ, ОБРАЗОВАНИЕ Материалы международной научно-практической конференции, г. Орел, 14-15 ноября 2025 год. / составители: Прока Н.И., Шабанникова Н. Н. – Орел: Изд-во Орловский ГАУ, 2025 -289 с.

Ответственные за выпуск:
Прока Н.И. – д.э.н., профессор, директор Института экономики и информационных технологий ФГБОУ ВО Орловский ГАУ
Шабанникова Н. Н. – к.э.н., доцент кафедры «Бухгалтерский учет и финансы» ФГБОУ ВО Орловский ГАУ;

Сборник опубликован по результатам работы международной научно-практической конференции «УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА: ИННОВАЦИИ, ТЕХНОЛОГИИ, ОБРАЗОВАНИЕ» (ФГБОУ ВО Орловский государственный аграрный университет им. Н.В. Парахина, 14-15 ноября 2025 год)

Сборник адресован широкому кругу читателей и исследователей: преподавателям СУЗов и ВУЗов, студентам, магистрантам, аспирантам, стажерам, а также лицам, занимающимся аграрным производством.

Все статьи печатаются в авторской редакции.
За точность приведенных фактов, данных и других сведений ответственность несет автор.

©ФГБОУ ВО Орловский ГАУ, 2025
©Коллектив авторов, 2025

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

Беловинцева Д. Ю., Прока Н. И. Совершенствование системы премирования на основе ключевых показателей эффективности (KPI) как фактор повышения стратегической вовлеченности персонала в АПК…....8

Краснов Г. Г., Кравченко Т. С. Тенденции развития инновационных процессов в АПК региона……..15

Курова У. П., Сидоренко О.В. Анализ эффективности использования основных средств……...21

Мартынова Д. Ф., Буяров А. В. Управление эффективностью производства и реализации сахарной свеклы……..25

Морозова А. Е., Гуляева Т. И. Человеческий капитал аграрной сферы: понятие и цифровая трансформация……30

Осипян С. В., Кусакина О Н. Развитие животноводства РФ в условиях современных вызовов……36

Сахаревич К.В., Сырокваш Н. А. Стратегия внедрения искусственного интеллекта в агропромышленный комплекс: вызовы и возможности……..…45

Шавловская К. А., Сырокваш Н. А. Анализ конкурентоспособности ОАО «Минский молочный завод №1» и формирование его уникального торгового предложения (УТП)……..51

СЕКЦИЯ 1. «ВЫЗОВЫ СОВРЕМЕННОСТИ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА»

Боровкова А. В., Зверева Г. П. Формирование системы эффективного управления персоналом в условиях цифровой трансформации экономики…59

Платонов Я. В., Ловчикова Е. И. Применение методов стратегического анализа в оценке конкурентоспособности организаций АПК……...64

Пряжникова М. В., Волченкова А. С. Мотивация сотрудников в АПК: нестандартные подходы к вознаграждению……71

Смирнов А. С., Ловчикова Е. И. Формирование процедуры рационального принятия решений в управлении агробизнесом……76

Струкова Е. Г., Кусакина О. Н. Политика суверенизации как фактор эволюции экономических интересов носителей человеческого капитала аграрного сектора……..……83

СЕКЦИЯ 2. «НАПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК»

Борзюк О. В., Волченкова А. С. Управление производительностью труда на основе использования цифровых технологий в условиях трансформации экономики……89

Вепринцева В.С., Волченкова А. С. Проблемы развития кадрового потенциала АПК Орловской области……...94

Власенко П. Н., Буяров А. В. Повышение экономической эффективности производства и реализации гречихи в субъекте агробизнеса…….…101

Надёжкина В. Н., Зверева Г. П. Управление себестоимостью продукции на основе выявления резервов снижения затрат на производство……..106

Шахе Расал, Грудкина Т. И. Конкурентоспособность работников молочного агробизнеса и стратегии ее повышения……110

СЕКЦИЯ 3. «СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ: СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ»

Афоняшин К. А., Ловчикова Е. И. Искусственный интеллект в подборе персонала……...116

Зенов М. Н., Сухочева Н. А. Формирование резерва кадров, как стратегическая задача, обеспечивающая развитие АПК в условиях цифровой экономики……120

*Курбатов Д. С., Грудкина Т. И.*Формирование стратегии повышения конкурентоспособности управленческого персонала субъектов агробизнеса……...128

Тимонина А. В., Волченкова А. С. Эффективное управление персоналом через формирование системы их мотивации……134

Штеблау В. О., Зверева Г. П. Влияние морально-психологического климата на производительность в условиях глобальной экономики……139

СЕКЦИЯ 4. «ЭКОНОМИЧЕСКИЕ, УЧЁТНО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНО-ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ДЕТЕРМИНАНТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ АПК»

Азаров М. Н., Сергеева С. А. Использование факторинга, как современной формы безналичных расчетов, для ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности…….……145

Бобровская Е. А., Коренная Н. П. Влияние цифрового развития на население……...151

Булаткин М. А., Шабанникова Н. Н. Особенности учета обесценения основных средств в соответствии с ФСБУ6/2020……154

Вуколова Н. А, Сидоренко О. В. Учёт расчётов с персоналом по оплате труда и анализ фонда заработной платы……159

Головина И.А., Шабанникова Н. Н. Развитие методики формирования отчета о финансовых результатах в условиях внедрения МСФО……...166

Дятлова А.А., Гамидова Н.Г. Особенности учета малоценных основных средств в условиях внедрения новых федеральных стандартов……..173

Касьянов А. В., Бураева Е.В. Сельский фриланс: новая реальность и драйвер развития сельских территорий……..177

Куницына Л. В., Потапова О. В., Сидоренко О.В. Комплексный экономический анализ деятельности аграрных предприятий…….182

Михайлов М. Р., Сидоренко О. В. Об оценке перспектив развития сельскохозяйственного машиностроения……..189

Мопыев С., Сидоренко О. В. Эффективность производства масличных культур……..192

Надеина М. С., Сергеева С. А. Использование системы бюджетирования в организациях аграрного сектора для планирования доходов от продажи сельскохозяйственной продукции……..198

Нескородов С. С., Гамидова Н.Г. Особенности учета спецодежды в соответствии с ФСБУ 5/2008 «Запасы»…….....205

Панковец А. А., Коренная Н. П. Особенности ведения агроэкотуризма в Беларуси……...209

Полюцкая А. В., Козявин М. А., Гуляева Т. И. Повышение эффективности производства продукции растениеводства……214

Сулейман Д. Основные проблемы, связанные с управлением государственными финансами в республике Мали……..221

Токарева С. С., Сергеева С. А. Использование метода директ-костинг при учете затрат и калькулировании себестоимости продукции молочного скотоводства……..…225

Хиссейн Делле Харали Экономическая диверсификация и развитие частного сектора в Чаде: сквозные проблемы, возможности и трудности….229

Цыганов А. В., Бураева Е. В. Отчет о финансовых результатах и его использование в оценке финансового состояния хозяйствующего субъекта по материалам ООО «АПК Юность» Урицкого района Орловской области……...237

СЕКЦИЯ 5. «ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ»

Ашихин А. А., Дударева А. Б. Оценка кредитоспособности заёмщика в сфере АПК: современные методы и проблемы…….....242

Велиев М. Э., Ажлуни А. М., Петрова А. Н. Ключевая ставка как один из важнейших регуляторов финансово-экономической системы государства...247

Дурнев Н. А., Дударева А. Б. Совершенствование системы кредитования АПК в коммерческом банке ……...251

Елюбаева Д.С., Дударева А. Б. Роль финансовых инструментов в обеспечении устойчивого экономического роста…….....255

*Ерошенко Е. К, Кравченко Т. С. П*ерспективные направления развития АПК России……...262

Игнатов В. С., Алентьева Н. В. Цифровизация коммерческих банков российской федерации: современное состояние и перспективы развития…269

Левшина О. А., Алентьева Н. В. Кредитование малого бизнеса: актуальные тренды и барьеры развития…….274

Романчина В. С., Кравченко Т. С. Направления государственной финансовой поддержки КФХ…….280

Сабелькина М. В., Кожанчикова Н. Ю. Проблемные аспекты формирования рациональной структуры капитала предприятия……285

Иркутск, 30 ноября 2022 года. – Иркутск: Иркутский национальный исследовательский технический университет, 2023. – С. 132-137. – EDN AAVSAK.

2. Логинова, В. Д. Развитие банковского сектора в условиях цифровизации / В. Д. Логинова // Развитие российской экономики и ее безопасность в условиях современных вызовов и угроз : Международной научно-практической онлайн-конференции, Ростов-на-Дону, 21–22 апреля 2021 года. – Ростов-на-Дону: Ростовский государственный экономический университет "РИНХ", 2021. – С. 145-148. – EDN TXIGCO.

3. Петрова Е.В. Применение искусственного интеллекта в кредитных организациях // Экономика и управление финансовыми институтами. 2024. № 3. С. 145-162.

4. Смирнова О.П., Кузнецов А.В. Цифровая трансформация финансовых услуг: теория и практика // Финансы и кредит. 2023. № 29. С. 74-89.

5. Хижкина, Е. В. Институциональная среда международных финансовых центров как экономическая категория / Е. В. Хижкина // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т. 2, № 9(117). – С. 104-108. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2021.09.02.014. – EDN NYGOFK.

УДК 336.7

КРЕДИТОВАНИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА: АКТУАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ И БАРЬЕРЫ РАЗВИТИЯ

Левшина Ольга Анатольевна *обучающаяся 3 курса бакалавриата, направления подготовки 38.03.01 Экономика*
(e-mail: olga.levshina.04@inbox.ru)
Алентьева Наталья Владимировна, *канд. экон. наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и финансов*
(e-mail: nataniel07@mail.ru)
Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, Россия

Аннотация: Данная работа посвящена исследованию состояния и перспектив кредитования малого бизнеса в России на 2025 год. Рассматриваются текущие экономические условия, роль государственных программ и влияние цифровизации на развитие банковского сектора. Особое внимание уделяется проблемам, ограничивающим доступ предпринимателей к кредитным средствам, таким как высокие требования к обеспечительным обязательствам, региональная неоднородность рынка и недостаточный уровень информированности о программах господдержки. Предлагаются рекомендации по улучшению условий кредитования, включая адаптацию существующих инструментов и внедрение новых

механизмов финансовой поддержки. Исследование подчёркивает важность качественного и доступного кредитования для сохранения устойчивости малого бизнеса и его дальнейшего роста, подчеркивая вклад малых предприятий в экономическое развитие страны.

Ключевые слова: кредитование малого бизнеса, государственная поддержка, цифровые технологии, финансовая доступность, банковские услуги, экономический рост, цифровая экономика, инвестиционная активность, обеспечение кредита, кредитная политика, инновационное развитие, финансовые инструменты, региональный дисбаланс, микрокредитование, предпринимательская деятельность.

SMALL BUSINESS LENDING: CURRENT TRENDS AND DEVELOPMENT BARRIERS

Levshina Olga Anatolievna,
Alentieva Natalya Vladimirovna

Abstract: This work is devoted to the study of the state and prospects of small business lending in Russia for 2025. The current economic conditions, the role of government programs, and the impact of digitalization on the development of the banking sector are examined. Special attention is paid to the problems limiting entrepreneurs' access to credit funds, such as high requirements for security obligations, regional market heterogeneity, and insufficient awareness about government support programs. Recommendations are proposed to improve lending conditions, including the adaptation of existing tools and the introduction of new financial support mechanisms. The study emphasizes the importance of quality and accessible lending for maintaining the sustainability of small businesses and their further growth, highlighting the contribution of small enterprises to the country's economic development.

Keywords: small business lending, government support, digital technologies, banking services, economic growth, digital economy, investment activity, loan security, credit policy, innovative development, financial instruments, microcrediting, entrepreneurial activity.

Малый бизнес выступает основой экономики любой страны, формируя значительную часть занятости и внутреннего валового продукта. В условиях постоянных экономических изменений доступ предпринимателей в условиях динамично меняющейся экономической среды малый бизнес сталкивается с множеством вызовов, которые требуют адаптации и пересмотра подходов к кредитованию. В 2025 году малые предприятия будут вынуждены учитывать не только макроэкономические факторы, такие как инфляция и колебания валютных курсов, но и специфические отраслевые изменения, влияющие на потребительский

спрос. Эти обстоятельства создают значительные операционные и управленческие трудности, особенно в условиях неопределенности, что делает доступ к финансированию критически важным для выживания и роста [1, 27].

Цель данной работы заключается в анализе текущих ограничений кредитования малого бизнеса и разработке рекомендаций по адаптации кредитных схем к новым реалиям. Важными аспектами исследования станут оценка традиционных банковских продуктов, их доступности и соответствия потребностям малых предприятий, а также изучение требований к обеспечению и залоговой политике, которые могут стать барьерами для получения кредитов.

Кредитование малого бизнеса помогает компаниям расширять производство, внедрять инновации, повышать конкурентоспособность. Однако доступ к кредитам малого и среднего предпринимательства традиционно был затруднён, что требует активного вмешательства государства и финансовых институтов.

К 2025 году система кредитования малого бизнеса претерпела значительные изменения: усилилась роль цифровых технологий, появились новые государственные программы, а сами банки начали предлагать более гибкие условия поддержки предпринимателей. Рассмотрим актуальные тенденции и прогнозы развития этой сферы.

Актуальное состояние кредитования малого бизнеса. К началу 2025 года малый бизнес остаётся одной из наиболее динамично развивающихся частей экономики. После сложных лет пандемии и экономических ограничений предприниматели стали активнее инвестировать в восстановление и расширение деятельности. По оценкам Минэкономразвития, дол в структуре ВВП России достигла около 22–23%, а число активных субъектов малого предпринимательства продолжает расти.

Банковский сектор также адаптировался к новым реалиям. Традиционные кредиты всё чаще заменяются на онлайн-продукты, кредитные линии и финансирование в рамках экосистемных решений банков. Большинство крупных банков разработали собственные платформы, где предприниматели могут открыть счёт, получить консультацию, оформить кредит и вести бухгалтерию в едином интерфейсе.

Одним из ключевых факторов развития кредитования малого бизнеса в 2025 году остаётся активная роль государства. Основным оператором поддержки является Корпорация малого и среднего предпринимательства, а также институты развития, например, ВЭБ.РФ и региональные фонды.

Среди ключевых мер поддержки можно выделить:

- Льготные кредиты под 3–5% годовых, предоставляемые предприятиям, задействованным в приоритетных отраслях (производство,

IT, сельское хозяйство, экспортно-ориентированные компании).

- Программу 1764, направленную на субсидирование процентных ставок для малого бизнеса.

- Гарантийные меры - когда часть обязательств по кредиту берёт на себя государство (Фонд поручительств).

- Региональные субсидии, направленные на поддержку начинающих предпринимателей и инновационных проектов [2,15].

Эти инструменты способствуют расширению круга предприятий, способных получить доступ к кредитным ресурсам. Особенно заметным стало упрощение процедур и ускорение рассмотрения заявок.

Цифровизация и новые технологии в сфере кредитования. 2025 год можно назвать временем цифрового прорыва в кредитовании малого бизнеса. Банки используют автоматизированные скоринговые системы, анализирующие большие массивы данных: обороты по счёту, налоговую отчётность, контракты с контрагентами и даже репутацию в сети.

Благодаря этому время на одобрение кредита сократилось с нескольких недель до 1–2 рабочих дней, а у некоторых онлайн-платформ - до нескольких часов. Биометрическая идентификация и электронная подпись позволяют полностью исключить необходимость личного визита в банк. Также развивается направление альтернативного финансирования - краудлендинг, P2P-кредиты и микрофинансовые продукты. Эти инструменты особенно популярны среди стартапов, у которых нет залогов или кредитной истории. Цифровизация делает процесс кредитования прозрачным и доступным, что особенно важно для микропредприятий и самозанятых граждан.

Основные проблемы и ограничения показаны на рисунке 1.



Рисунок 1- Основные проблемы кредитования малого бизнеса

Несмотря на позитивные изменения, предприниматели всё ещё сталкиваются с рядом сложностей при получении кредита [3,47].

Предприниматель может:

- открыть онлайн-счёт и оформить кредит без визита в офис;
- подключить товары для эквайринга и бухгалтерии;
- использовать сервисы аналитики и контроля кассовых разрывов.

Благодаря такому подходу кредитование превращается в часть единого бизнес-процесса, а не в разовую финансовую операцию [5, 22].

Перспективы и прогнозы. Эксперты прогнозируют, что в 2025 году объём кредитов малому бизнесу возрастёт на 10–15% по сравнению с 2024 годом. Росту будет способствовать:

- укрепление цифровых каналов обслуживания;
- снижение ставок по государственным программам;
- рост потребности бизнеса в инвестициях на фоне стабилизации экономики.

Особое внимание будет уделяться секторам высоких технологий, экспорта и производства импортозамещающих товаров. Также сохраняется акцент на «зелёных» проектах - предприятия, внедряющие экологические технологии, смогут рассчитывать на особые условия кредитования.

2023–2024 годах рынок кредитования малого бизнеса демонстрировал противоречивую динамику развития (рис. 2). С одной стороны, наблюдался значительный рост кредитного портфеля и активное внедрение цифровых технологий в процесс кредитования. С другой стороны, рынок характеризовался высокими рисками и существенными барьерами для получения финансирования. Такая смешанная динамика отражает сложную трансформацию рынка кредитования малого бизнеса в современных условиях.



Рисунок 2 - Ключевые тренды развития кредитования малого бизнеса

Барьеры развития кредитования малого бизнеса:

— Высокие требования к заемщикам - 67% отказов связаны с недостаточностью обеспечения или неудовлетворительной кредитной историей;

— Региональная асимметрия - доступность кредитных ресурсов в регионах на 40% ниже, чем в столичных агломерациях;

— Административные барьеры - сложность документального оформления и длительные сроки рассмотрения заявок в отдельных кредитных организациях;

— Недостаточная осведомленность предпринимателей о мерах государственной поддержки - только 35% респондентов знакомы со всеми доступными программами

Кредитование малого бизнеса в 2025 году вступает в новый этап развития. Основной тренд — сочетание государственной поддержки и технологической модернизации банковской системы. Несмотря на сохраняющиеся риски и барьеры, наблюдается устойчивая тенденция к повышению доступности кредитных ресурсов. Для предпринимателей это возможность не только получить необходимые средства, но и стать частью современной цифровой экономики [6, 33].

Малый бизнес — это живой организм экономики, способный быстро адаптироваться к изменениям. Качественное и доступное кредитование позволяет ему сохранять устойчивость, создавать рабочие места и развивать инновации, а значит, является фундаментом будущего экономического роста страны.

Список литературы

1. Алентьева, Н. В. Проблемы сельскохозяйственного кредитования коммерческими банками в России / Н. В. Алентьева // Наука и Образование. – 2024. – Т. 7, № 2. – EDN MOHEXD.

2. Акинин П.В. Развитие системы кредитования малого и среднего бизнеса в России // Финансы и кредит. — 2024. — № 5. — С. 25–34.

3. Банк России. Обзор рынка кредитования малого и среднего бизнеса. — 2024. — 45 с.

4. Воронина Л.А. Особенности кредитования малого бизнеса в современных условиях // Деньги и кредит. — 2024. — № 3. — С. 45–52.

5. Емельянова Т.С. Цифровизация банковского сектора и её влияние на кредитование МСБ // Банковское дело. — 2024. — № 2. — С. 18–25.

6. Чернова М.С. Современные тенденции развития кредитования малого бизнеса // Экономика и управление. — 2024. — № 4. — С. 34–41.