Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Масалов Владимир Николаевич
Должность: ректор
Дата подписания: 05.03.2025 13:03:10
Уникальный программный ключ:
f31e6db16690784ab6b50e564da26971fd24641c

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина»

Орловский ГАУ

УТВЕРЖДАЮ

Директор института дополнительного образования и профессионального обучения

_____*Паршутина И.Г.*__ Паршутина И.Г.

«16» декабря 2024г.

Система государственного и муниципального управления

рабочая программа дисциплины

Наименование программы: дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Государственное и муниципальное управление»

Составители:
Паршутина И.Г., д.э.н., профессор *Паршутина И.Г.*
Савкин В.И., д.э.н., доцент *Савкин В.И.*

Рабочая программа разработана в соответствии с федеральным законом от 02.03.2007 № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» (в действующей редакции); профессиональным стандартом 07.003 «Специалист по управлению персоналом», утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 09.03.2022 № 109н.

Программа рассмотрена на заседании института дополнительного образования и профессионального обучения
протокол № 4 от «16» декабря 2024 г.

Директор института дополнительного образования
и профессионального обучения
Паршутина И.Г., д.э.н., профессор *Паршутина И.Г.*

1. Цели освоения дисциплины

Цель дисциплины: совершенствование компетенций, необходимых для профессиональной деятельности государственных и муниципальных служащих в области теоретических основ государственного и муниципального управления.

Задачи: изучение практики государственного и муниципального управления; формирование умения определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

2.1. Требования к предварительной подготовке обучающегося

К освоению дисциплины допускаются лица, имеющие высшее образование и (или) среднее профессиональное образование; лица, получающие высшее и (или) среднее профессиональное образование.

2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: Организационно-правовые основы государственного и муниципального управления; Финансово-экономические основы государственного и муниципального управления; Управление человеческими ресурсами; Управление проектами в системе работы органов государственной власти и муниципального управления; Итоговая аттестация.

3. Формируемые компетенции

ПК-4 – способен осуществлять предоставление государственных услуг (профессионально-функциональные квалификационные требования)

ПК-5 – способен осуществлять исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции (профессионально-функциональные квалификационные требования)

4. Структура и содержание дисциплины

№	Наименование тем	Всего, час.	в том числе		
			Л	ПЗ	СР
1	Сущность и содержание теории управления	20	6	4	10
2	Основы менеджмента	24	8	4	12
3	Управленческие решения	20	6	4	10
ПА	Промежуточная аттестация	+	-	-	+
	Итого	64	20	12	32

Примечание: Л – лекции
ПЗ, ЛЗ – практические занятия, лабораторные занятия
СР – самостоятельная работа
ПА – промежуточная аттестация

Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность и содержание теории управления

Системный подход в науке управления. Теория управления в системе науки управления. Основные принципы управления.

Управленческий цикл, модели и методы управления. Управленческая деятельность и механизм управления. Организационно-административные методы управления. Основные функции управления. Функция планирования. Методы планирования. Бизнес-план. Технология разработки плана развития организации. Функция мотивации.

Воздействие мотивации на деятельность человека. Содержательные теории мотивации. Процессуальные теории мотивации. Функция контроля.

Тема 2. Основы менеджмента

Характерные черты, цель и задачи менеджмента. Общие характеристики организации. Организация и концепция ее жизненного цикла. Основные законы развития организации. Взаимодействие человека и организации. Формальные и неформальные группы в организации. Внутренняя и внешняя среда организации. Факторы воздействия внешней среды на деятельность организации. STEP-анализ. Анализ внутренней среды организации. SWOT-анализ.

Тема 3. Управленческие решения

Содержание, виды и процесс принятия управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Технология разработки управленческого решения. Коммуникации в организационной системе. Стили руководства и типы руководителей. Лидерство и руководство.

Система публичной власти Механизмы государственного и муниципального управления. Муниципальное управление и местное самоуправление. Конституционно-правовые основы государственного и муниципального управления. Административно-правовое регулирование государственного и муниципального управления.

5. Фонд оценочных средств

1. Теория управления в системе науки управления. Эволюция управленческой мысли.
2. Основные принципы управления.
3. Управленческий цикл, модели и методы управления.
4. Система и методы управления.
5. Управленческая деятельность и механизм управления.
6. Организационно-административные методы управления.
7. Основные функции управления.
8. Технология разработки плана развития организации.
9. Функция мотивации. Воздействие мотивации на деятельность человека.
9. Содержательные теории мотивации. Процессуальные теории мотивации.
10. Характерные черты, цель и задачи менеджмента.
11. Организация и концепция ее жизненного цикла.
12. Внутренняя и внешняя среда организации.
13. Факторы воздействия внешней среды на деятельность организации.
14. Анализ внутренней среды организации.
15. Содержание, виды и процесс принятия управленческих решений.
16. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.
17. Методология и технология разработки управленческого решения.
18. Технология разработки управленческого решения.
19. Механизмы государственного и муниципального управления.
20. Конституционно-правовые основы государственного и муниципального управления.

Критерии оценивания

Оценка «зачтено» выставляется обучающемуся, если он демонстрирует содержательный и логично выстроенный ответ, ориентируется в различных теоретических и практических подходах к проблеме, качественно проводит анализ необходимых материалов.

Оценка «не зачтено» выставляется обучающемуся, если он не раскрывает содержание вопроса и демонстрирует отсутствие знаний по изучаемому курсу.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Перечень основной литературы

1. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / составители О. В. Сидоренко, Е. Ю. Старкова. — Хабаровск: ДВГУПС, 2019. — 127 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/179352 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Лобкова, Е. В. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / Е. В. Лобкова, Е. В. Зандер, К. Ю. Лобков. — Красноярск: СФУ, 2020. — 300 с. — ISBN 978-5-7638-4264-7. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/181595.

3. Панько, Ю. В. Государственное и муниципальное управление: учебно-методическое пособие / Ю. В. Панько. — Москва: РУТ (МИИТ), 2018. — 57 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/173732 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Перечень рекомендуемой дополнительной литературы

1. Бюджетирование и структура государственных (муниципальных) активов: учебно-методическое пособие / составители Н. А. Кещян, А. О. Балабанова. — Сочи: СГУ, 2018. — 48 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/147809 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Периодические издания

1. Научный журнал «Вопросы государственного и муниципального управления. Public administration issues». ISSN 1999-5431.

Электронно-библиотечные системы, современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы, ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет

1. ЭБС издательства «Юрайт» https://biblio-online.ru/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php) (неограниченный доступ)

2. ЭБС издательства «Лань» https://e.lanbook.com/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php) (неограниченный доступ)

3. Научная электронная библиотека eLIBRARY https://elibrary.ru/defaultx.asp (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php) (открытый доступ)

4. ЭБС «IPRbooks» http://www.iprbookshop.ru/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php)

5. Национальный цифровой ресурс «Руконт» https://rucont.ru/chapter/rucont (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php)

6. Электронный каталог (АИБС «МАРК-SQL»): http://library.orelsau.ru/marcweb/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php (бессрочно)

7. Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) — библиографическая база данных научных публикаций российских учёных на платформе eLibrary.ru ООО «Научная электронная библиотека» Режим доступа https://elibrary.ru/ (открытый доступ)

8. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Режим доступа: http://www.consultant.ru (открытый доступ)

9. Федеральный портал «Российское образование». Режим доступа: http://www.edu.ru (открытый доступ)

10. Федеральный образовательный портал «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». Режим доступа: http://window.edu.ru.

11. Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Режим доступа: http://government.ru/department/388/events/ (открытый доступ)

12. Образовательный портал Орловского ГАУ на платформе eLearningServer 4G, разработчик Hypermethodhttp://80.76.178.26/ срок действия – бессрочно (неограниченный доступ)

7. МТО (оборудование и технические средства обучения)

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения

1	2	3
Учебная аудитория № 2-210: учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. 302019, Российская Федерация, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69, корпус 2	Специализированная (учебная) мебель, мультимедийное оборудование с выходом в интернет, комплект презентаций, интерактивная доска: видео-конференц-система, интерактивная доска обратной проекции Rear Projection SMART, презентационный компьютер 4U в комплекте, проектор Sanyo PLC-XF70 в комплекте с объективом для проектора Sanyo LNS-S03, профессиональная двухканальная "вокальная" радиосистема SHURE SLX24/58, стереоусилитель звуковых сигналов	Microsoft Office 2013 стандарт Microsoft Win SL 8.1 Russian Academict OLP версия 8.1 Kaspersky Endpoint Security для бизнеса — Стандартный Russian Edition 2021 год
Учебная аудитория № 2-213: учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. 302019, Российская Федерация, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69, корпус 2	Специализированная (учебная) мебель, доска настенная, ПК – 1 шт., комплект переносного мультимедийного оборудования (ноутбук – 1 шт., экран переносной рулонный на треноге – 1 шт., проектор – 1 шт.).	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса — Стандартный Russian Edition 2021 год
Учебная аудитория № 2-213Б: учебная аудитория для самостоятельной работы 302019, Российская Федерация, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69, корпус 2	Специализированная мебель, мультимедийное оборудование, интерактивная доска, ПК – 11 шт.	ООО "Лаборатория ММИС" визуальная студия тестирования, тестирование онлайн Microsoft Office 2010 Standard версия 2010 Microsoft Win SL 8.1 Russian Academic версия 8.1 Kaspersky Endpoint Security для бизнеса — Стандартный Russian Edition 2021 год

8. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Муниципальное управление и местное самоуправление: учебное пособие / составители Е. А. Иванина, Е. В. Кислюк. — Донецк: ДОНАУИГС, 2021. — 179 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/215084 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Троицкая, Н. Н. Управление проектами: учебное пособие / Н. Н. Троицкая. — Москва: РУТ (МИИТ), 2020. — 82 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/175956

9. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающегося по дисциплине

Обучающийся имеет неограниченный доступ к информационно-образовательной среде университета http://do3.orelsau.ru/

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина»

Орловский ГАУ

УТВЕРЖДАЮ

Директор института дополнительного образования и профессионального обучения

_____*Паршутина И.Г.*__ Паршутина И.Г.

«16» декабря 2024г.

Организационно-правовые основы государственного и муниципального управления

рабочая программа дисциплины

Наименование программы: дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Государственное и муниципальное управление»

Составители:
Паршутина И.Г., д.э.н., профессор *Паршутина И.Г.*
Савкин В.И., д.э.н., доцент *Савкин В.И.*

Рабочая программа разработана в соответствии с федеральным законом от 02.03.2007 № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» (в действующей редакции); профессиональным стандартом 07.003 «Специалист по управлению персоналом», утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 09.03.2022 № 109н.

Программа рассмотрена на заседании института дополнительного образования и профессионального обучения
протокол № 4 от «16» декабря 2024 г.

Директор института дополнительного образования
и профессионального обучения
Паршутина И.Г., д.э.н., профессор *Паршутина И.Г.*

1. Цели освоения дисциплины

Цель дисциплины: изучение организационно-правовых основ государственного и муниципального управления.

Задачи: изучение понятия нормы права, нормативного правового акта, правоотношений и их признаков; приобретение навыков разработки, рассмотрения и согласования проектов нормативных правовых актов и других документов; приобретение навыков подготовки официальных отзывов на проекты нормативных правовых актов.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

2.1. Требования к предварительной подготовке обучающегося

К освоению дисциплины допускаются лица, имеющие высшее образование и (или) среднее профессиональное образование; лица, получающие высшее и (или) среднее профессиональное образование.

2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: Финансово-экономические основы государственного и муниципального управления; Управление человеческими ресурсами; Управление проектами в системе работы органов государственной власти и муниципального управления; Итоговая аттестация.

3. Формируемые компетенции

ПК-2 – способен осуществлять нормативное правовое регулирование и выработку государственной политики (профессионально-функциональные квалификационные требования)

4. Структура и содержание дисциплины

№	Наименование тем	Всего, час.	в том числе		
			Л	ПЗ	СР
1	Основы правового регулирования деятельности государственных и муниципальных органов	20	6	4	10
2	Структура, функции и ответственность государственных и муниципальных органов	24	8	4	12
3	Компетенция должностных лиц и органов государственного управления	20	6	4	10
ПА	Промежуточная аттестация	+	-	-	+
	Итого	64	20	12	32

Примечание: Л – лекции
ПЗ, ЛЗ – практические занятия, лабораторные занятия
СР – самостоятельная работа
ПА – промежуточная аттестация

Содержание дисциплины

Тема 1. Основы правового регулирования деятельности государственных и муниципальных органов

Правовой статус государственных и муниципальных органов власти и управления. Основы правового регулирования деятельности государственных и муниципальных органов. Источники правового регулирования деятельности органов государственной власти и управления. Особенности правового обеспечения деятельности органов местного самоуправления. Административно-правовые основы прохождения государственной и муниципальной службы.

Тема 2. Структура, функции и ответственность государственных и муниципальных органов

Субъект, объект, содержание государственного (муниципального) регулирования и управления. Представительная, непосредственная и «управленческая» демократия в системе государственных и муниципальных органов. Институты, формы и методы в деятельности государственных и муниципальных органов. Функции и задачи государства. Правовой статус органов государственного управления в экономической сфере, в сфере социальных отношений в административно-политической сфере, в сфере культуры и идеологии, в сфере межотраслевого регулирования.

Ответственность в деятельности государственных и муниципальных органов. Правонарушения и юридическая ответственность. Ответственность государственных и муниципальных органов, организаций, служащих за правонарушения в сфере государственного и муниципального управления.

Тема 3. Компетенция должностных лиц и органов государственного управления

Роль, полномочия и деятельность Президента РФ в управлении государством. Главы администраций субъектов РФ и их роль в управлении. Роль законодательной власти в государственном управлении. Структура, полномочия и порядок деятельности Федерального Собрания. Законодательные органы субъектов РФ и их роль в управлении. Роль органов исполнительной власти в государственном управлении. Состав, полномочия и порядок деятельности Правительства РФ. Роль судебной власти в государственном управлении. Судебная система в Российской Федерации. Прокуратура в системе управления государством. Центральные органы с особым статусом. Органы государственного управления на местах.

Муниципальная публичная власть и местное самоуправление. Правовые основы организации деятельности органов и должностных лиц местного самоуправления. Структура органов местного самоуправления. Полномочия органов Российской Федерации, ее субъектов и муниципальных образований в сфере местного самоуправления. Органы и должностные лица местного самоуправления. Правовой статус муниципальных служащих. Государственный контроль за деятельностью органов местного самоуправления.

5. Фонд оценочных средств

1. Правовой статус государственных и муниципальных органов власти и управления.
2. Основы правового регулирования деятельности государственных органов.
3. Особенности правового обеспечения деятельности органов местного самоуправления.
4. Содержание государственного (муниципального) регулирования и управления.
5. Институты, формы и методы в деятельности государственных органов.
6. Функции и задачи государства. Правовой статус органов государственного управления.
7. Ответственность в деятельности государственных и муниципальных органов.
8. Правонарушения и юридическая ответственность.
9. Роль, полномочия и деятельность Президента РФ в управлении государством.
10. Главы администраций субъектов РФ и их роль в управлении.
11. Роль законодательной власти в государственном управлении.
12. Структура, полномочия и порядок деятельности Федерального Собрания.
13. Законодательные органы субъектов РФ и их роль в управлении.
14. Роль органов исполнительной власти в государственном управлении.
15. Состав, полномочия и порядок деятельности Правительства РФ.
16. Судебная система в Российской Федерации.
17. Прокуратура в системе управления государством.
18. Муниципальная публичная власть и местное самоуправление.

Критерии оценивания

Оценка «зачтено» выставляется обучающемуся, если он демонстрирует содержательный и логично выстроенный ответ, ориентируется в различных теоретических и практических подходах к проблеме, качественно проводит анализ необходимых материалов.

Оценка «не зачтено» выставляется обучающемуся, если он не раскрывает содержание вопроса и демонстрирует отсутствие знаний по изучаемому курсу.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Перечень основной литературы

1. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / составители О. В. Сидоренко, Е. Ю. Старкова. — Хабаровск: ДВГУПС, 2019. — 127 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/179352 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Лобкова, Е. В. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / Е. В. Лобкова, Е. В. Зандер, К. Ю. Лобков. — Красноярск: СФУ, 2020. — 300 с. — ISBN 978-5-7638-4264-7. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/181595.

3. Панько, Ю. В. Государственное и муниципальное управление: учебно-методическое пособие / Ю. В. Панько. — Москва: РУТ (МИИТ), 2018. — 57 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/173732 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Перечень рекомендуемой дополнительной литературы

1. Бюджетирование и структура государственных (муниципальных) активов: учебно-методическое пособие / составители Н. А. Кещян, А. О. Балабанова. — Сочи: СГУ, 2018. — 48 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/147809 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Периодические издания

1. Научный журнал «Вопросы государственного и муниципального управления. Public administration issues». ISSN 1999-5431.

Электронно-библиотечные системы, современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы, ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет

1. ЭБС издательства «Юрайт» https://biblio-online.ru/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php) (неограниченный доступ)

2. ЭБС издательства «Лань» https://e.lanbook.com/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php) (неограниченный доступ)

3. Научная электронная библиотека eLIBRARY https://elibrary.ru/defaultx.asp (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php) (открытый доступ)

4. ЭБС «IPRbooks» http://www.iprbookshop.ru/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php)

5. Национальный цифровой ресурс «Руконт» https://rucont.ru/chapter/rucont (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php)

6. Электронный каталог (АИБС «МАРК-SQL»): http://library.orelsau.ru/marcweb/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php (бессрочно)

7. Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) — библиографическая база данных научных публикаций российских учёных на платформе eLibrary.ru ООО «Научная электронная библиотека» Режим доступа https://elibrary.ru/ (открытый доступ)

8. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Режим доступа: http://www.consultant.ru (открытый доступ)

9. Федеральный портал «Российское образование». Режим доступа: http://www.edu.ru (открытый доступ)

10. Федеральный образовательный портал «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». Режим доступа: http://window.edu.ru.

11. Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Режим доступа: http://government.ru/department/388/events/ (открытый доступ)

12. Образовательный портал Орловского ГАУ на платформе eLearningServer 4G, разработчик Hypermethodhttp://80.76.178.26/ срок действия – бессрочно (неограниченный доступ)

7. МТО (оборудование и технические средства обучения)

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения
1	2	3
Учебная аудитория № 2-210: учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. 302019, Российская Федерация, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69, корпус 2	Специализированная (учебная) мебель, мультимедийное оборудование с выходом в интернет, комплект презентаций, интерактивная доска: видео-конференц-система, интерактивная доска обратной проекции Rear Projection SMART, презентационный компьютер 4U в комплекте, проектор Sanyo PLC-XF70 в комплекте с объективом для проектора Sanyo LNS-S03, профессиональная двухканальная "вокальная" радиосистема SHURE SLX24/58, стереоусилитель звуковых сигналов	Microsoft Office 2013 стандарт Microsoft Win SL 8.1 Russian Academict OLP версия 8.1 Kaspersky Endpoint Security для бизнеса — Стандартный Russian Edition 2021 год
Учебная аудитория № 2-213: учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. 302019, Российская Федерация, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69, корпус 2	Специализированная (учебная) мебель, доска настенная, ПК – 1 шт., комплект переносного мультимедийного оборудования (ноутбук – 1 шт., экран переносной рулонный на треноге – 1 шт., проектор – 1 шт.).	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса — Стандартный Russian Edition 2021 год
Учебная аудитория № 2-213Б: учебная аудитория для самостоятельной работы 302019, Российская Федерация, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69, корпус 2	Специализированная мебель, мультимедийное оборудование, интерактивная доска, ПК – 11 шт.	ООО "Лаборатория ММИС" визуальная студия тестирования, тестирование онлайн Microsoft Office 2010 Standard версия 2010 Microsoft Win SL 8.1 Russian Academic версия 8.1 Kaspersky Endpoint Security для бизнеса — Стандартный Russian Edition 2021 год

8. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Муниципальное управление и местное самоуправление: учебное пособие / составители Е. А. Иванина, Е. В. Кислюк. — Донецк: ДОНАУИГС, 2021. — 179 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/215084 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Троицкая, Н. Н. Управление проектами: учебное пособие / Н. Н. Троицкая. — Москва: РУТ (МИИТ), 2020. — 82 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/175956

9. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающегося по дисциплине

Обучающийся имеет неограниченный доступ к информационно-образовательной среде университета http://do3.orelsau.ru/

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина»

Орловский ГАУ

УТВЕРЖДАЮ

Директор института дополнительного образования и профессионального обучения

_____*Паршутина И.Г.*__ Паршутина И.Г.

«16» декабря 2024г.

Финансово-экономические основы государственного и муниципального управления

рабочая программа дисциплины

Наименование программы: дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Государственное и муниципальное управление»

Составители:
Паршутина И.Г., д.э.н., профессор *Паршутина И.Г.*
Савкин В.И., д.э.н., доцент *Савкин В.И.*

Рабочая программа разработана в соответствии с федеральным законом от 02.03.2007 № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» (в действующей редакции); профессиональным стандартом 07.003 «Специалист по управлению персоналом», утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 09.03.2022 № 109н.

Программа рассмотрена на заседании института дополнительного образования и профессионального обучения
протокол № 4 от «16» декабря 2024 г.

Директор института дополнительного образования
и профессионального обучения
Паршутина И.Г., д.э.н., профессор *Паршутина И.Г.*

1. Цели освоения дисциплины

Цель дисциплины: изучение финансово-экономических основ государственного и муниципального управления.

Задачи: изучение экономики государственного и муниципального сектора.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

2.1. Требования к предварительной подготовке обучающегося

К освоению дисциплины допускаются лица, имеющие высшее образование и (или) среднее профессиональное образование; лица, получающие высшее и (или) среднее профессиональное образование.

2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: Управление человеческими ресурсами; Управление проектами в системе работы органов государственной власти и муниципального управления; Итоговая аттестация.

3. Формируемые компетенции

ПК-3 – способен осуществлять контрольно-надзорную деятельность (профессионально-функциональные квалификационные требования)

4. Структура и содержание дисциплины

№	Наименование тем	Всего, час.	в том числе		
			Л	ПЗ	СР
1	Экономика государственного и муниципального сектора	20	6	4	10
2	Оптимальное налогообложение	24	8	4	12
3	Содержание государственных и муниципальных финансов	20	6	4	10
ПА	Промежуточная аттестация	+	-	-	+
	Итого	64	20	12	32

Примечание: Л – лекции
ПЗ, ЛЗ – практические занятия, лабораторные занятия
СР – самостоятельная работа
ПА – промежуточная аттестация

Содержание дисциплины

Тема 1. Экономика государственного и муниципального сектора

Государственный и муниципальный сектор в современных экономических системах. Экономика государственного и муниципального сектора: предмет, методы исследования, структура. Провалы рынка как обоснование государственного вмешательства. Общественные блага: свойства и виды. Селективные стимулы общественного производства благ. Спрос на общественные блага. Равновесие в сфере производства общественных благ. Модель Линдаля и Налог Кларска.

Государственная собственность в системе государственного и муниципального сектора экономики. Структура и масштабы государственной собственности. Методы оценки результативности функционирования государственной собственности. Управление государственной собственностью в различных экономических системах. Способы трансформации государственной собственности. Разгосударствление и приватизация.

Тема 2. Оптимальное налогообложение

Объекты и цели налогообложения. Классификация и виды налогов: прямые и косвенные, маркированные и немаркированные, специфические и стоимостные,

пропорциональные, прогрессивные и регрессивные. Налоговые системы. Критерии оценки систем: относительное равенство налоговых обязательств, экономическая нейтральность, организационная простота, гибкость налогообложения, прозрачность налоговой системы. Взаимосвязь и противоречия критериев. Российская налоговая система, ее специфика.

Тема 3. Содержание государственных и муниципальных финансов

Денежное обращение как основа финансов. Происхождение и сущность денег. Теории денег. Виды денег. Денежная система. Денежное обращение. Инфляция: сущность, виды, последствия. Финансы как экономическая категория. Функции финансов. Особенности государственных и муниципальных финансов. Сущность и принципы кредита. Формы и виды кредита. Кредитная система государства. Банковская система. Финансовый рынок. Понятие и виды финансового контроля. Экономическое содержание государственного бюджета. Межбюджетные отношения. Доходы и расходы государственного бюджета. Сбалансированность бюджетов. Бюджетный процесс.

5. Фонд оценочных средств

1. Экономика государственного и муниципального сектора.
2. Общественные блага: свойства и виды.
3. Селективные стимулы общественного производства благ. Спрос на общественные блага.
4. Государственная собственность в системе государственного сектора экономики.
5. Управление государственной собственностью в различных экономических системах.
6. Способы трансформации государственной собственности.
7. Объекты и цели налогообложения. Классификация и виды налогов. Налоговые системы.
8. Критерии оценки налоговых систем.
9. Российская налоговая система, ее специфика.
10. Денежное обращение как основа финансов.
11. Происхождение и сущность денег. Теории денег. Денежная система.
12. Инфляция: сущность, виды, последствия.
13. Финансы как экономическая категория. Функции финансов.
14. Особенности государственных и муниципальных финансов.
15. Сущность и принципы кредита. Формы и виды кредита. Банковская система.

Критерии оценивания

Оценка «зачтено» выставляется обучающемуся, если он демонстрирует содержательный и логично выстроенный ответ, ориентируется в различных теоретических и практических подходах к проблеме, качественно проводит анализ необходимых материалов.

Оценка «не зачтено» выставляется обучающемуся, если он не раскрывает содержание вопроса и демонстрирует отсутствие знаний по изучаемому курсу.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Перечень основной литературы

1. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / составители О. В. Сидоренко, Е. Ю. Старкова. — Хабаровск: ДВГУПС, 2019. — 127 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/179352 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Лобкова, Е. В. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / Е. В. Лобкова, Е. В. Зандер, К. Ю. Лобков. — Красноярск: СФУ, 2020. — 300 с. — ISBN 978-5-7638-4264-7. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/181595.

3. Панько, Ю. В. Государственное и муниципальное управление: учебно-методическое пособие / Ю. В. Панько. — Москва: РУТ (МИИТ), 2018. — 57 с. — Текст:

электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/173732 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Перечень рекомендуемой дополнительной литературы

1. Бюджетирование и структура государственных (муниципальных) активов: учебно-методическое пособие / составители Н. А. Кещян, А. О. Балабанова. — Сочи: СГУ, 2018. — 48 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/147809 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Периодические издания

1. Научный журнал «Вопросы государственного и муниципального управления. Public administration issues». ISSN 1999-5431.

Электронно-библиотечные системы, современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы, ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет

1. ЭБС издательства «Юрайт» https://biblio-online.ru/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php) (неограниченный доступ)

2. ЭБС издательства «Лань» https://e.lanbook.com/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php) (неограниченный доступ)

3. Научная электронная библиотека eLIBRARY https://elibrary.ru/defaultx.asp (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php) (открытый доступ)

4. ЭБС «IPRbooks» http://www.iprbookshop.ru/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php)

5. Национальный цифровой ресурс «Руконт» https://rucont.ru/chapter/rucont (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php)

6. Электронный каталог (АИБС «МАРК-SQL»): http://library.orelsau.ru/marcweb/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php (бессрочно)

7. Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) — библиографическая база данных научных публикаций российских учёных на платформе eLibrary.ru ООО «Научная электронная библиотека» Режим доступа https://elibrary.ru/ (открытый доступ)

8. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Режим доступа: http://www.consultant.ru (открытый доступ)

9. Федеральный портал «Российское образование». Режим доступа: http://www.edu.ru (открытый доступ)

10. Федеральный образовательный портал «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». Режим доступа: http://window.edu.ru.

11. Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Режим доступа: http://government.ru/department/388/events/ (открытый доступ)

12. Образовательный портал Орловского ГАУ на платформе eLearningServer 4G, разработчик Hypermethodhttp://80.76.178.26/ срок действия – бессрочно (неограниченный доступ)

7. МТО (оборудование и технические средства обучения)

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения
1	2	3
Учебная аудитория № 2-210: учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. 302019, Российская	Специализированная (учебная) мебель, мультимедийное оборудование с выходом в интернет, комплект презентаций, интерактивная доска: видео-конференц-система, интерактивная доска обратной проекции Rear Projection SMART, презентационный компьютер 4U в комплекте,	Microsoft Office 2013 стандарт Microsoft Win SL 8.1 Russian Academict OLP версия 8.1 Kaspersky Endpoint Security для бизнеса — Стандартный Russian Edition 2021 год

Федерация, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69, корпус 2	проектор Sanyo PLC-XF70 в комплекте с объективом для проектора Sanyo LNS-S03, профессиональная двухканальная "вокальная" радиосистема SHURE SLX24/58, стереоусилитель звуковых сигналов	
Учебная аудитория № 2-213: учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. 302019, Российская Федерация, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69, корпус 2	Специализированная (учебная) мебель, доска настенная, ПК – 1 шт., комплект переносного мультимедийного оборудования (ноутбук – 1 шт., экран переносной рулонный на треноге – 1 шт., проектор – 1 шт.).	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса — Стандартный Russian Edition 2021 год
Учебная аудитория № 2-213Б: учебная аудитория для самостоятельной работы 302019, Российская Федерация, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69, корпус 2	Специализированная мебель, мультимедийное оборудование, интерактивная доска, ПК – 11 шт.	ООО "Лаборатория ММИС" визуальная студия тестирования, тестирование онлайн Microsoft Office 2010 Standard версия 2010 Microsoft Win SL 8.1 Russian Academic версия 8.1 Kaspersky Endpoint Security для бизнеса — Стандартный Russian Edition 2021 год

8. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Муниципальное управление и местное самоуправление: учебное пособие / составители Е. А. Иванина, Е. В. Кислюк. — Донецк: ДОНАУИГС, 2021. — 179 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/215084 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Троицкая, Н. Н. Управление проектами: учебное пособие / Н. Н. Троицкая. — Москва: РУТ (МИИТ), 2020. — 82 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/175956

9. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающегося по дисциплине

Обучающийся имеет неограниченный доступ к информационно-образовательной среде университета http://do3.orelsau.ru/

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина»

Орловский ГАУ

УТВЕРЖДАЮ

Директор института дополнительного образования и профессионального обучения

_____*Паршутина И.Г.*__ Паршутина И.Г.

«16» декабря 2024г.

Управление человеческими ресурсами

рабочая программа дисциплины

Наименование программы: дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Государственное и муниципальное управление»

Составители:
Паршутина И.Г., д.э.н., профессор *Паршутина И.Г.*
Савкин В.И., д.э.н., доцент *Савкин В.И.*

Рабочая программа разработана в соответствии с федеральным законом от 02.03.2007 № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» (в действующей редакции); профессиональным стандартом 07.003 «Специалист по управлению персоналом», утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 09.03.2022 № 109н.

Программа рассмотрена на заседании института дополнительного образования и профессионального обучения
протокол № 4 от «16» декабря 2024 г.

Директор института дополнительного образования
и профессионального обучения
Паршутина И.Г., д.э.н., профессор *Паршутина И.Г.*

1. Цели освоения дисциплины

Цель дисциплины: овладение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды.

Задачи: приобретение умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

2.1. Требования к предварительной подготовке обучающегося

К освоению дисциплины допускаются лица, имеющие высшее образование и (или) среднее профессиональное образование; лица, получающие высшее и (или) среднее профессиональное образование.

2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: Управление проектами в системе работы органов государственной власти и муниципального управления; Итоговая аттестация.

3. Формируемые компетенции

ПК-1 – способен осуществлять реализацию системы стратегического управления персоналом (трудовая функция H/02.7)

4. Структура и содержание дисциплины

№	Наименование тем	Всего, час.	в том числе		
			Л	ПЗ	СР
1	Основы кадровой политики	20	6	4	10
2	Оценка персонала организации. Лидерство и руководство	24	8	4	12
3	Управление мотивацией. Стимулирование труда	20	6	4	10
ПА	Промежуточная аттестация	+	-	-	+
	Итого	64	20	12	32

Примечание: Л – лекции
ПЗ, ЛЗ – практические занятия, лабораторные занятия
СР – самостоятельная работа
ПА – промежуточная аттестация

Содержание дисциплины

Тема 1. Основы кадровой политики

Концепции «управление персоналом», «управление человеческими ресурсами» и «управление человеческим капиталом», их главное отличие. Управление человеческими ресурсами в организациях публичного сектора. Подходы к оценке эффективности службы по управлению человеческими ресурсами. Стратегия управления человеческими ресурсами основные черты. Понятие «функциональная стратегия управления персоналом». Основные принципы построения системы отбора кадров. Внешний и внутренний рекрутинг. Критерии отбора и требования к ним. Интервью как метод отбора персонала. Психологические тесты как метод отбора. Технологии отбора в сфере государственной службы.

Тема 2. Оценка персонала организации. Лидерство и руководство

Место оценки персонала в системе управления персоналом. Основные цели и задачи оценки персонала. Центр оценки (Ассессмент-центр). Обратная связь по методу 360 градусов. Интервью по компетенциям. Использование психологических тестов в

системе оценки персонала в организации. Использование методов оценки персонала в органах государственной и муниципальной власти, государственных корпорациях и бюджетных организациях.

Лидер и руководитель. Стили лидерства. Ситуационный подход к проблеме лидерства (Ф.Фидлер, П.Херси и К.Бланшара и др.). Концепция замены лидерства. Проблема оценки эффективности деятельности руководителя. Компетентностный подход к оценке эффективности деятельности руководителя.

Тема 3. Управление мотивацией. Стимулирование труда

Понятие и виды адаптации персонала. Направления адаптации. Профессиональная и социально-психологическая адаптация. Сущность мотивации в организации. Взаимосвязь мотива и стимула в управлении. Основные теории мотивации и возможности их применения в организационной практике. Особенности мотивации государственных служащих. Стимулирование труда. Основные виды и формы стимулирования. Особенности стимулирования работников с разными типами мотивации. Особенности системы стимулирования труда государственных гражданских служащих. Управление карьерой. Два основных вида карьеры: профессиональная и внутриорганизационная. Этапы развития карьеры. Кадровый резерв. Особенности профессиональной карьеры государственных служащих.

5. Фонд оценочных средств

1. Концепции «управление персоналом», «управление человеческими ресурсами»
2. Управление человеческими ресурсами в организациях публичного сектора.
3. Подходы к оценке эффективности службы по управлению человеческими ресурсами.
4. Стратегия управления человеческими ресурсами основные черты.
5. Основные принципы построения системы отбора кадров.
6. Внешний и внутренний рекрутинг. Критерии отбора и требования к ним.
7. Технологии отбора в сфере государственной службы.
8. Основные цели и задачи оценки персонала.
9. Использование методов оценки персонала в органах государственной власти
10. Лидер и руководитель. Стили лидерства.
11. Ситуационный подход к проблеме лидерства. Концепция замены лидерства.
12. Компетентностный подход к оценке эффективности деятельности руководителя.
13. Понятие и виды адаптации персонала. Направления адаптации.
14. Сущность мотивации в организации. Взаимосвязь мотива и стимула в управлении.
15. Основные теории мотивации и возможности их применения.
16. Особенности мотивации государственных служащих.
17. Стимулирование труда. Основные виды и формы стимулирования.
18. Управление карьерой. Этапы развития карьеры. Кадровый резерв.

Критерии оценивания

Оценка «зачтено» выставляется обучающемуся, если он демонстрирует содержательный и логично выстроенный ответ, ориентируется в различных теоретических и практических подходах к проблеме, качественно проводит анализ необходимых материалов.

Оценка «не зачтено» выставляется обучающемуся, если он не раскрывает содержание вопроса и демонстрирует отсутствие знаний по изучаемому курсу.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Перечень основной литературы

1. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / составители О. В. Сидоренко, Е. Ю. Старкова. — Хабаровск: ДВГУПС, 2019. — 127 с. — Текст:

электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/179352 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Лобкова, Е. В. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / Е. В. Лобкова, Е. В. Зандер, К. Ю. Лобков. — Красноярск: СФУ, 2020. — 300 с. — ISBN 978-5-7638-4264-7. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/181595.

3. Панько, Ю. В. Государственное и муниципальное управление: учебно-методическое пособие / Ю. В. Панько. — Москва: РУТ (МИИТ), 2018. — 57 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/173732 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Перечень рекомендуемой дополнительной литературы

1. Бюджетирование и структура государственных (муниципальных) активов: учебно-методическое пособие / составители Н. А. Кещян, А. О. Балабанова. — Сочи: СГУ, 2018. — 48 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/147809 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Периодические издания

1. Научный журнал «Вопросы государственного и муниципального управления. Public administration issues». ISSN 1999-5431.

Электронно-библиотечные системы, современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы, ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет

1. ЭБС издательства «Юрайт» https://biblio-online.ru/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php) (неограниченный доступ)

2. ЭБС издательства «Лань» https://e.lanbook.com/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php) (неограниченный доступ)

3. Научная электронная библиотека eLIBRARY https://elibrary.ru/defaultx.asp (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php) (открытый доступ)

4. ЭБС «IPRbooks» http://www.iprbookshop.ru/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php)

5. Национальный цифровой ресурс «Руконт» https://rucont.ru/chapter/rucont (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php)

6. Электронный каталог (АИБС «МАРК-SQL»): http://library.orelsau.ru/marcweb/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php (бессрочно)

7. Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) — библиографическая база данных научных публикаций российских учёных на платформе eLibrary.ru ООО «Научная электронная библиотека» Режим доступа https://elibrary.ru/ (открытый доступ)

8. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Режим доступа: http://www.consultant.ru (открытый доступ)

9. Федеральный портал «Российское образование». Режим доступа: http://www.edu.ru (открытый доступ)

10. Федеральный образовательный портал «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». Режим доступа: http://window.edu.ru.

11. Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Режим доступа: http://government.ru/department/388/events/ (открытый доступ)

12. Образовательный портал Орловского ГАУ на платформе eLearningServer 4G, разработчик Hypermethodhttp://80.76.178.26/ срок действия – бессрочно (неограниченный доступ)

7. МТО (оборудование и технические средства обучения)

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения
1	2	3
Учебная аудитория № 2-210:	Специализированная (учебная)	Microsoft Office 2013

учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. 302019, Российская Федерация, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69, корпус 2	мебель, мультимедийное оборудование с выходом в интернет, комплект презентаций, интерактивная доска: видео-конференц-система, интерактивная доска обратной проекции Rear Projection SMART, презентационный компьютер 4U в комплекте, проектор Sanyo PLC-XF70 в комплекте с объективом для проектора Sanyo LNS-S03, профессиональная двухканальная "вокальная" радиосистема SHURE SLX24/58, стереоусилитель звуковых сигналов	стандарт Microsoft Win SL 8.1 Russian Academict OLP версия 8.1 Kaspersky Endpoint Security для бизнеса — Стандартный Russian Edition 2021 год
Учебная аудитория № 2-213: учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. 302019, Российская Федерация, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69, корпус 2	Специализированная (учебная) мебель, доска настенная, ПК – 1 шт., комплект переносного мультимедийного оборудования (ноутбук – 1 шт., экран переносной рулонный на треноге – 1 шт., проектор – 1 шт.).	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса — Стандартный Russian Edition 2021 год
Учебная аудитория № 2-213Б: учебная аудитория для самостоятельной работы 302019, Российская Федерация, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69, корпус 2	Специализированная мебель, мультимедийное оборудование, интерактивная доска, ПК – 11 шт.	ООО "Лаборатория ММИС" визуальная студия тестирования, тестирование онлайн Microsoft Office 2010 Standard версия 2010 Microsoft Win SL 8.1 Russian Academic версия 8.1 Kaspersky Endpoint Security для бизнеса — Стандартный Russian Edition 2021 год

8. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Муниципальное управление и местное самоуправление: учебное пособие / составители Е. А. Иванина, Е. В. Кислюк. — Донецк: ДОНАУИГС, 2021. — 179 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/215084 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Троицкая, Н. Н. Управление проектами: учебное пособие / Н. Н. Троицкая. — Москва: РУТ (МИИТ), 2020. — 82 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/175956

9. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающегося по дисциплине

Обучающийся имеет неограниченный доступ к информационно-образовательной среде университета http://do3.orelsau.ru/

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина»

Орловский ГАУ

УТВЕРЖДАЮ

Директор института дополнительного образования и профессионального обучения

_____*Паршутина И.Г.*__ Паршутина И.Г.

«16» декабря 2024г.

Управление проектами в системе работы органов государственной власти и муниципального управления

рабочая программа дисциплины

Наименование программы: дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Государственное и муниципальное управление»

Составители:
Паршутина И.Г., д.э.н., профессор *Паршутина И.Г.*
Савкин В.И., д.э.н., доцент *Савкин В.И.*

Рабочая программа разработана в соответствии с федеральным законом от 02.03.2007 № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» (в действующей редакции); профессиональным стандартом 07.003 «Специалист по управлению персоналом», утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 09.03.2022 № 109н.

Программа рассмотрена на заседании института дополнительного образования и профессионального обучения
протокол № 4 от «16» декабря 2024 г.

Директор института дополнительного образования
и профессионального обучения
Паршутина И.Г., д.э.н., профессор *Паршутина И.Г.*

1. Цели освоения дисциплины

Цель дисциплины: изучение международных и национальных стандартов управления проектами; овладение организационным инструментарием проекта; изучение принципов управления инвестиционным проектом.

Задачи: приобретение умений проводить оценку экономической эффективности отрасли в рамках реализации инвестиционного проекта.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

2.1. Требования к предварительной подготовке обучающегося

К освоению дисциплины допускаются лица, имеющие высшее образование и (или) среднее профессиональное образование; лица, получающие высшее и (или) среднее профессиональное образование.

2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: Итоговая аттестация.

3. Формируемые компетенции

ПК-6 – способен осуществлять проектную деятельность (профессионально-функциональные квалификационные требования)

4. Структура и содержание дисциплины

№	Наименование тем	Всего, час.	в том числе		
			Л	ПЗ	СР
1	Основы проектного менеджмента	20	6	4	10
2	Управление рисками проекта	24	8	4	12
3	Проектное управление в государственном и муниципальном управлении	20	6	4	10
ПА	Промежуточная аттестация	+	-	-	+
	Итого	64	20	12	32

Примечание: Л – лекции
ПЗ, ЛЗ – практические занятия, лабораторные занятия
СР – самостоятельная работа
ПА – промежуточная аттестация

Содержание дисциплины

Тема 1. Основы проектного менеджмента

Проект как объект управления. Модель жизненного цикла проекта. Внешнее и внутреннее окружение проекта. Отличие проектного управления от традиционного управления. Методы управления проектами. Функции и подсистемы управления проектами. Организационные структуры управления проектами. Управление содержанием проекта. Дерево целей проекта. Принципы управления организацией проекта. Определение понятия «организационная структура проекта». Документация проекта. Управление сроками проекта. Управление ресурсами и стоимостью проекта. Виды ресурсов проекта. Управление материально-техническим обеспечением проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление персоналом проекта. Теория заинтересованных сторон. Ключевые стейкхолдеры проекта.

Тема 2. Управление рисками проекта

Теоретические основы управления рисками. Классификация рисков. Анализ и оценка степени риска. Процедуры и сущность риск-менеджмента инвестиционного проекта. Инструменты идентификации проектных рисков. Инструменты качественного

анализа проектных рисков. Методы количественного риск-анализа инвестиционного проекта. Управление инвестиционными проектами.

Тема 3. Проектное управление в государственном и муниципальном управлении

Практика внедрения проектного подхода в государственном управлении Российской Федерации. Особенности и перспективы применения проектного управления для реализации государственных программ. Рекомендации по управлению проектами. Особенности управления проектами, присущие государственному сектору.

5. Фонд оценочных средств

1. Проект как объект управления. Модель жизненного цикла проекта.
2. Внешнее и внутреннее окружение проекта.
3. Методы управления проектами. Функции и подсистемы управления проектами.
4. Организационные структуры управления проектами.
5. Управление содержанием проекта. Дерево целей проекта.
6. Принципы управления организацией проекта.
7. Документация проекта. Управление сроками проекта.
8. Управление ресурсами и стоимостью проекта. Виды ресурсов проекта.
9. Управление материально-техническим обеспечением проекта.
10. Управление коммуникациями проекта.
11. Управление персоналом проекта.
12. Теория заинтересованных сторон. Ключевые стейкхолдеры проекта.
13. Теоретические основы управления рисками. Классификация рисков.
14. Анализ и оценка степени риска.
15. Процедуры и сущность риск-менеджмента инвестиционного проекта.
16. Инструменты идентификации проектных рисков.
17. Инструменты качественного и количественного анализа проектных рисков.
18. Управление инвестиционными проектами.
19. Проектное управление в государственном и муниципальном управлении
20. Особенности и перспективы применения проектного управления для реализации государственных программ.

Критерии оценивания

Оценка «зачтено» выставляется обучающемуся, если он демонстрирует содержательный и логично выстроенный ответ, ориентируется в различных теоретических и практических подходах к проблеме, качественно проводит анализ необходимых материалов.

Оценка «не зачтено» выставляется обучающемуся, если он не раскрывает содержание вопроса и демонстрирует отсутствие знаний по изучаемому курсу.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Перечень основной литературы

1. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / составители О. В. Сидоренко, Е. Ю. Старкова. — Хабаровск: ДВГУПС, 2019. — 127 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/179352 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Лобкова, Е. В. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / Е. В. Лобкова, Е. В. Зандер, К. Ю. Лобков. — Красноярск: СФУ, 2020. — 300 с. — ISBN 978-5-7638-4264-7. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/181595.

3. Панько, Ю. В. Государственное и муниципальное управление: учебно-методическое пособие / Ю. В. Панько. — Москва: РУТ (МИИТ), 2018. — 57 с. — Текст:

электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/173732 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Перечень рекомендуемой дополнительной литературы

1. Бюджетирование и структура государственных (муниципальных) активов: учебно-методическое пособие / составители Н. А. Кещян, А. О. Балабанова. — Сочи: СГУ, 2018. — 48 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/147809 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Периодические издания

1. Научный журнал «Вопросы государственного и муниципального управления. Public administration issues». ISSN 1999-5431.

Электронно-библиотечные системы, современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы, ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет

1. ЭБС издательства «Юрайт» https://biblio-online.ru/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php) (неограниченный доступ)

2. ЭБС издательства «Лань» https://e.lanbook.com/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php) (неограниченный доступ)

3. Научная электронная библиотека eLIBRARY https://elibrary.ru/defaultx.asp (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php) (открытый доступ)

4. ЭБС «IPRbooks» http://www.iprbookshop.ru/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php)

5. Национальный цифровой ресурс «Руконт» https://rucont.ru/chapter/rucont (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php)

6. Электронный каталог (АИБС «МАРК-SQL»): http://library.orelsau.ru/marcweb/ (http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php (бессрочно)

7. Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) — библиографическая база данных научных публикаций российских учёных на платформе eLibrary.ru ООО «Научная электронная библиотека» Режим доступа https://elibrary.ru/ (открытый доступ)

8. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Режим доступа: http://www.consultant.ru (открытый доступ)

9. Федеральный портал «Российское образование». Режим доступа: http://www.edu.ru (открытый доступ)

10. Федеральный образовательный портал «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». Режим доступа: http://window.edu.ru.

11. Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Режим доступа: http://government.ru/department/388/events/ (открытый доступ)

12. Образовательный портал Орловского ГАУ на платформе eLearningServer 4G, разработчик Hypermethodhttp://80.76.178.26/ срок действия – бессрочно (неограниченный доступ)

7. МТО (оборудование и технические средства обучения)

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения
1	2	3
Учебная аудитория № 2-210: учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. 302019, Российская	Специализированная (учебная) мебель, мультимедийное оборудование с выходом в интернет, комплект презентаций, интерактивная доска: видео-конференц-система, интерактивная доска обратной проекции Rear Projection SMART, презентационный компьютер 4U в комплекте,	Microsoft Office 2013 стандарт Microsoft Win SL 8.1 Russian Academict OLP версия 8.1 Kaspersky Endpoint Security для бизнеса — Стандартный Russian Edition 2021 год

Федерация, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69, корпус 2	проектор Sanyo PLC-XF70 в комплекте с объективом для проектора Sanyo LNS-S03, профессиональная двухканальная "вокальная" радиосистема SHURE SLX24/58, стереоусилитель звуковых сигналов	
Учебная аудитория № 2-213: учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. 302019, Российская Федерация, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69, корпус 2	Специализированная (учебная) мебель, доска настенная, ПК – 1 шт., комплект переносного мультимедийного оборудования (ноутбук – 1 шт., экран переносной рулонный на треноге – 1 шт., проектор – 1 шт.).	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса — Стандартный Russian Edition 2021 год
Учебная аудитория № 2-213Б: учебная аудитория для самостоятельной работы 302019, Российская Федерация, Орловская область, г. Орёл, ул. Генерала Родина, 69, корпус 2	Специализированная мебель, мультимедийное оборудование, интерактивная доска, ПК – 11 шт.	ООО "Лаборатория ММИС" визуальная студия тестирования, тестирование онлайн Microsoft Office 2010 Standard версия 2010 Microsoft Win SL 8.1 Russian Academic версия 8.1 Kaspersky Endpoint Security для бизнеса — Стандартный Russian Edition 2021 год

8. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Муниципальное управление и местное самоуправление: учебное пособие / составители Е. А. Иванина, Е. В. Кислюк. — Донецк: ДОНАУИГС, 2021. — 179 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/215084 — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Троицкая, Н. Н. Управление проектами: учебное пособие / Н. Н. Троицкая. — Москва: РУТ (МИИТ), 2020. — 82 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/175956

9. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающегося по дисциплине

Обучающийся имеет неограниченный доступ к информационно-образовательной среде университета http://do3.orelsau.ru/