

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Масалов Владимир Николаевич
Должность: ректор
Дата подписания: 24.12.2021 12:05:35
Уникальный программный ключ:
f31e6db16690784ab6b50e564da26971fd24641c

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ имени Н.В. ПАРАХИНА»

Утверждаю

И. о. проректора
по учебно-методической работе

Зайцев А.Г.
« 05 » февраля 2021г.



**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ПОСОБИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ
ПО ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ
повышения квалификации**

«Управление проектами»

Орел 2021

1. Цель и задачи дисциплины

Программа имеет целью: совершенствование и (или) получение новой компетенции, необходимой для профессиональной деятельности, и (или) повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации посредством формирования знаний, умений и навыков в области проектного управления.

Содержание программы учитывает профессиональный стандарт 08.041 «Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнёрства», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 20.07.2020 № 431н, зарегистрирован в Минюсте России 17.08.2020 № 59295.

Вид профессиональной деятельности в соответствии с профессиональным стандартом: управление инвестиционными проектами с использованием механизма государственно-частного партнёрства.

Основная цель вида профессиональной деятельности в соответствии с профессиональным стандартом: проведение эффективной подготовки и реализации инвестиционных проектов с использованием механизмов государственно-частного партнёрства.

Область (и) профессиональной деятельности и сфера (ы) профессиональной деятельности: финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок; исследования и анализа рынка продуктов, услуг и технологий; продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; управления проектами; контроллинга и информационно-аналитической поддержки управленческих решений; консалтинга).

Перечень профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения:

ПК-1 – способен осуществлять обеспечение финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства, включая финансовую модель (трудовая функция В/03.7)

ПК-2 – способен осуществлять организацию инициирования и планирования проекта государственно-частного партнерства (трудовая функция С/01.7)

2. Планируемые результаты обучения

В результате освоения программы слушатель должен приобрести следующие знания, умения и навыки, необходимые для качественного изменения компетенций:

ПК-1 – способен осуществлять обеспечение финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства, включая финансовую модель (трудовая функция В/03.7):

Слушатель должен знать: методические документы по государственно-частному партнерству; требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства; налоговое и бюджетное законодательство Российской Федерации в применении к государственно-частному партнерству; организационно-правовые формы государственно-частного партнерства; методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач; особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства; принципы мотивации персонала и управления персоналом; методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов; методики оценки затрат на подготовку земельного участка, проектирование, получение согласований, разрешений; методы оценки социально-экономической эффективности

проектов; методы оценки коммерческой эффективности проекта; методы оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства; теория управления рисками; инструменты проектного финансирования; рынок капитала и его инструментарий; специфика коммерческого и финансового закрытия проектов.

Слушатель должен уметь: работать в специализированных аппаратно-программных комплексах; анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам; разрабатывать алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства; разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства; собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к проектам и процессам организации, их ресурсному обеспечению; оценивать эффективность проектов государственно-частного партнерства; составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства; осуществлять поиск внешних и внутренних специалистов для реализации финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства; анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка; разрабатывать финансовые модели проектов государственно-частного партнерства; интерпретировать результаты финансового моделирования и осуществлять представление выводов на основании финансовых моделей; вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства; оценивать денежные потоки проекта, налоговые и иные обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме проекта государственно-частного партнерства; оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта.

Слушатель должен владеть (практический опыт): разработка технических заданий на выполнение работ по финансово-экономической подготовке проекта государственно-частного партнерства; привлечение специалистов для финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства; проведение приемки результатов финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства; проведение финансового закрытия проекта.

ПК-2 – способен осуществлять организацию инициирования и планирования проекта государственно-частного партнерства (трудовая функция С/01.7):

Слушатель должен знать: способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства; системный анализ, теория принятия решений; теория управления рисками при реализации проекта государственно-частного партнерства; методические документы по государственно-частному партнерству; методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов государственно-частного партнерства; основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства; инструменты проектного финансирования; организационно-правовые формы государственно-частного партнерства; особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства; требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства; основы административного законодательства Российской Федерации и ответственность должностных лиц; методы управления персоналом; основные прикладные программные средства, применяемые в сфере управления проектами государственно-частного партнерства.

Слушатель должен уметь: формулировать задачи проекта государственно-частного партнерства, устанавливать их взаимосвязи; ставить задачи проекта

государственно-частного партнерства; анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам; мотивировать участников команды проекта государственно-частного партнерства; организовывать групповую работу, коммуникации по проекту государственно-частного партнерства; использовать справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов; оценивать риски по проекту государственно-частного партнерства; вести переговоры с потенциальными интересантами по проекту государственно-частного партнерства на всех стадиях жизненного цикла, в том числе с контрольно-надзорными органами; использовать основные прикладные программные средства и информационные технологии, применяемые в сфере управления проектами государственно-частного партнерства.

Слушатель должен владеть (практический опыт): проведение оценки и структурирования проекта государственно-частного партнерства; утверждение паспорта (устава) проекта государственно-частного партнерства; утверждение целевых показателей качества и эффективности проекта государственно-частного партнерства; утверждение концепции проекта государственно-частного партнерства; контроль подготовки и согласования документов проекта государственно-частного партнерства; определение сроков реализации проекта государственно-частного партнерства или порядка определения такого срока; утверждение плана-графика мероприятий по проекту государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта; утверждение плана закупок по проекту государственно-частного партнерства; проведение презентаций и обсуждения условий проекта государственно-частного партнерства; утверждение матрицы рисков проекта государственно-частного партнерства и перечня мероприятий по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства.

3. Организация самостоятельной работы

Программа самостоятельной работы

Наименование модулей (тем), разделов	Форма самостоятельной работы	Форма контроля
Модуль 1. Принятие управленческих решений и основы проектного менеджмента	Проработка конспектов лекций и вопросов, вынесенных на самостоятельное изучение; изучение основной и дополнительной литературы	Выполнение тестов; домашних заданий, ответы во время опроса
Модуль 2. Планирование и реализация проекта	Проработка конспектов лекций и вопросов, вынесенных на самостоятельное изучение; изучение основной и дополнительной литературы	Выполнение тестов; домашних заданий, ответы во время опроса

Вопросы для самостоятельной работы

Наименование модулей (тем), разделов	Перечень вопросов для самостоятельной работы
Модуль 1. Принятие управленческих решений и основы проектного менеджмента	Эволюция развития методов управления проектами. Этапы развития управления проектами в России. Отличительные признаки проекта. Отличие проекта от программы. Окружающая среда проекта. Жизненный цикл проекта. Классификация проектов. Участники проекта. Объект и субъект управления в рамках концепции управления проектами. Процессы управления проектами: процессы инициации, планирования, исполнения, контроля и

		завершения. Разработка концепции проекта и оценка его эффективности
Модуль Планирование реализация проекта	2. и	Дерево целей, работ, ресурсов, стоимости, участников, матрица ответственности. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы. Управление временем проекта. Оценка стоимости проекта. Виды и назначение смет. Методы определения сметной стоимости. Структура управления стоимостью на этапах жизненного цикла. Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта. Создание проектной команды. Управление проектной командой. Руководство, лидерство. Конфликты. Проектный офис.

4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

Обучающийся имеет неограниченный доступ к информационно-образовательной среде университета http://do3.orelsau.ru/user/edit/card/user_id/834

Перечень основной литературы:

1. Астахова, Н. И. Менеджмент: учебник для прикладного бакалавриата / Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин; под общ. ред. Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 422 с. <https://biblio-online.ru/book/>

2. Ключкова, Е. Н. Экономика предприятия: учебник для бакалавриата/Е. Н. Ключкова, В. И. Кузнецов, Т. Е. Платонова; под редакцией Е. Н. Ключковой. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 447 с. - (Бакалавр. Прикладной курс). - ISBN 978-5-534-06001-0. - Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <https://biblio-online.ru/bcode/>

3. Лебедева Т.Н. Методы и средства управления проектами: учебно-методическое пособие / Лебедева Т.Н., Носова Л.С.. — Челябинск : Южно-Уральский институт управления и экономики, 2017. — 79 с. — ISBN 978-5-9909865-1-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81304.html> — Режим доступа: для авторизир. пользователей

4. Новиков Д.А. Управление проектами. Организационные механизмы / Новиков Д.А.. — Москва : ПМСОФТ, 2007. — 140 с. — ISBN 978-5-903-183-01-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/8489.html> — Режим доступа: для авторизир. пользователей

5. Рыбалова Е.А. Управление проектами : учебно-методическое пособие / Рыбалова Е.А.. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015. — 149 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72202.html>

Перечень рекомендуемой дополнительной литературы:

1. Коновальчук Е.В. Модели и методы оперативного управления проектами : монография / Коновальчук Е.В., Новиков Д.А.. — Москва : ИПУ РАН, 2004. — 63 с. — ISBN -. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/8516.html>

2. Староверова, К.О. Менеджмент. Эффективность управления: учебное пособие для вузов/ К.О. Староверова - 2-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2020. - 269с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-09017-8. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/>

3. Типовые решения в управлении проектами / Д.К. Васильев [и др.]. — Москва : ИПУ РАН, 2003. — 75 с. — ISBN -. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/8522.html>

Периодические издания (журналы)

1. Вопросы экономики. - М., 2006-2020, 1-12 (в год).
2. Менеджмент в России и за рубежом. - М., 2006-2020, 1-6 (в год).
3. Управление персоналом. – 2017-2020 (1-24) (в год).

Электронно-библиотечные системы, современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы, ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет

1. ЭБС издательства «Юрайт» <https://biblio-online.ru/> (<http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php>). (неограниченный доступ)
2. ЭБС издательства «Лань» <https://e.lanbook.com/> (<http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php>) (неограниченный доступ)
3. Научная электронная библиотека eLIBRARY <https://elibrary.ru/defaultx.asp> (<http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php>) (открытый доступ)
4. ЭБС «IPRbooks» <http://www.iprbookshop.ru/> (<http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php>)
5. Национальный цифровой ресурс «Руконт» <https://rucont.ru/chapter/rucont> (<http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php>)
6. Электронный каталог (АИБС «МАРК-SQL»): <http://library.orelsau.ru/marcweb/> (<http://library.orelsau.ru/els-remote-access-by-subscription.php>) (бессрочно)
7. Международная реферативная база данных WebofScience. Неограниченный доступ. Режим доступа: <https://gaun.ru/ru-ru/forstudent/WoS>
8. Международная реферативная база данных Scopus. Неограниченный доступ. Режим доступа: <https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic>
9. Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) — библиографическая база данных научных публикаций российских учёных на платформе eLibrary.ru ООО «Научная электронная библиотека» Режим доступа <https://elibrary.ru/> (открытый доступ)
10. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (открытый доступ)
11. Нормативно-техническая и Нормативно-правовая система «Техэксперт» <http://www.cntd.ru/?yclid=5905194109882823518> (неограниченный доступ)
12. Научная электронная библиотека. «КиберЛенинка». Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/> (открытый доступ)
13. Федеральный портал «Российское образование». Режим доступа: <http://www.edu.ru> (открытый доступ)
14. Федеральный образовательный портал «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». Режим доступа: <http://window.edu.ru>.
15. Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Режим доступа: <http://government.ru/department/388/events/> (открытый доступ)
16. Образовательный портал Орловского ГАУ на платформе eLearningServer 4G, разработчик Нурpermethd<http://80.76.178.26/> срок действия – бессрочно (неограниченный доступ)
17. Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации. Режим доступа: <http://mcsx.ru/> (открытый доступ)
18. Портал открытых данных – база открытых данных федеральных органов власти, органов региональной власти и иных организаций, в которой размещаются документированные наборы данных, ссылки и метаданные опубликованных наборов данных, информация о созданных на основе открытых данных программных продуктах и информационных услугах. Доступ - <https://data.gov.ru>. (открытый доступ).

5. Оценочные материалы

Вопросы:

1. Основные этапы становления методологии и управления проектами
2. Приведите одно из определений понятия «Проект». Объясните термин «Управление проектами»
3. Основные причины, этапы возникновения и становления системы «Управление проектами»
4. В чем основные отличия традиционного менеджмента и управления проектами
5. Что такое окружение проекта и какое значение оно имеет для эффективности проекта
6. Факторы ближнего и внешнего окружения проекта
7. Определение жизненного цикла проекта
8. Фазы проекта
9. Методы управления проектами
10. Какие существуют классификационные признаки, на основе которых осуществляется систематизация всей совокупности проектов
11. Процессы управления проектами
12. Основные процессы планирования
13. Стандарт по управлению проектами
14. Инициация проекта. Причины инициации проектов
15. Что определяет устав проекта
16. В чем состоят пред инвестиционные исследования
17. Последовательность пред инвестиционных исследований
18. Основные составляющие проектного анализа
19. Чем отличаются понятия эффект и эффективность
20. Основные принципы оценки эффективности проекта
21. В чем экономический смысл показателя NPV
22. Почему срок окупаемости не может быть главным критериальным показателем оценки эффективности проекта
23. Границы основных показателей эффективности проекта
24. Структур задач материально-технической подготовки проекта
25. Чем отличаются закупки от поставок
26. Виды торгов
27. Признак и классификации контрактов
28. Что такое оферта. Какие показатели рекомендуется использовать при оценке технической и экономической части оферты
29. Порядок проведения торгов
30. Какие существуют типы контрактов
31. В чем преимущества и недостатки базовых типов контрактов для заказчика и подрядчика
32. Чем определяется стоимость проекта
33. Бюджет и смета проекта
34. Виды смет
35. Какие затраты называются прямыми