

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Масалов Владимир Николаевич
Должность: ректор
Дата подписания: 30.10.2023 15:16:06
Уникальный программный ключ:
f31e6db16690784ab6b50e564da26971fd24641c

СОГЛАСОВАНО

В.Н. Масалов,
ректор ФГБОУ ВО
Орловский ГАУ

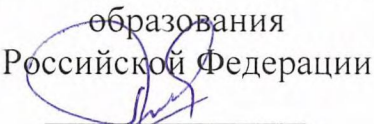


(подпись)

от «30» 10 2023 г. № 11

УТВЕРЖДАЮ

Д.В. Афанасьев, заместитель
Министра науки и высшего
образования
Российской Федерации



(подпись)

от «28» 11 2023 г. № 014

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Орловский государственный аграрный университет
имени Н.В. Парахина»

на 2023-2032 годы

ОРЕЛ, 2023 год

СОДЕРЖАНИЕ

АННОТАЦИЯ.....	3
1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	4
1.1. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ И ДИНАМИКА ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ.	4
1.2. УЧАСТИЕ ФГБОУ ВО ОРЛОВСКИЙ ГАУ В ПРОГРАММАХ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И/ИЛИ СУБЪЕКТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.	12
2. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ФГБОУ ВО ОРЛОВСКИЙ ГАУ	14
2.1 МИССИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....	14
2.2. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	15
2.3 ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	15
3. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ФГБОУ ВО ОРЛОВСКИЙ ГАУ	22
3.1 ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА	23
3.2 ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ИННОВАЦИЙ	25
3.3 МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА	26
3.4 ПОЛИТИКА ПО РАЗВИТИЮ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА	30
3.5 ПОЛИТИКА ПО РАЗВИТИЮ ИНФРАСТРУКТУРЫ.....	32
3.6 ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.....	35
3.7 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	36
3.8 СОЦИАЛЬНАЯ МИССИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	36
3.9 МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОЛИТИКА	37
3.10 ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА	37
4. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ.....	38
ФГБОУ ВО ОРЛОВСКИЙ ГАУ	38
4.1 ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММОЙ РАЗВИТИЯ И ИХ ФУНКЦИИ.....	38
4.2 ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ....	39
4.3 МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ФГБОУ ВО ОРЛОВСКИЙ ГАУ	41
5. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ.....	44
ПРИЛОЖЕНИЕ А.....	46
ПРИЛОЖЕНИЕ Б	47
ПРИЛОЖЕНИЕ № 1	50
ПРИЛОЖЕНИЕ № 2	60
ПРИЛОЖЕНИЕ № 3	88
ПРИЛОЖЕНИЕ № 4.....	92
ПРИЛОЖЕНИЕ № 5.....	93
ПРИЛОЖЕНИЕ № 6.....	94
ПРИЛОЖЕНИЕ № 7.....	138

АННОТАЦИЯ

Программа развития ФГБОУ ВО Орловский ГАУ подготовлена на основании Постановления Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2021 г. № 2547 «Об утверждении требований к структуре и содержанию программы развития образовательных организаций высшего образования» и методическими рекомендациями по разработке программ развития образовательных организаций высшего образования, подведомственных Министерству науки и высшего образования Российской Федерации, утвержденных 11 января 2023 г. б/н.

Данная программа разработана на основании Указа Президента Российской Федерации от 21.07.2020 N 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», **Постановления Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 N 1642 (ред. от 20.05.2022) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»** (до 2030 г.), Распоряжением Правительства Российской Федерации от 13.02.2019 г. № 207-р «Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2025 г.», **Государственной программы Российской Федерации «Приоритет-2030».**

В рамках мероприятий по развитию молодежной политики учитывались рекомендации Департамента государственной молодежной политики и воспитательной деятельности, содержащиеся в Концепции экосистемы молодежного предпринимательства в системе высшего образования и в Методических рекомендациях для образовательных организаций высшего образования по формированию экосистемы, направленной на развитие практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите выпускных квалификационных работ в формате «Стартап как диплом»

При разработке программных мероприятий учитывались индикаторы выполнения государственной программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Орловской области на период до 2025 г.» в редакции Постановления Правительства Орловской области от 23.12.2021 г. и «Стратегия социально-экономического развития Орловской области до 2035 года» (**Постановление Орловского областного Совета народных депутатов от 21.12.2018 г. № 31/823-ОС**).

Программа определяет меры по дальнейшему развитию ФГБОУ ВО Орловский ГАУ и обеспечению конкурентоспособности образовательной организации высшего образования по отношению к ведущим отечественным и зарубежным образовательным организациям, и исследовательским центрам аграрного профиля. Программа предусматривает развитие Орловского ГАУ по ключевым направлениям, реализуемым через систему мероприятий.

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Краткая характеристика текущего состояния образовательной организации высшего образования и динамика за последние 5 лет.

ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина» – сложившийся научно-образовательный комплекс, включающий разветвленную структуру многоступенчатой системы дополнительного образования детей и взрослых, среднего общего образования, среднего профессионального образования, высшего образования, подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научным специальностям, дополнительного образования и профессионального обучения, ведущий научные исследования по приоритетным направлениям развития науки, создавший ряд научных школ, обладающий высоким кадровым потенциалом научно-педагогических работников и современной учебно-научной, материально-технической базой для подготовки квалифицированных специалистов.

Показатели деятельности ФГБОУ ВО Орловский ГАУ в динамике представлены в таблице 1.

Таблица 1 - Показатели деятельности ФГБОУ ВО Орловский ГАУ за 2017-2021 г.г. (по данным мониторинга эффективности образовательной организации (1-Мониторинг))

Показатель		2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1.	Общая численность студентов, обучающихся по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, чел.	4453	4480	4416	4277	4267
2.	Удельный вес численности студентов, обучающихся по программам магистратуры, в общей численности студентов, обучающихся по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, %	17,54	17,79	15,74	13,63	12,56
3.	Общая численность аспирантов, обучающихся по образовательным программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, чел.	119	107	95	87	81
4.	Общая численность студентов, обучающихся по образовательным программам среднего профессионального образования, чел.	1273	1220	1161	1193	1137
5.	Средний балл студентов, принятых по результатам единого государственного экзамена и результатам дополнительных вступительных испытаний на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, балл	62,18	62,05	63,81	61,05	63,89
6.	Удельный вес численности студентов, принятых на места в рамках квоты приема на целевое обучение на первый курс на очную форму обучения по программам бакалавриата и специалитета в общей численности студентов, принятых на первый курс по программам бакалавриата и специалитета на очную форму обучения, %	23,52	14,18	21,55	13,82	15,95

7.	Объем НИОКР в расчете на одного научно-педагогического работника, тыс. руб.	215,56	329,96	273,59	460,77	608,46
8.	Удельный вес доходов от НИОКР в общих доходах образовательной организации, %	9,8	12,0	8,64	13,3	14,3
9.	Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, государственных фондов поддержки науки) в расчете на одного научно-педагогического работника, тыс. руб.	193,15	328,8	243,64	432,79	579,45
10.	Удельный вес численности научно-педагогических работников, имеющих ученую степень кандидата наук, в общей численности научно-педагогических работников образовательной организации, %	67,61	66,31	68,14	70,77	67,43
11.	Удельный вес численности научно-педагогических работников, имеющих ученую степень доктора наук, в общей численности научно-педагогических работников образовательной организации, %	16,45	19,6	18,93	17,21	19,24
12.	Удельный вес численности иностранных студентов (кроме стран Содружества Независимых Государств (далее - СНГ)), обучающихся по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, в общей численности студентов, %	0,49	0,38	0,41	0,37	1,08
13.	Удельный вес численности иностранных студентов из стран СНГ, обучающихся по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, в общей численности студентов, %	4,4	5,16	7,07	7,76	7,15
14.	Объем средств от образовательной деятельности, полученных образовательной организацией от иностранных граждан и иностранных юридических лиц, тыс. руб.	3359,6	3217,3	2117,1	3044,0	4467,9
15.	Доходы образовательной организации по всем видам финансового обеспечения (деятельности) в расчете на одного научно-педагогического работника, тыс. руб.	2200,63	2979,63	3167,17	3465,72	4253,93
16.	Доходы образовательной организации из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного научно-педагогического работника, тыс. руб.	539,63	760,03	786,22	966,36	1261,25
17.	Отношение среднего заработка научно-педагогического работника в образовательной организации (по всем видам финансового обеспечения (деятельности)) к соответствующей среднемесячной начисленной заработной плате наемных работников в организациях, у индивидуальных предпринимателей и физических лиц (среднемесячному доходу от трудовой деятельности) в субъекте Российской Федерации, %	-	200,03	198,41	200,29	200,38
18.	Общая площадь помещений, в которых осуществляется образовательная деятельность, в расчете на одного студента, кв. м.	40,39	40,32	41,0	41,69	41,37
19.	Удельный вес стоимости оборудования (не старше 5 лет) образовательной организации в общей стоимости оборудования, %	19,88	19,03	23,76	21,85	41,89
20.	Удельный вес профессорско-преподавательского состава, прошедшего повышение квалификации по вопросам получения высшего образования инвалидами и	-	84,43	96,57	95,29	96,26

лицами с ограниченными возможностями здоровья, в общей численности профессорско-преподавательского состава, %					
---	--	--	--	--	--

Конкурентные преимущества ФГБОУ ВО Орловский ГАУ

ФГБОУ ВО Орловский ГАУ - инновационная образовательная организация высшего образования, победитель Конкурса образовательных организаций, внедряющий инновационные образовательные программы. С 2011 года Орловский ГАУ входит в Вышеградскую ассоциацию университетов – союз аграрных и естественнонаучных образовательных организаций высшего образования Восточной Европы. В 2015 году принят в члены Евразийской ассоциации университетов, объединяющей более 130 учебных заведений Азербайджана, Армении, Беларуси, Грузии, Казахстана, Кыргызстана, Латвии, Молдовы, России, Таджикистана, Туркмении, Узбекистана, Украины.

ФГБОУ ВО Орловский ГАУ сотрудничает с ведущими научно-исследовательскими организациями: Всероссийский научно-исследовательский институт зернобобовых и крупяных культур РАСХН, Всероссийский научно-исследовательский институт селекции плодовых культур РАСХН, Шатиловская сельскохозяйственная опытная станция, Национальный парк «Орловское полесье» и другие. Совместные научные исследования фундаментального и прикладного характера проводят региональные отделы при Орловском ГАУ ведущих профильных НИИ: ВНИИ животноводства им. академика Л.К. Эрнста, ФГБНУ ВНИИ экономики сельского хозяйства, ФГБНУ ВНИТИ ремонта и эксплуатации машинно-тракторного парка (ГОСНИТИ), ФГБНУ ВНИИ фитопатологии.

В структуру ФГБОУ ВО Орловский ГАУ входит институт развития сельских территорий и дополнительного образования, основными направлениями деятельности которого являются: разработка основ оценки влияния социальных факторов на развитие агропромышленного производства и мониторинга устойчивого развития сельских территорий.

Орловский ГАУ в 2022 году занял 1-е место в рейтингах образовательных организаций высшего образования по Орловской области: «Национальное признание» по предмету «Сельское и лесное хозяйство»; «Международное признание»; «Первая миссия»; Рейтинг сайтов образовательных организаций; Рейтинг индекса Хирша; Рейтинг по данным Мониторинга эффективности.

Контингент обучающихся всех уровней образования в 2022 г. в Орловском ГАУ, на 4 факультетах, в 2 институтах, 1 многопрофильном колледже и 1 агролицее: 9275 чел., из них - 4502 чел. обучаются по программам ВО, 1306 чел. – по программам СПО, 11 чел. – по программам СОО, 85 чел. - по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, 3371 чел. по программам ДПО. Успешно действуют 13 научно-образовательных

подразделений и лабораторий, в т.ч. 5 центров коллективного пользования научным оборудованием. В состав факультетов и институтов входят 25 кафедр, 20 из которых являются выпускающими. В 2022 г. переименована кафедра «Информационных технологий и математики» в кафедру «Цифровой экономики и информационных технологий».

Подготовка специалистов с высшим и средним профессиональным образованием ведется по 12 укрупненным группам специальностей и направлений подготовки: 06.00.00 Биологические науки; 07.00.00 Архитектура; 08.00.00 Техника и технологии строительства; 13.00.00 Электро– и теплоэнергетика; 15.00.00 Машиностроение; 19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии; 20.00.00 Техносферная безопасность и природообустройство; 21.00.00 Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия; 23.00.00 Техника и технологии наземного транспорта; 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство; 36.00.00 Ветеринария и зоотехния; 38.00.00 Экономика и управление.

В образовательной организации высшего образования реализуются: 1 программа среднего общего образования, 9 программ среднего профессионального образования, 50 программ высшего образования (специалитет, бакалавриат, магистратура), 7 направлений подготовки научно-педагогических кадров, 19 научных специальностей подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре, 152 программы дополнительного образования и профессионального обучения.

В 2022 г. внесены изменения в реестр лицензий на образовательную деятельность по среднему общему и высшему образованию, а также следующим рабочим профессиям, специальностям и направлениям подготовки (лицензия, выдана Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки Российской Федерации от 16.11.2016 г. № Л035-00115-57/00119519 (бессрочно)): 23.01.17 Мастер по ремонту и обслуживанию автомобилей; 23.02.07 Техническое обслуживание и ремонт двигателей, систем и агрегатов автомобилей; 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции; 13.04.02 Электроэнергетика и электротехника; 23.04.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов; 23.05.01 Наземные транспортно-технологические средства. С 1 сентября 2022 года Орловский ГАУ в структуре университета образован Агролицей, в котором обучаются по программе СОО в 10 классе 11 человек.

В январе 2023 г. Россобнадзором внесены изменения в реестр лицензий: добавлены еще четыре образовательные программы (специальности и направления подготовки): 09.03.03 Прикладная информатика; 21.03.02 Землеустройство и кадастры; 38.03.04 Государственное и муниципальное управление; 38.05.02 Таможенное дело.

Открыты новые научные специальности (в целях их приведения в соответствие с перечнями профессий, специальностей и направлений подготовки, номенклатурой научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени): 1.5.20 Биологические ресурсы; 4.2.3 Инфекционные болезни и иммунология животных; 1.5.7 Генетика; 4.1.4 Садоводство, овощеводство, виноградарство и лекарственные культуры и др.

Происходит модернизация образовательных программ в соответствии со Стратегиями развития Российской Федерации и регионов, с включением в образовательные программы дисциплин (модулей): «Проектная деятельность» и «Введение в информационные технологии» с 2022 г.; «Основы военной подготовки», «Основы российской государственности», «Системы искусственного интеллекта», «Генетические технологии в животноводстве» с 2023 г. (в соответствии с методическими рекомендациями Министерства науки и высшего образования Российской Федерации»).

Прием студентов на первый курс в 2022-2023 учебном году по программам подготовки специалистов с высшим образованием для обучения за счет средств федерального бюджета составил 746 чел., в том числе: 518 чел. на очное обучение, 228 – на заочную форму обучения и по программам СПО – 190 чел. очно и 30 чел. заочно. Всего принято 1354 студента на программы ВО и на программы СПО – 465 чел. На места, финансируемые за счет средств федерального бюджета, принято: на программы магистратуры – 183 чел., на программы специалитета и бакалавриата – 563 чел.

В Орловском ГАУ при поддержке бизнес-сообщества открыты специализированные учебные аудитории: «Банковский класс» от АО «Россельхозбанк», специализированная IT-аудитории, подаренная АО «Щелково-Агрохим», компания Bayer, «AMAZONE» и ГК Ростсельмаш, «Big Dutchman», «Тракторы» АО «Петербургский тракторный завод», «John Deere», «Krone», Лаборатория цифровой трансформации (филиал ПАО «Россети Центр» - «Орелэнерго»), учебные центры: «Krone» (ООО «КРОНА»), «Камаз» (ООО «Партнер Агро»), оснащенные мультимедийным оборудованием и учебными пособиями по технике компаний.

134 обучающегося получают именные стипендии, в том числе: стипендии Президента и Правительства Российской Федерации, Губернатора Орловской области, Президента и Правительства Российской Федерации по приоритетным направлениям модернизации и технологического развития российской экономики, Акционерного общества Российский Сельскохозяйственный банк, предприятий-партнеров: ООО «Сингента», АО «Щелково Агрохим».

В университете ведется успешная научно-исследовательская деятельность в сфере приоритетных направлений развития науки: науки о жизни, рациональное

природопользование и цифровое сельское хозяйство, логистические транспортные системы, энергоэффективность и энергосбережение, создание инновационных продуктов питания, цифровые (информационные) технологии в АПК, цифровая трансформация управления бизнесом, разведение, селекция и генетика сельскохозяйственных животных, научно-методические основы селекции и семеноводства, повышение экономической эффективности агробизнеса.

Сегодня в образовательной организации работает шесть научных школ, разработки исследователей образовательной организации охватывают пять отраслей наук.

За период 2021-2022 год получено 35 патентов на изобретения и свидетельства о государственной регистрации программы для ЭВМ, всего опубликовано 3070 работ, из них 2526 индексируемых в российском индексе научного цитирования, 553 – в изданиях, рекомендуемых ВАК Российской Федерации, в международных базах Web of Science и Scopus – 62, а также 26 монографий и более 152 учебника, учебных и методических пособий.

Ежегодно в университете проводится более 50 конференций, круглых столов и семинаров международного и национального уровня. Разработки и проекты ученых университета в рамках 23-й Российской агропромышленной выставки «Золотая осень 2021» были удостоены 2 золотых медалей, 6 серебряных и 6 бронзовых медалей. В 2022 г. разработки и проекты ученых университета в рамках 24-й Всероссийской агропромышленной выставки «Золотая осень 2022» были удостоены 14 медалей, из них 3 – золотые.

В 2022 году ФГБОУ ВО Орловский ГАУ подготовил и подал более 40 заявок для участия в грантах. В 2022 г. выигран и реализован грантовый конкурс на предоставление грантов в форме субсидий из федерального бюджета образовательным организациям высшего образования на реализацию мероприятий, направленных на поддержку студенческих научных сообществ. (Организатор - Российские студенческие отряды). Сумма гранта – 405 тыс. руб.

Поддержана заявка на право заключения Договора на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы (НИОКР) для нужд ПАО «Россети Центр и Приволжье» (филиала «Рязаньэнерго»). Сумма гранта – 36 млн руб.

В 2022 г. создан Центр консультационной поддержки агробизнеса с целью консультационной поддержки и документального сопровождения сельскохозяйственных товаропроизводителей по получению государственных субсидий на поддержку сельскохозяйственного производства.

На XXIV Московском международном салоне изобретений и инновационных технологий «Архимед-2021» получены бронзовая и серебряная медали. По итогам конкурса научных проектов и работ студентов образовательные организации

высшего образования России Постановлением Президиума РАН № 96 от 25 мая 2021 г. присуждены медали Российской академии наук с премиями. Победа в Программе «УМНИК-Архипелаг» Фонда содействия инновациям принесла грант в размере 500 тыс. рублей. Студенческий проект стал победителем конкурса инновационных проектов «Акселератор бизнес-проектов в пищевых технологиях» - 1 место в рамках выставки «MODERN BAKERY MOSCOW-2021». Заняты призовые места на Всероссийском конкурсе лучших научных работ среди студентов, аспирантов и молодых ученых образовательных организаций высшего образования Минсельхоза России в номинациях «Менеджмент» и «Агроинженерия».

В 2022 году выигран и реализован грант Всероссийский конкурс для учащихся сельских школ и малых городов «АгроНТРИ» на сумму 4,5 млн руб. Поддержаны 2 заявки Всероссийского конкурса «Студенческий стартап» (проводится Минобрнауки России и Фондом содействия инновациям в рамках федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства»). Общая сумма гранта 2 млн. руб.

В сентябре 2021 года Орловский ГАУ успешно прошел плановую проверку Рособнадзора. В декабре 2021- января 2022 гг. в образовательной организации высшего образования пройдена Профессионально-общественная аккредитация образовательных программ экономического профиля всех уровней подготовки.

Орловский ГАУ принял участие в международной образовательной выставке «RED Global», подписал соглашение о Сотрудничестве с Федеральным агентством по делам СНГ, соотечественников, проживающих за рубежом и по международному гуманитарному сотрудничеству. Заключено 13 договоров о международном сотрудничестве. Доценты Орловского ГАУ приняли участие в программе Мобильности персонала по программе Erasmus (Португалия). Студенты (4 чел.) прошли практическую подготовку в зарубежных сельскохозяйственных организациях Германии по программам: «Сельское Хозяйство и Экологическое с Восточной Европой (LOGO)»; «Ассоциации по сотрудничеству в области сельского хозяйства, экологии и развития села в Восточной Европе (APOLLO e.V.)».

Обучающиеся заняли призовые (1, 2 и 3) места при участии в VIII открытом фестивале студенческого творчества высших учебных заведений Минсельхоза России «Казань - 2021», а также в ряде областных творческих конкурсов: «Студенческая весна», «И помнит мир спасённый!» «Золотая осень»; «ПРО-стих».

Действуют 35 студенческих отрядов, в которых задействовано 590 обучающихся.

В 2021 – 2022 гг. для подготовки кадров высшей квалификации на базе Орловского ГАУ и ВНИИ региона функционируют объединенный

диссертационный совет по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, доктора наук Д 999.059.04 по специальностям: 06.01.01. – «Общее земледелие, растениеводство (сельскохозяйственные науки)» и 06.01.05 – «Селекция и семеноводство сельскохозяйственных растений (сельскохозяйственные науки)». Успешно функционирует с 09.11.2012 г. диссертационный совет Д 220.052.02 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, доктора наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство; Экономика труда». Отправлены в ВАК документы на перерегистрацию диссертационного совета по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса). В 2022 году открыт объединенный диссертационный совет Д 99.2.093.04 по научной специальности – 4.2.1 «Патология животных, морфология, физиология, фармакология и токсикология (биологические науки, ветеринарные науки). Планируется открытие диссертационного совета совместно с ФГБОУ ВО Мичуринским аграрным университетом по специальности 4.2.4. «Частная зоотехния, кормление, технологии приготовления кормов и производства продукции животноводства».

Издаются печатные научно-периодические издания, учредителем которых является ФГБОУ ВО Орловский ГАУ: «Вестник аграрной науки», «Биология в сельском хозяйстве», «Научный журнал молодых ученых», «Агротехника и энергообеспечение», «Вестник сельского развития и социальной политики».

Материально-техническая база:

За образовательной организацией закреплено на праве постоянного (бессрочного) пользования 5800,5 гектаров земли, в том числе: 5759,5 га на землях сельскохозяйственного назначения. У Орловского ГАУ 24 земельных участка, на которых расположены учебные корпуса, общежития, административно-хозяйственные здания, хозяйственные постройки. Общая площадь зданий составляет 174,007 тыс. кв. м, в том числе: 84,362 тыс. кв. м площадь учебно-лабораторной базы, 24,557 тыс. кв. м – площадь общежитий. Студенты на 100 % обеспечены местами в общежитии. Имеется 8 учебных корпусов, 6 общежитий, 2 столовые. Имеется инфраструктура для социальной и воспитательной деятельности, в том числе 4 спортивных зала, спортивный стадион широкого профиля с полосой препятствий, актовый зал на 500 мест.

В образовательной организации успешно реализуется сертифицированная система менеджмента качества в соответствии с требованиями стандартов ГОСТ Р ИСО 9001:2015. С 2018 года введена система «эффективного контракта» профессорско-преподавательского состава, кафедр, факультетов.

Образовательной организацией высшего образования делается акцент на подготовку специалистов в рамках целевого обучения. В целях привлечения для поступления университет и колледж ориентированных абитуриентов, знакомых с сельским укладом жизни и производством, с 2022 года в структуре Орловского ГАУ открыт Агролицей, обеспечивающий профильное обучение в 10-11 классах. Подготовка в рамках целевого обучения дает возможность абитуриентам самим выбрать место будущей работы, поступать по отдельному конкурсу, который, как правило, значительно меньше общего; получать доплаты к основной стипендии в период обучения от организации, заключившей с ним договор; проходить производственные практики по месту будущей работы, что в дальнейшем позволяет быстрее адаптироваться к коллективу и месту работы.

Ежегодно образовательная организация высшего образования готовит для регионального АПК более 750 специалистов с высшим образованием. При этом за последние пять лет процент трудоустройства молодых специалистов по УГСН имеет положительную динамику и превышает региональный порог трудоустройства 75% (Приложение А).

По данным мониторинга трудоустройства, доля трудоустроенных выпускников 2021, 2022 гг. университета составляет свыше 94%. Более 85% трудоустроенных выпускников в АПК.

Учитывая современные институциональные изменения: развитие интеграционных связей в агропромышленном комплексе и формирование продуктовых подкомплексов, территориальных кластеров, Орловский ГАУ обеспечивает подготовку кадров для импортозамещающих отраслей сельского хозяйства, включая селекцию и семеноводство сельскохозяйственных культур, генетику и селекцию сельскохозяйственных животных, овощеводство, плодоводство, молочное и мясное скотоводство, свиноводство и птицеводство.

1.2. Участие ФГБОУ ВО Орловский ГАУ в программах социально-экономического развития Российской Федерации и/или субъекта Российской Федерации.

Аграрный сектор Орловской области являются ведущей системообразующей сферой экономики, формирующей агропродовольственный рынок, продовольственную и экономическую безопасность, трудовой и поселенческий потенциал региона, что требует постоянного восполнения высококвалифицированных производственных кадров данного направления.

По итогам 2021 года объём валового регионального продукта Орловской области, по расчётной оценке, составил порядка 309,5 млрд рублей, что на 8,8 % больше уровня 2020 года в действующих ценах. Объём производства продукции сельского хозяйства по предварительным данным, за 2021 год составил 135,5 млрд рублей или 128,2 % в действующих ценах к уровню 2020 года. Объём

экспорта продукции АПК составил 111,1 млн долл. США или 120,8 % к плану. Безусловно, достижения в отрасли во многом связаны с мерами, которыми государство стимулирует развитие АПК, новыми направлениями государственной поддержки, введенными в 2021 и 2022 гг.

Орловский ГАУ является участником стратегии социально-экономического развития Орловской области до 2035 года.

Аграрное образование сегодня является уникальным, его ядро – сельское хозяйство. В современной ситуации очевиден не только государственный, но и социальный заказ на разработку новых видов продуктов, поэтому одни из самых удачных стартапов реализуются в сфере сельского хозяйства.

В системе аграрного образования Орловской области доминирующая роль принадлежит Орловскому государственному аграрному университету имени Н.В. Парахина.

Кадровое обеспечение является одним из основных факторов успешного развития агропромышленного комплекса Орловщины. Увеличение объемов производства сельскохозяйственной продукции, применение новых современных технологий, сельскохозяйственной техники и оборудования – все это объективно приводит к росту потребности отрасли в квалифицированных кадрах.

Природно-климатические условия и исторически сложившаяся специализация сельского хозяйства позволяют выращивать зерновые и зернобобовые, технические, кормовые культуры, картофель и овощи, многолетние насаждения. Животноводство представлено: скотоводством, свиноводством, овцеводством, производством яиц и мяса кур, что обуславливает потребность в высококвалифицированных кадрах разного уровня подготовки (рабочие профессии, специалисты среднего звена, руководители и специалисты с высшим образованием) по различным направлениям.

Орловская область обладает достаточными ресурсами для развития сельского хозяйства и перерабатывающих отраслей. В 2022 году земельная площадь области составила - 2467 тыс. га. Посевная площадь сельскохозяйственных культур в Орловской области в 2022 году составила 1,3 млн га, что на 5,2 тыс. га больше, чем в прошлом году.

В сельской местности проживает 33 % от численности населения области. В сельскохозяйственном производстве занято 15,28 тыс. человек, из них на постоянной основе работают 10,83 тыс. чел. Среднемесячная начисленная заработная плата работников этой отрасли в 2021 году составила 52 тыс. руб., что на 17 % больше, чем в предыдущем. Доля сельского и лесного хозяйства, охоты и рыболовства в валовом региональном продукте составляет 62,3 %. В 2021 г. по виду экономической деятельности «Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство» насчитывается 555 предприятий и организаций.

В Орловской области функционируют ведущие научные организации: ФГБУ «Национальный парк «Орловское полесье», ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт зернобобовых и крупяных культур», в том числе ФГБНУ «Шатиловская сельскохозяйственная опытная станция», ФГБНУ Всероссийский научно-исследовательский институт селекции плодовых культур и другие.

Наличие ведущих научно-исследовательских организаций, инновационных предприятий по производству свинины, говядины, молока обуславливают необходимость многоуровневой подготовки кадров (бакалавров, магистров, кадров высшей квалификации) и обеспечивают научную и современную производственную базу для прохождения студентами практики и трудоустройства выпускников.

Орловский ГАУ, единственная образовательная организация высшего образования в регионе, которая ведет подготовку кадров по отрасли науки – Сельское хозяйство и сельскохозяйственные науки. Доля обучающихся по программам среднего профессионально образования и высшего образования по УГСН аграрной направленности: 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство и 36.00.00 Ветеринария и зоотехния составляет 100%. Доля обучающихся по программам высшего образования, составляет по таким отраслям науки, как: Инженерное дело, технологии и технические науки – 19,23%; Науки об обществе – 7,42 %.

2. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ФГБОУ ВО ОРЛОВСКИЙ ГАУ

2.1 Миссия образовательной организации

Основными направлениями развития аграрного образования являются обеспечение доступности аграрного образования для сельской молодежи, подготовка квалифицированных кадров соответствующего уровня и профиля, конкурентоспособных на рынке труда, способных обеспечить эффективное ведение агропромышленного комплекса, развитие сельских территорий и быта.

Миссией ФГБОУ ВО Орловский ГАУ является развитие экологического мышления в системе взаимодействия человека и мира в третьем тысячелетии, формирование научно-технологического интеллектуального потенциала страны на основе интеграции инновационной и практической деятельности.

Через эффективную реализацию инноваций в образовании и науке, универсальные компетенции и духовно-нравственные основы российского общества, высокую квалификацию педагогических работников и непрерывность процесса подготовки и профессионального развития внести достойный вклад в создание условий для роста уровня качества жизни населения сельских

территорий.

2.2. Стратегическая цель образовательной организации

Стратегической целью ФГБОУ ВО Орловский ГАУ является опережающее развитие системы аграрного образования, обеспечивающее прирост человеческого потенциала агропромышленного комплекса и устойчивое развитие сельских территорий, реализацию фундаментальных и прикладных исследований по приоритетным направлениям развития аграрной науки для укрепления продовольственной безопасности, решения проблем импортозамещения и роста глобальной конкурентоспособности России на мировых агропродовольственных рынках.

2.3 Целевая модель развития образовательной организации

Совершенствование содержания образования и технологий обучения, управления образовательными программами

1. Модернизация реализуемых в университете образовательных программ в соответствии с изменениями государственной политики в сфере образования, на основе Указов Президента Российской Федерации, по направлениям подготовки бакалавриата, специалитета, магистратуры и программ среднего профессионального образования с целью их ориентации на стратегическое развитие всех отраслей АПК и сельских территорий, требований профессиональных стандартов, регионального рынка труда и индивидуализация образовательных траекторий.

2. Оптимизация и максимальное приближение уровня образования к производству. Актуализация профилей ОПОП в соответствии с запросами работодателей, быстрое реагирование на возникающие потребности в новых компетенциях специалистов и работы в условиях цифровой экономики.

Формирование качественного контингента абитуриентов, увеличение доли студентов, поступивших с высокими баллами ЕГЭ, прошедших углубленное дополнительное образование детей и взрослых, обучение по образовательным программам среднего профессионального образования, в том числе поступающих по договорам о целевом обучении.

3. Совершенствование системы непрерывного образования, которое включает: дополнительное образование детей и взрослых, реализацию программ среднего общего, среднего профессионального и высшего образования (бакалавриат, специалитет, магистратура), подготовку кадров высшей квалификации (аспирантура), дополнительное образование и профессиональное обучение на базе образовательной организации. Это позволит выстраивать гибкие траектории освоения новых компетенций, как по запросам населения, так и по заказу Департамента сельского хозяйства Орловской области и бизнес-партнеров АПК.

4. Проведение профессионально-общественной аккредитации реализуемых образовательных программ уровня образования: бакалавриат, специалитет и магистратура. Введение новой академической системы оценки качества образования на основе внедрения процедуры регулярной независимой экспертизы качества образования со стороны профессионального и экспертного сообщества, в том числе работодателей.

5. Формирование новых компетенций обучающихся с целью достижения их конкурентоспособности на рынке труда. Развитие компетенций обучающихся в области цифровой экономики, проектной, инженерной, коммуникативной и командной деятельности. Увеличение в образовательных программах доли интерактивных и активных занятий, тренажеров, бизнес-тренингов в сочетании различных форм обучения с индивидуальным обучением, с использованием дистанционных образовательных технологий, электронного обучения.

6. Развитие сетевых форм реализации образовательных программ, предполагающих активное вовлечение в образовательный процесс образовательных, научно-исследовательских организаций России, зарубежья и потенциальных работодателей.

7. Опережающее освоение современных технологий в АПК и перерабатывающей отрасли, обучение навыкам практической работы, в том числе с инновационной техникой и технологиями, соответствующее потребностям рынка труда. Создание элективных специализированных образовательных циклов для формирования у обучающихся инженерных и других компетенций для конкретных производств и промышленных предприятий.

8. Информатизация и внедрение новых технологий обучения, совершенствование управления образовательной деятельностью, обеспечивающие качественное повышение эффективности основных операционных процессов. Повышение «цифровой зрелости» обучающихся и педагогических кадров за счет применения специализированных IT-аудиторий в образовательной и научной деятельности.

9. Внедрение в учебный процесс результатов научных исследований в области мониторинга развития сельских территорий, разработки, адаптации и внедрению высокоэффективных ресурсосберегающих агротехнологий и технических средств и пр.

10. В рамках деятельности Центра компетенций цифрового опытного хозяйства Орловского ГАУ осуществление научно-исследовательских процессов по цифровой трансформации всех видов деятельности учебно-опытного хозяйства университета – НОПЦ «Интеграция».

Создание при образовательной организации центра сберегающего земледелия и Центра консультационной поддержки агробизнеса. Создание новых

образовательных программ для института профессиональной переподготовки и повышения квалификации.

Создание на базе Института развития сельских территорий и дополнительного образования Орловского ГАУ Центра консультационной поддержки агробизнеса для помощи и сопровождении в получении льгот, субсидий и грантов от Департамента сельского хозяйства Орловской области, ведение бухгалтерской отчетности для сельскохозяйственных товаропроизводителей региона:

- Консультационная поддержка и документальное сопровождение по получению государственных субсидий на поддержку сельскохозяйственного производства.

- Разработка бизнес-планов для предоставления грантов «Агростартап» и «Семейная ферма».

- Подготовка документации в кредитные и лизинговые организации.

- Помощь в получении субсидии для самозанятых владельцев ЛПХ.

- Услуги по ведению бухгалтерской и налоговой отчетности.

11. Расширение свободного доступа обучающихся, в том числе сельского населения, женщин, имеющих детей, и лиц с ограниченными возможностями здоровья к образовательно-информационным ресурсам университета на основе разработки и внедрения дистанционных образовательных технологий, применение электронного обучения.

12. Развитие компетенций педагогических и научно-педагогических работников образовательной организации, которое будет обеспечиваться как системой специальных учебных курсов, организуемых в Орловском ГАУ, так и поддержкой для прохождения курсов повышения квалификации и профессиональных экзаменов в ведущих образовательных и научных организациях России и зарубежья.

13. Обеспечение конкурентоспособности дополнительного профессионального образования в соответствии с меняющимися запросами населения и перспективными задачами развития общества и экономики на основе использования новых образовательных технологий при реализации всех программ ДПО.

Научно-инновационное обеспечение АПК

Научно-исследовательская деятельность ФГБОУ ВО Орловский ГАУ в современных условиях должна обеспечивать реализацию фундаментальных и прикладных исследований с целью внедрения новых технологий в производство, переработку, хранение и реализацию продукции аграрного производства, путем повышения эффективности функционирования научной деятельности, основанную на прогнозировании приоритетных направлений исследований, создании

продуктивных исследовательских центров и их коллективов, сетевого взаимодействия научно-образовательных организаций в процессе реализации крупных междисциплинарных проектов, ориентированных на создание новых рынков. Формируемая система научных исследований будет направлена на удовлетворение потребностей агропромышленного комплекса в технологической модернизации и иметь разработанный механизм трансфера предлагаемых разработок.

Основная цель программных мероприятий – повышение эффективности инновационной и научно-исследовательской деятельности университета с учетом потребностей социально-экономического развития, как в масштабах Орловской области, так и страны.

Интеграция образовательной и научной деятельности в высшем образовании. Развитие механизмов вовлечения обучающихся в научно-исследовательскую деятельность

Одной из важных составляющих в организации процесса подготовки специалистов в современном мире является включенность их в научно-исследовательскую деятельность, открывающую возможность развивать творческие способности в различных формах профессиональной деятельности, побуждать стремление к поиску и углублению знаний, формировать аналитические, прогностические, коммуникабельные умения, профессиональные и личностные качества.

Привлечение обучающихся к научной деятельности в рамках выполнения хоздоговорной деятельности, грантам и конкурсным работам, а также их участие в работе специализированных научных подразделений.

Кооперация (создание консорциумов) с образовательными организациями, научно-исследовательскими институтами аграрного и смежных профилей, реальным сектором экономики для реализации совместных проектов

Кооперация с научно-исследовательскими институтами аграрного и смежных профилей позволит достичь максимального синергетического эффекта, при этом, повысить эффективность научно-исследовательской деятельности, уровень образовательного процесса, развитие инфраструктуры, а также авторитет научного сообщества образовательных организаций, расширить обмен научными взглядами, идеями и мнениями.

Кооперация с научно-исследовательскими институтами аграрного и смежных профилей позволит повысить уровень современных знаний по приоритетным направлениям развития науки, владеть актуальной информацией в области достижений науки, обмениваться идеями и опытом, как в области теории, так и практики, полученными результатами исследований, выводами

и предложениями между представителями различных научных направлений. Предоставит возможность наиболее объективно и правильно принимать решения по стратегическим научным вопросам не только в масштабах области, но и страны.

Взаимодействие с образовательными организациями новых территорий.

Укрепление творческих связей и сотрудничества планируется как с отечественными, так и с зарубежными образовательными и научными учреждениями в научно-инновационной деятельности. В Орловской области это - ФГБНУ ВНИИЗБК, ФГБНУ ВНИИСПК, ФГБОУ ВО «ОГУ имени И.С. Тургенева», негосударственные организации: ООО «Знаменский СГЦ», ООО «Агро-Альянс» и другие. В масштабе региона - Ассоциация аграрных образовательных организаций высшего образования ЦФО: ФГБОУ ВО «Брянский государственный аграрный университет», ФГБОУ ВО «Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина», ФГБОУ ВО «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.Л. Костычева», ФГБОУ ВО «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова», ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра 1», ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет», ФГБОУ ВО «Ярославский государственный аграрный университет» (Приложение Б). Укрепление творческих связей и сотрудничества с зарубежными образовательными и научными учреждениями планируется на основе использования членства в Евразийской и Вышеградской ассоциациях университетов.

Повышение научной продуктивности научно-педагогических работников. Приоритизация научно-исследовательской деятельности

Научные исследования остаются ведущей сферой деятельности образовательной организации высшего образования по техническому, естественнонаучному, гуманитарному, экономическому направлениям. Они должны являться постоянным источником получения нового знания, совершенствования технологий обучения для подготовки специалистов, способных освоить производства будущего, для создания передовой техники и технологий, формирования федеральной и региональной экологически, экономически, социально, культурно сбалансированной научно-технической политики.

Приоритет, несомненно, должен оставаться за инновационными разработками, а также за фундаментальными исследованиями по основным направлениям науки, техники, технологий, за исследованиями по проблемам высшего образования, методологии профессиональной, познавательной, коммуникативной деятельности.

Открытие образовательной программы - селекционно-генетическое

совершенствование крупного рогатого скота Орловского типа.

Создание новой модели подготовки кадров высшей квалификации Орловского ГАУ, как одного из университетов Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, активно участвующего в научно-исследовательской деятельности, приведет к совершенствованию подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации.

Укрепление финансирования фундаментальных и прикладных научных исследований и выполнение поставленных задач позволит создать условия для формирования международно-признанных научных школ по приоритетным направлениям, объединяющим педагогических работников, научных сотрудников, аспирантов и обучающихся магистратуры с опорой на партнерства с ведущими научно-образовательными центрами России и зарубежных стран.

Источники ресурсного обеспечения развития научно-исследовательской деятельности:

– Привлечение финансовых средств за счет возможности выполнения НИОКР, грантов.

– Увеличение числа заказчиков на выполнение НИОКР, в том числе за счет популяризации результатов, кооперации с научно-исследовательскими институтами.

– В целях развития системы сопровождения поиска конкурсного финансирования научных проектов, конкурсное финансирование подразделений при приобретении оборудования и иного материально-технического обеспечения.

– Увеличение доли коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности.

Создание центров академического превосходства и интенсификации прикладных разработок. Развитие фундаментальной науки

Фундаментальная наука в приоритетных областях исследований должна стать неотъемлемой частью аграрной науки образовательных организаций высшего образования, в первую очередь, характерной для научно-исследовательской деятельности Орловского ГАУ.

С целью дальнейшего развития фундаментальной науки в образовательной организации высшего образования планируется увеличение их доли в общем объеме исследований, активное участие в конкурсах РФФИ, грантах Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, поддержание постоянных контактов с международными научными организациями и фондами, предлагающими проекты и программы совместных фундаментальных и прикладных научных исследований, направленных на повышение эффективности сельскохозяйственного производства, поддержки действующих и формирования новых научных школ университета. Приобретение современного

оборудования, открытие новых учебных и исследовательских лабораторий позволит расширить диапазон проводимых исследований, анализов и интересующих показателей, а также увеличить объем выполнения научных работ и привлечь дополнительные финансовые средства.

Создание центров интенсификации прикладных исследований позволит ускорить их доведение до практической реализации и внедрение в реальное агропромышленное производство.

Кроме того, планируется участие в перспективных научно-технологических платформах, центрах прогнозирования и мониторинга научно-технологического развития АПК, поддержка деятельности по интенсификации прикладных исследований научно-образовательных центров и учебно-образовательных подразделений в университете, инициирование и поддержка междисциплинарного обмена знаниями, в т. ч. в форме мероприятий и проектов.

Создание центров: прогнозирования и мониторинга площадки научно - технологического развития АПК и семеноводческого центра. Создание площадки «Цифровой фермер». В начале сентября 2023 г. открываются центры: инновационный инжиниринговый центр «LiuGong» и научно-производственный центр генетических технологий и молекулярного сопровождения селекции зерновых и зернобобовых культур.

Инфраструктурное сопровождение НИОКР и трансфера технологий.

Развитие инфраструктуры трансфера технологий

С целью развития инфраструктуры трансфера технологий в рамках реализации программы на базе образовательной организации высшего образования планируется создание бизнес-инкубатора, в т.ч. развитие бизнес-инкубаторов для молодежных стартапов и центра трансфера технологий и их интеграция в экономическое и образовательное пространство региона.

Бизнес-инкубатор является одним из элементов инновационной инфраструктуры образовательной организации высшего образования, целью деятельности которого является обеспечение благоприятных условий реализации инновационных проектов университета.

Основными целями создания центра трансфера технологий являются: создание эффективного механизма коммерциализации научно-технических разработок ученых образовательной организации; интеграция науки и промышленности региона путем активизации трансфера новых технологий; получение заказов на технологические разработки и исследования от сельскохозяйственных и промышленных предприятий региона.

Обеспечение эффективных вложений в человеческий потенциал, работающий на АПК и устойчивое развитие сельских территорий

Обеспечение максимальной вариативности образовательных программ дополнительного профессионального образования: изучение востребованности и расширение программ дополнительного образования, отражающих изменения в технической, технологической, научной, экономической и социальной сферах развития общества и АПК, расширение спектра дополнительных образовательных услуг с учетом внедрения профессиональных стандартов и формирования портфеля заказов от бизнес-сообщества по развитию профессиональных компетенций.

Внедрение и развитие современных технологий повышения квалификации и профессиональной переподготовки (кейсовое обучение, применение дистанционных образовательных технологий и др.). Развитие международной кооперации и использования международного опыта при решении задач дополнительного профессионального образования.

Развитие сельскохозяйственного консультирования за счет создания на базе образовательной организации регионального центра сельскохозяйственного консультирования по широкому спектру вопросов.

Повышение экспертной роли ведущих специалистов образовательной организации в разработке и реализации региональных проектов. Использование инновационной инфраструктуры образовательной организации высшего образования для региональных и межрегиональных исследований.

Формирование региональной элиты высококлассных кадров для отраслей АПК, удовлетворение потребностей региона в научно-исследовательских кадрах. Внедрение краткосрочных программ, дополняющих основные профессиональные образовательные программы, открытие лабораторий, обучение на производстве. Проведение на базе образовательной организации всероссийских, межрегиональных и университетских предметных олимпиад, научно-практических конференций, конкурсов научно-исследовательских работ.

3. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ФГБОУ ВО ОРЛОВСКИЙ ГАУ

Основные направления и мероприятия программы развития образовательной организации высшего образования представляют собой систему проектов и действий, обеспечивающих решение задач по развитию образовательной, научной, инновационной и международной деятельности, развитию человеческого капитала, инфраструктуры и цифрового развития для достижения целевой модели развития образовательной организации, формирование ЭКОСИСТЕМЫ – обучающиеся, педагогические работники и сотрудники, абитуриенты, выпускники, бизнес-партнеры.

3.1 ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Задачи:

1. *Изменение политики в области образования. Модернизация содержания образования на принципах новой национальной системы образования.*
2. *Совершенствование структуры образовательных программ; открытие и реализация новых образовательных программ по приоритетным направлениям развития экономики и АПК в России и регионе.*
3. *Модернизация управления образовательной деятельностью.*
4. *Внедрение современных технологий обучения.*
5. *Выполнение показателей аккредитационного мониторинга системы образования. Повышение репутации на национальном и международном уровнях путем вхождения в национальный и мировой рейтинги.*
6. *Создание механизма консолидации усилий всех секторов общества в решении проблем устойчивого развития.*

Основные мероприятия и действия (Приложение №2):

1. *Реформирование содержания образования, соответствующее перспективным потребностям функционирования субъектов деятельности в современном АПК.*
 2. *Привлечение представителей реального сектора экономики АПК к разработке и экспертизе содержания образовательных программ. Создание советов работодателей по всем УГСН, реализуемым в Орловском ГАУ.*
 3. *Развитие компетенций обучающихся в области цифровой экономики, проектной, коммуникативной и командной деятельности, инженерных компетенций.*
 4. *Внесение изменений в реестр лицензий в связи с открытием и реализацией новых образовательных программ высшего образования разных уровней подготовки (бакалавриат, специалитет, магистратура) и специальностей среднего профессионального образования в приоритетных направлениях развития региона. Определение профильных УГСН.*
- К 2028 году контингент обучающихся по очной форме обучения по программам высшего образования составит **2300 чел.**, а к 2032 г. достигнет **3000 чел.**
5. *Разработка и реализация специализированных образовательных программ, в т. ч. дополнительных программ повышения квалификации, в области генетики. Открытие новых направлений и специальностей.*
 6. *Открытие учебно-тренировочного центра (УТЦ) при МЧС России.*

В рамках реализации Указа Президента Российской Федерации от 16.10.2019 г. № 501 «Стратегия в области развития гражданской обороны, защиты населения и территории от чрезвычайных ситуаций, обеспечения

пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах на период до 2030 г.», создание УТЦ позволит реализовать инициативу МЧС России и обеспечить прохождение противопожарной, гражданской, профессиональной аварийно-спасательной и военной службы студентов ФГБОУ ВО Орловский ГАУ в рядах МЧС без отрыва от образовательной деятельности, таким образом создать систему подготовки квалифицированных специалистов аграрного сектора в интересах обороны страны.

В образовательной организации уже осуществляется подготовка по основным и дополнительным программам профессионального образования и обучения, а также открываются новые направления подготовки, формирующие компетенции в сфере гражданской и военной обороны, защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности: «Строительство», профиль «Промышленное и гражданское строительство»; «Техносферная безопасность», профиль «Техносферная безопасность»; «Агроинженерия», профиль «Технические системы в агробизнесе»; «Агрохимия и агропочвоведение», профиль «Агроэкологический мониторинг и оценка воздействия антропогенной деятельности на окружающую среду», «Безопасность труда», «Кинология», «Обучение навыкам оказания первой помощи», «Пожарная безопасность», «Судебная экспертиза», «Туризм и туристические дестинации» и др.

В ФГБОУ ВО Орловский ГАУ с 2011 г. действует Добровольная пожарная команда, состоящая из студентов всех направлений подготовки, проходящая обучение в учебном корпусе спасателей, при главном управлении МЧС России по Орловской области, где отрабатываются навыки работы с пожарной и боевой техникой.

7. Расширение образовательных программ в области переработки сырья, пищевой промышленности и сельскохозяйственного машиностроения.

8. Модернизация существующих образовательных программ в области экономики и управления, АПК, образовательных программ в сферах опережающего развития с целью их ориентации на стратегическое развитие и прогнозирование всех отраслей АПК и сельских территорий.

Трансформация роли НПР: педагогический работник-практик, эксперт, цифровой навигатор. Повышение цифровых компетенций ППС через ДПО Сколково, Иннополис (доля НПР, владеющих компетенциями в сфере цифровой экономики – **100%**.) Удельный вес численности научно-педагогических работников, имеющих ученую степень, в общей численности НПР университета к 2030 году составит **90%**, в том числе докторов наук – **23%**.

9. Создание и развитие новых образовательных программ для подготовки управленческих кадров в сфере АПК.

10. *Переход к системе управления образовательными программами.*
11. *Повышение степени индивидуализации обучения.*
12. *Развитие сетевого взаимодействия в системе аграрного образования.*
Внедрение сетевой формы реализации образовательных программ.
13. *Внедрение механизмов информатизации процесса обучения.*
14. *Реализация образовательных программ с применением дистанционных технологий.*
15. *Развитие системы независимой оценки качества образования.*
16. *Инструменты повышения привлекательности и престижа образовательной организации высшего образования для привлечения талантливой молодежи. Профориентационная работа.*
17. *Интеграция Института дополнительного образования и профессионального обучения и Центра развития сельских территорий и охраны труда с целью консолидации образовательной, проектной и операционной деятельности, основной которой является «Партнерство для достижения устойчивого развития».*

3.2 ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ИННОВАЦИЙ

Задачи:

1. *Интеграция образовательной и научно-исследовательской деятельности.*
2. *Повышение научной продуктивности научно-педагогических работников.*
3. *Создание центров академического превосходства и интенсификации прикладных разработок.*
4. *Инфраструктурное сопровождение НИОКР и трансфера технологий.*

Основные мероприятия и действия (Приложение №2):

1. *Развитие механизмов вовлечения обучающихся в исследовательскую деятельность.*
2. *Кооперация с научно-исследовательскими и инновационными институтами аграрного и смежных профилей.*
3. *Приоритизация научно-исследовательской деятельности.*
4. *Ресурсное обеспечение развития научно-исследовательской деятельности.*
5. *Создание механизмов стимулирования научной продуктивности.*
6. *Развитие сетей и инфраструктуры академической коммуникации.*
7. *Развитие фундаментальной науки.*
8. *Создание центров интенсификации прикладных исследований.*

9. Развитие инфраструктуры трансфера технологий.

10. Формирование системы мониторинга и популяризации результатов НИОКР и инноваций.

11. Мероприятия, в которых, согласно программе деятельности научно-образовательного центра мирового уровня «Инновационные решения в АПК», участвует Орловский ГАУ (Приложение №2, п.2.11, 2.12):

- создание передовых научных и научно-технических результатов и продукции для агропромышленного комплекса»;

- развитие кадрового потенциала в целях научно-технического обеспечения развития агропромышленного комплекса.

3.3 МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА

Воспитание обучающихся при освоении образовательных программ осуществляется на основе включаемых в образовательные программы рабочих программ воспитания и календарных планов воспитательной работы.

Задачи:

1. **Просветительская деятельность. Формирование у обучающихся социальных и культурных навыков, необходимых как для работы, так и для обучения в течение всей жизни.**

2. **Организация воспитательного процесса на традициях профессионального образования.**

3. **Развитие системы информирования и программ социального просвещения по всему спектру вопросов жизни молодежи в обществе, пропаганда ценностей российского общества – здоровье, образование, досуг, труд, карьера, семья, толерантность, любовь к Родине, активная жизненная и гражданская позиция и формирование «моды на успех».**

4. **Формирование корпоративной культуры университета и вовлечение молодежи в социально значимые проекты, технологические стартапы.**

5. **Развитие молодежного предпринимательства в образовательной организации высшего образования.**

6. **Формирование у выпускников информационной и психологической адаптации на рынке труда.**

Основные мероприятия и действия (Приложение №2):

1. **Организация воспитательной работы как составной части образовательных программ.**

2. **Информирование молодежи о потенциальных возможностях развития в России и ее вовлечение в социальную практику.**

3. **Развитие системы студенческого самоуправления, интеграция объединений обучающихся в проектную деятельность.**

4. Создание условий для развития молодежного предпринимательства в образовательной организации высшего образования (**показатели представлены в Приложении №5**):

- реализация образовательных траекторий, направленных на разработку и сопровождение студенческих проектов;
- развитие практик подготовки и защиты выпускных квалификационных работ в формате «Стартап как диплом».

5. Создание условий для взаимодействия с выпускниками образовательной организации высшего образования:

- организация мероприятий с целью передачи опыта от более старшего поколения в адрес молодого (наставничество или посредством проведения мастер-классов и т.п.);

- организация участия выпускников в качестве экспертов с целью поддержания университетских функций (участие в работе совещательных и консультативных органов и пр.);

- формирование условия с целью возможности оказания выпускниками финансовой поддержки проектов университета, в том числе через механизм эндаумента;

- реализация иных механизмов, позволяющих выпускникам проявлять инициативы по отношению к «alma mater» и способствовать развитию образовательной организации высшего образования.

6. Трудоустройство выпускников университета как критерий качественной подготовки молодых специалистов. Довести проведение социально-психологического исследования, направленного на выявление карьерных намерений, личностных качеств и особенностей выпускников до **100%**.

Экосистема молодежного предпринимательства ФГБОУ Орловский ГАУ – это система взаимосвязанных организационных единиц и процессов, использующая многостадийный подход для поддержки и реализации инициатив молодых предпринимателей, вовлечения максимального количества обучающихся в технологические стартапы.

Ядром экосистемы в ФГБОУ ВО Орловский ГАУ является «Проектный офис», созданный в рамках Федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» государственной программы Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации».

Процесс формирования молодежного предпринимательства в образовательной организации высшего образования базируется на развитой научно-исследовательской и технической инфраструктуре, включая студенческое конструкторско-технологическое бюро "Истоки-Агро», пять Центров коллективного пользования с их лабораториями и оборудованием, Научно-

образовательный производственный центр (НОПЦ) «Интеграция». При поддержке национального проекта «Наука и университеты» планируется создание молодежной лаборатории.

Важным направлением работы экосистемы становится участие в престижных конкурсах и грантах, основные из которых:

- Программа поддержки талантливой молодежи «Умник» (Фонд содействия инновациям).
- Конкурс «Студенческий стартап» (Минобрнауки России и Фонд содействия инновациям).
- Всероссийский конкурс научно-исследовательских работ студентов и аспирантов в рамках форума «Наука будущего – наука молодых» (Минобрнауки России).
- Молодые ученые 2.0 (Фонд поддержки молодых ученых при содействии Фонда Президентских грантов)
- Областной конкурс «Лучший НИР молодых ученых» (при поддержке Губернатора Орловской области)
- Премия Президента Российской Федерации в области науки и инноваций для молодых ученых и др.

В Орловском ГАУ создана экосистема, направленная на наставничество обучающихся при подготовке и защите ВКР «Стартап как диплом».

ВКР, выполненная в формате Стартапа — позволяет сформировать и оценить качество получаемых компетенций в процессе обучения по основной профессиональной образовательной программе.

Основными мероприятиями по работе над стартап-проектом, реализуемыми в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы являются:

- в учебный план дисциплин всех образовательных программ, реализуемых в университете, включены модули «Проектная деятельность», направленные на формирование компетенций, необходимых для развития предпринимательского и проектного мышления и навыков бизнес-проектирования, реализуемых в межфакультетском формате, с целью формирования кросс-функциональных команд для разработки и реализации стартап-проектов;
- происходит обновление формата и технологий проведения учебных занятий, внедрение практико-ориентированных проектных образовательных технологий;
- практики по данному модулю проводят педагогические работники с опытом проектной деятельности, руководителей команд, экспертов-практиков, активно внедряются практики наставничества;
- сформирована партнерская сеть, позволяющая вовлечь в реализацию

предпринимательских инициатив всех возможных участников, с которыми в образовательной организации высшего образования сложились устойчивые взаимовыгодные отношения.

Модуль «Проектная деятельность» направлен на развитие предпринимательского и проектного мышления, а также на получение навыков анализа и описания процесса и результатов бизнес-проектирования, представления результатов исследований и проектирование дальнейших мероприятий по реализации стартап-проектов для решения задач в профессиональной сфере, формирование навыков самоорганизации и саморазвития личности, формирование целостного представления об обществе и процессах в нем, включая:

- получение знаний о современных технологиях разработки стартап-проектов, о методах выработки и принятия управленческих решений, практических навыков разработки стартап-проектов и проектной документации, управления процессом разработки и реализации стартап-проектов в профессиональной сфере;
- получение опыта формирования, управления и развития командой стартап-проекта, навыков работы в команде, координации, организации совместной деятельности и управления совместной деятельностью;
- получение навыков использования современных цифровых технологий и инструментов в профессиональной деятельности.

Реализация модуля «Проектная деятельность» осуществляется с применением таких современных практико-ориентированных образовательных и цифровых технологий: работа в команде; тренинги; мастер-классы; дискуссии; кейс-стади.

Кроме того, при подготовке Стартапов обучающиеся привлекаются к внеучебной деятельности в стенах образовательной организации высшего образования, где созданы условия для работы команд во внеучебное время в форме совместной работы, «точек кипения». Обучающиеся принимают активное участие в конференциях, форумах, стратегических сессиях, открытых лекциях, мастер-классах с экспертами-практиками, представителями организаций-партнеров. Проведение данных мероприятий направленно на обсуждение вопросов развития экономики, ведения инновационной деятельности, создания новых рабочих мест.

Эффективным механизмом включения обучающихся в проектную деятельность для формирования будущего стартапа является реализация программ дополнительного образования для детей и взрослых по непрофильным направлениям (продажи, маркетинг, управление изменениями, логистика, закупки, управление созданием собственного бизнеса и т. д.) с использованием экспресс-форматов обучения (тренинги, семинары, марафоны, интенсивные курсы), что способствует более эффективному решению конкретных проблем.

При подготовке и защите ВКР «Стартап как диплом» обучающимся

Орловского ГАУ предоставляется возможность в рамках внеучебной деятельности выполнять часть проекта на внешних площадках. Так, обучающиеся регулярно принимают участие в мероприятиях, организованных индустриальными партнерами, АНО «Платформа НТИ», Российский союз промышленников и предпринимателей, торгово-промышленные палаты и др.

При реализации программы «Стартап как диплом» создается единая команда сопровождения и реализации мероприятий (Проектный офис Орловского ГАУ), выстраиванием координации и партнерских отношений внутри предпринимательской экосистемы образовательной организации, синхронизируются учебные и внеучебные мероприятия с календарным графиком учебного процесса, разработана и внедрена программа подготовки научно-педагогических работников для реализации образовательных траекторий сопровождения обучающихся при подготовке и защите ВКР «Стартап как диплом».

3.4 ПОЛИТИКА ПО РАЗВИТИЮ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

Образовательная организация высшего образования располагает высокопрофессиональным кадровым составом научно-педагогических работников, среди которых 1 член-корреспондент РАН; заслуженные работники высшей школы, сельского хозяйства Российской Федерации, экономисты, деятели науки; почётные работники высшего профессионального образования, агропромышленного комплекса, науки и техники, сферы молодёжной политики Российской Федерации.

В настоящее время в образовательной организации высшего образования работают 587 сотрудников (с учетом внешних совместителей), из них профессорско-преподавательский состав насчитывает 222 чел. (28 чел. – внешнее совместительство; 31 чел. – внутреннее совместительство), научные работники (НР) – 11 чел., педагогические работники среднего профессионального образования 50 чел., административно-управленческий (АУП) - 87 чел., учебно-вспомогательный персонал – 93 чел., инженерно-технический персонал - 25 чел., производственный персонал – 15 чел., обслуживающий персонал – 115 чел.

Образовательную деятельность осуществляет высококвалифицированные педагогические работники, из которых 189 человек имеют ученую степень доктора наук и кандидата наук, что составляет 85,1 % к общему числу профессорско-преподавательского состава; 133 человека имеют ученые звания профессора и доцента – что составляет 60 % к общему числу профессорско-преподавательского состава. За 2022 год 5 работникам университета были присвоены ученые степени кандидатов наук и 6 - присуждено ученое звание доцента. Уровень остепененности научно-педагогических работников составляет 85 %, в т. ч. докторов наук – 22 %.

За отчетный период 161 научно-педагогический работник образовательной

организации высшего образования прошел повышение квалификации по приоритетным направлениям развития науки и техники в ведущих российских научно-образовательных центрах и образовательных организациях. Удельный вес повысивших квалификацию научно-педагогических работников от общей численности НПР в 2022 году составил 84,3 %.

В Орловском ГАУ работают: 5 Заслуженных работников высшей школы Российской Федерации, 3 Заслуженных деятеля науки Российской Федерации, 1 Заслуженный работник культуры Российской Федерации, 3 Почетных работников высшего профессионального образования Российской Федерации, 1 Почетный работник науки и высоких технологий Российской Федерации; 2 Почетных работника агропромышленного комплекса Российской Федерации, 1 Почетный работник сферы молодежной политики Российской Федерации, 2 Почетных работника сферы образования Российской Федерации, 1 Почетный работник науки и высшей школы Орловской области. В 2022 году средний возраст профессорско-преподавательского состава составил 47 лет.

Задачи:

1. Проведение работы по актуализации квалификационных требований к педагогическим работникам по конкретным должностным позициям и категориям персонала.

2. Укрепление позиций Орловского ГАУ в научно-образовательном пространстве и содействие повышению уровня международного признания образовательной и научно-исследовательской деятельности образовательной организации высшего образования.

Основные мероприятия и действия (Приложение №2):

1. Формирование системы регулярного повышения квалификации педагогических и научно-педагогических работников образовательной организации высшего образования.

2. Организация стажировок педагогических и научно-педагогических работников в образовательных и научных организациях, на предприятиях АПК.

3. Привлечение к образовательной деятельности специалистов предприятий АПК.

4. Формирование резерва педагогических, научных, административных и руководящих работников образовательной организации высшего образования.

5. Создание системы адресной поддержки научной деятельности в Орловском ГАУ (гранты, внутриобразовательные организации высшего образованияские конкурсы и пр.).

6. Повышение заработной платы педагогических и научно-педагогических работников и сотрудников ФГБОУ ВО Орловский ГАУ.

7. Изучение востребованности и расширение программ дополнительного

образования.

3.5 ПОЛИТИКА ПО РАЗВИТИЮ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Задачи:

1. Обеспечение и обоснование долгосрочных потребностей ФГБОУ ВО Орловский ГАУ в развитии инфраструктуры.

2. Взаимодействие с бизнес партнерами по улучшению материально – технической базы и реализации социальных программ и проектов образовательной организации высшего образования.

3. Поддержка деятельности, направленной на интенсификацию прикладных исследований, научно-образовательных центров и подразделений в образовательной организации высшего образования.

Основные мероприятия и действия (Приложение №2):

1. Развитие инфраструктуры образовательной организации высшего образования.

- создание мест кратковременного пребывания детей и/или комнат матери и ребенка для студенческих семей в рамках исполнения поручения Правительства Российской Федерации от 28 марта 2023 г. № ТГ-П45-4330 (код субсидии 02-08) (до 2032г.).

2. Создание центров академического превосходства и интенсификации фундаментальных и прикладных разработок.

Открытие центров: инновационный инжиниринговый центр «LiuGong» и центр генетических исследований (2023 г.).

Создание и развитие новых исследовательских лабораторий, центров инновационных предприятий по приоритетным научным направлениям, в том числе:

- создание центра прогнозирования и мониторинга научно-технологического развития АПК по мероприятиям «4. Платформенные технологии для агропромышленного комплекса»; «5. Переработка сельскохозяйственного сырья в пищевую, кормовую и иную продукцию»;

- открытие и аккредитация ПЦР – Лаборатории биобезопасности зерна, кормов и пищевых продуктов для выполнения молекулярно-генетического анализа образцов на содержание ГМО и токсикогенных грибов;

- создание вивария по GPM для выращивания мышей и крыс, и доклинических многолетних испытаний влияния зерна и кормов с ГМО на рост, развитие, размножение и репродуктивную сферу животных;

- создание на базе НОПЦ «Интеграция» семеноводческого центра и его сертификация для включения в Реестр семеноводческих хозяйств России;

- создание на базе НОПЦ «Интеграция» регионального учебно-производственного центра практического обучения новым технологиям и освоение комплекса машин;

- открытие лабораторий: Пространственных измерений, цифровой обработки и анализа (ориентировочная стоимость 2,38 млн руб.); «Испытание строительных материалов» (ориентировочная стоимость 1,3 млн руб.); 3Д мастерская «Дизайн архитектурной среды» (ориентировочная стоимость 7,19 млн руб.); Моделирования прикладных и информационных процессов (Ориентировочная стоимость: 5,8 млн руб.); Молекулярная биотехнология и геномика (ориентировочная стоимость 22,6 млн руб.); Виварий для работы с конвенциональными животными (ориентировочная стоимость 1,6 млн руб.); Цифровые технологии в животноводстве (Цифровой зоотехник) (ориентировочная стоимость 2,83 млн руб.); Ветеринарная клиника лечебно-диагностического центра (модернизация; ориентировочная стоимость 11,83 млн руб.); учебно-экспериментальная база: Мини ферма (ориентировочная стоимость 125,0 млн руб.) Генетический Агрокластер Орловского ГАУ (ориентировочная стоимость оборудования 42,819 млн руб.); Пожарной безопасности (ориентировочная стоимость 17,2 млн руб.); Логистики и интеллектуальных транспортных систем (ориентировочная стоимость 33,4 млн руб.); Лаборатория полосовой обработки почвы «strip tillage» (бизнес-партнер ООО «ДорАгроМаш», г. Орел) (ориентировочная стоимость 3,3-5,0 млн руб.); Прикладной информатики и информационных технологий в АПК (ориентировочная стоимость 5,8 млн руб.); Центр современных технологий государственного и муниципального управления (ориентировочная стоимость 4,2 млн руб.); Научно-исследовательская лаборатория «Финансовый консалтинг» (ориентировочная стоимость 4,5 млн руб.).

3. Осуществление мероприятий по капитальному ремонту объектов недвижимого имущества образовательной организации высшего образования.

В настоящее время кровля учебных корпусов и система отопления общежития, имеют высокий процент износа: прослеживаются нарушения целостности кровельного покрытия, что приводит к порче и разрушению основных несущих конструктивных элементов здания. Если не принять незамедлительные меры по ремонту кровли учебных корпусов, это может привести к порче дорогостоящего лабораторного оборудования и необходимости осуществления текущего ремонта учебных аудиторий.

Система отопления общежития нуждается в замене, так как ее работа не поддерживает оптимальный тепловой режим, что не соответствует санитарно-эпидемиологическим требованиям для проживания обучающихся в общежитии.

В таблице 2 представлена детальная информация о потребности в капитальном ремонте. В таблице 3 представлена информация о необходимости

бюджетных ассигнований для проведения работ по обследованию технического состояния объектов, подлежащих реконструкции или ремонту с целью составления дефектных ведомостей, определения плана ремонтных (реставрационных) работ (код субсидии 02-08), на выполнение инженерных изысканий, подготовку проектной документации для ремонта объектов недвижимого имущества, а также проведение государственной экспертизы указанной проектной документации и результатов указанных инженерных изысканий (код субсидии 02-10).

Таблица 2 – Потребность в бюджетных ассигнованиях на осуществление мероприятий по капитальному ремонту объектов недвижимого имущества, в том числе реставрации, за исключением реконструкции с элементами реставрации

Наименование объекта	Сметная стоимость, рублей
Капитальный ремонт кровли учебно-производственной базы, расположенной по адресу: г. Орёл, ул. Генерала Родина д.69	17 144 470
Учебный корпус № 2, ректорат, расположенный по адресу: г. Орел, ул. Генерала Родина, д. 69. Капитальный ремонт.	15 975 820
Капитальный ремонт системы отопления общежития по адресу: г. Орел, ул. Веселая, д.28	5 506 048
ИТОГО	38 626 338

Таблица 3– Потребность в бюджетных ассигнованиях на проведение работ по обследованию технического состояния объектов, подлежащих реконструкции или ремонту, с целью составления дефектных ведомостей, определения плана ремонтных (реставрационных) работ

Наименование объекта	Сметная стоимость, рублей
Проведение работ по обследованию технического состояния объекта: «Общежитие, расположенное по адресу: г. Орел, ул. Веселая, д.28».	6 206 163,79
Проведение работ по обследованию технического состояния объекта: «Административно-хозяйственный корпус, Общежитие, расположенный по адресу: г. Орел, ул. Комсомольская, д.142».	9 706 830,06
Проведение работ по обследованию технического состояния объектов: «Учебные корпуса №1, №2, ректорат, расположенные по адресу: г. Орел, ул. Генерала Родина, д. 69».	53 137 850,44
Проведение работ по обследованию технического состояния объектов: «Спортзал, расположенный по адресу: г. Орел, ул. Комсомольская, д.170».	1 526 007,10
ИТОГО	70 576 851,39

Годы постройки объектов-зданий, требующих проведения работ по обследованию технического состояния: 1957-1987 гг. За весь период эксплуатации (1957-2023 гг.) комплексный капитальный ремонт объектов

не проводился. Выделение бюджетных ассигнований на данные проекты позволит: устранить физический и моральный износ зданий; привести эксплуатационные показатели в соответствие с современными требованиями; обеспечить безопасные условия для проживания и пребывания студентов и сотрудников университета; обеспечить выполнение санитарно-эпидемиологических требований, а также требований по энергетической эффективности, требований по механической и пожарной безопасности, требований по доступности зданий для инвалидов и других групп населения с ограниченными возможностями передвижения.

3.6 ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Информатизация и внедрение новых технологий обучения, совершенствование управления образовательной деятельностью, обеспечивающие качественное повышение эффективности основных операционных процессов, повышение «цифровой зрелости» обучающихся и педагогических работников за счет применения специализированных IT-аудиторий в образовательной и научной деятельности обеспечивают конкурентоспособность образовательной организации.

В образовательной организации высшего образования будет организована единая цифровая экосистема, которая предоставит всем участникам образовательной, научно-исследовательской и организационной деятельности удобные условия для работы и творчества. Широкое внедрение цифровых технологий и сервисов, а также построение системы управления на основе данных приведут к улучшению пользовательского опыта и оптимизации управленческих процессов.

Задачи:

1. Внедрение цифровых инструментов и технологий по всем направлениям деятельности образовательной организации высшего образования, направленных на достижение стратегической цели образовательной организации.

2. Формирование политики в области цифровой трансформации с учетом национальных целей и стратегических задач развития Российской Федерации на период до 2032 г.

3. Развитие цифровых решений и сервисов, направленных на все целевые аудитории пользователей – абитуриентов, обучающихся, выпускников, работников, партнеров и гостей университета.

Основные мероприятия и действия (Приложение №2):

1. Применение в деятельности НОПЦ Интеграция инновационных решений в соответствии с концепцией умного сельского хозяйства.

2. Развитие «Центра компетенций цифрового опытного хозяйства

Орловского ГАУ».

3. Совершенствование потенциала информационно-коммуникационных технологий, кадрового потенциала при осуществлении теоретической и практической подготовки, научных исследований обучающихся.

3.7 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Задачи:

1. Формирование целевого имиджа, поддержание положительной репутации образовательной организации высшего образования.

2. Повышение устойчивости образовательной организации в быстроменяющихся экономических условиях.

Основные мероприятия и действия (Приложение №2):

1. Организация мероприятий по оптимизации существующей управленческой структуры образовательной организации.

2. Использование технологий стратегического менеджмента, программно-целевого планирования, управления качеством.

3. Построение системы централизованного электронного документооборота, развитие информационных систем управления на всех уровнях иерархии управленческой системы образовательной организации высшего образования.

4. Совершенствование взаимодействия с лицами и организациями, заинтересованными в развитии аграрного образования. Взаимодействие с участниками отношений в сфере образования (с органами государственной власти субъекта Российской Федерации).

3.8 СОЦИАЛЬНАЯ МИССИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Задачи:

1. Развитие творческого, научного и профессионального потенциала молодежи, привлечение обучающихся в творческие коллективы, клубы по интересам, к проведению социально-экономических преобразований в стране, воспитание чувства патриотизма, гражданской и социальной ответственности, антикоррупционного мировоззрения.

2. Воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.

Основные мероприятия и действия (Приложение №2):

1. Развитие системы студенческого самоуправления, интеграция студенческих объединений в проектную деятельность. Организация просветительской деятельности. Развитие творческого, научного

и профессионального потенциала молодежи:

- развитие наставничества, поддержки общественных инициатив и проектов, в том числе в сфере добровольчества (волонтерства: участие в проектах: «Волонтерский корпус»), в сфере сохранения культурного наследия народов Российской Федерации, патриотического воспитания;

- реализация творческих, социальных, культурно-просветительских проектов. Совершенствование работы регионального отделения общероссийской молодежной общественной организации «Российский союз сельской молодежи» на базе образовательной организации высшего образования;

- межнациональное и межконфессиональное согласие обучающихся. Проведение мероприятий по профилактике СПИДа, наркомании, терроризма и др.

3.9 МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОЛИТИКА

Задачи:

1) Повышение узнаваемости и статуса бренда образовательной организации высшего образования на международном образовательном рынке посредством участия в международных выставках, продвижения онлайн-курсов по основным и дополнительным образовательным программам.

2) Увеличение количества иностранных обучающихся из стран-партнеров в рамках программы развития экспорта образования и увеличение объема привлекаемых средств от экспорта образовательной деятельности.

3) Развитие новых форм совместных образовательных программ и программ на английском языке, образовательных туристических маршрутов и летних программ обучения для иностранцев.

4) Формирование благоприятной среды для иностранных обучающихся.

Основные мероприятия и действия (Приложение №2):

1. Развитие международного взаимодействия с зарубежными компаниями, образовательными и научными организациями.

2. Организация академических обменов педагогических работников и обучающихся с российскими и зарубежными образовательными и научными организациями.

3.10 ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА

Задачи:

1) Повышение уровня дохода образовательной организации высшего образования и обеспечение долгосрочной финансовой устойчивости и стабильности.

2) Расширение источников получения доходов путем регионального и межрегионального поиска взаимовыгодного сотрудничества по совместной

реализации эффективных научно-образовательных и социальных программ и проектов.

3) Оптимизация финансовой модели; пополнение и использование целевого капитала.

Основные мероприятия и действия (Приложения №2,3):

1. Обеспечение долгосрочной финансовой стабильности за счет увеличения объема средств от приносящей доход деятельности:

- обеспечение увеличения доходов образовательной организации высшего образования из всех источников в расчете на 1 НПП не менее **3,4** млн. руб.;

- обеспечение роста фонда оплаты труда, позволяющего довести заработную плату сотрудников образовательной организации высшего образования до уровня **74857,6** руб. в 2023 г., отношение средней заработной платы ППС к средней заработной плате по экономике региона свыше **200%**.

- сокращение административно-управленческого и вспомогательного персонала образовательной организации высшего образования согласно «Дорожной карте» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, что приведет к высвобождению средств и позволит повысить заработную плату педагогических, руководящих и иных работников, осуществляющих образовательную деятельность.

2. Реализация проектов:

- «Создание ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных на базе ФГБОУ ВО Орловский ГАУ (Приложение 6);

- «Развитие репродуктивного семеноводства в НОПЦ «Интеграция» ФГБОУ ВО «Орловский ГАУ (Приложение 7).

Подробно, основные мероприятия и действия, показатели и результаты целевой модели развития ФГБОУ ВО Орловский ГАУ представлены в Приложениях №№ 1 - 7.

4. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ФГБОУ ВО ОРЛОВСКИЙ ГАУ

4.1 Органы управления программой развития и их функции

Совершенствование системы управления образовательной организацией высшего образования направлено на создание новой организационной структуры университета, соответствующей вызовам и приоритетным направлениям модернизации и развития образования, науки и технологий, инновационной инфраструктуры региона, развития сферы АПК. Реорганизация существующих подразделений будет основана на анализе эффективности их деятельности.

Система управления программой сформирована на принципах установления персональной ответственности за планируемые результаты мероприятий и выполнение целевых показателей на каждом уровне организационной структуры.

Качество и эффективность принимаемых решений будут рассматриваться коллегиальными органами образовательной организации с привлечением внешних экспертов.

Концентрация ресурсов обеспечивается на прорывных направлениях развития и отказа от неэффективных направлений деятельности. Данные мероприятия направлены на повышение эффективности управления образовательной организацией высшего образования путем регулярного мониторинга деятельности структурных подразделений университета, определения точек роста и неэффективных видов деятельности. На основе анализа результатов данных мероприятий будет проводиться отказ от неэффективных направлений деятельности и перераспределение материальных, финансовых, интеллектуальных ресурсов на точках роста.

4.2 Финансово-экономическая модель реализации программы развития

Ресурсное обеспечение ФГБОУ ВО «Орловский ГАУ» за весь период реализации программы развития включает в себя средства федерального бюджета и внебюджетные источники.

Общий объем финансового обеспечения на реализацию программы развития на период с 2023 года по 2032 год составляет 946,35 млн рублей.

За счет бюджетных ассигнований федерального бюджета 468,71 млн рублей, в том числе:

- за счет субсидии на финансовое обеспечение государственного задания 359,15 млн рублей;
- за счет субсидии на иные цели 109,56 млн рублей.
- За счет средств от приносящей доход деятельности 477,64 млн рублей, в том числе за счет средств гранта 4,69 млн рублей;

Общий объем финансового обеспечения на реализацию программы развития на 2023 год составляет 83,11 млн рублей.

За счет бюджетных ассигнований федерального бюджета 40,33 млн рублей, в том числе:

- за счет субсидии на финансовое обеспечение государственного задания 40,33 млн рублей;

За счет средств приносящей доход деятельности 42,78 млн рублей.

Задачи:

1. Повышение уровня дохода образовательной организации высшего образования и обеспечение долгосрочной финансовой стабильности.

2. Расширение источников получения доходов путем регионального и межрегионального поиска взаимовыгодного сотрудничества по совместной реализации эффективных научно-образовательных и социальных программ

и проектов.

Основные мероприятия и индикаторы достижения:

1) Обеспечение долгосрочной финансовой стабильности за счет увеличения объема средств от приносящей доход деятельности. Обеспечение увеличения доходов образовательной организации высшего образования из всех источников в расчете на 1 НПП не менее **3,4** млн руб. При этом объем доходов от приносящей доход деятельности в расчете на 1 НПП ежегодно планируется увеличивать. Темп роста в 2032 г. по отношению к 2023 г. составит 25%.

2) Обеспечение роста фонда оплаты труда, позволяющего довести заработную плату педагогических работников образовательной организации высшего образования до уровня **74857,6** руб. в 2023 г., отношение средней заработной платы ППС к средней заработной плате по экономике региона свыше **200%**. Рост фонда оплаты труда обеспечивается за счет:

- увеличения объема доходов от реализации дополнительных профессиональных программ и основных программ профессионального обучения на 1 НПП в 2032 г. – 114,4 тыс. руб./1 НПП, что на 42% выше по отношению к 2023 г.

- сокращение административно-управленческого и вспомогательного персонала образовательной организации высшего образования согласно «Дорожной карте», что приведет к высвобождению средств и позволит повысить заработную плату работников.

За весь период реализации программы развития образовательной организации высшего образования доля внебюджетных средств в общем объеме финансирования планируется более 51%.

В таблице 4 указаны ежегодные планируемые затраты на реализацию проектов развития образовательной организации (по направлениям, в соответствии с мероприятиями программы развития).

Ежегодные планируемые затраты на реализацию программы развития составляют 10% от общего объема доходов.

Коды бюджетной классификации, по которым планируется финансирование мероприятий программы развития указаны в **Приложении №3**. Информация о ресурсном обеспечении программы развития образовательной организации высшего образования, объемах финансового обеспечения мероприятий (по направлениям деятельности) и проектов (за счет разных источников финансирования) представлена в **Приложениях №№ 3 и 4**.

При реализации мероприятий программы развития не потребуется выделение дополнительных бюджетных ассигнований федерального бюджета.

4.3 Методика оценки эффективности реализации программы развития ФГБОУ ВО Орловский ГАУ

Критерием оценки эффективности реализации программы является достижение целевых показателей (индикаторов) реализации программы развития и их значение, предусмотренных Приложением № 1; основных результатов плана мероприятий реализации программы, предусмотренных Приложением № 2; объемов и источников финансового обеспечения мероприятий по реализации программы развития, предусмотренных Приложением № 3.

Оценка эффективности программы осуществляется ежегодно путем представления учредителю отчета о реализации программы развития с выделением в нем раздела «Анализ эффективности программы развития».

В указанном разделе отчета приводятся:

- анализ достижения целевых показателей (индикаторов) реализации программы развития и их значений (по годам ее реализации), включая анализ отклонений (при их наличии) с указанием причин их возникновения и мер, способствующих достижению плановых значений показателей (индикаторов) программы;
- анализ выполнения мероприятий, запланированных в плане, включая анализ актуальности мероприятий, в том числе в части вклада образовательной организации высшего образования в достижение национальных целей развития и реализацию приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации;
- анализ использования ресурсов финансового обеспечения, предусмотренных в целях реализации программы в соответствии с разделом 4 программы.

В отчете также отражаются предложения по включению в программу новых мероприятий в соответствии с национальными целями развития и приоритетами научно-технологического развития Российской Федерации, а также предложения по корректировке неактуальных мероприятий программы.

Текущий мониторинг эффективности реализации программы осуществляется на основании "дорожной карты" реализации программы, разрабатываемой образовательной организацией высшего образования самостоятельно и предусматривающей детализацию плана.

Таблица 4 - Затраты на реализацию проектов развития ФГБОУ ВО Орловский ГАУ (по направлениям) на 2023-2032 г.г.

№ п/п	Направления	Объем затрат, млн. руб.																			
		2023 год		2024 год		2025 год		2026 год		2027 год		2028 год		2029 год		2030 год		2031 год		2032 год	
		всего	в т.ч. бюджетные ассигнования	всего	в т.ч. бюджетные ассигнования	всего	в т.ч. бюджетные ассигнования	всего	в т.ч. бюджетные ассигнования	всего	в т.ч. бюджетные ассигнования	всего	в т.ч. бюджетные ассигнования	всего	в т.ч. бюджетные ассигнования	всего	в т.ч. бюджетные ассигнования	всего	в т.ч. бюджетные ассигнования	всего	в т.ч. бюджетные ассигнования
1	Образовательная политика	45,26	31,96	46,72	33,13	47,22	33,4	47,59	33,66	49,15	33,93	50,7	34,2	52,63	34,46	53,76	34,73	55,61	35,3	56,82	36,29
2	Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций	15,41	0,3	16,66	1,4	16,92	1,5	17,18	1,6	17,45	1,7	17,72	1,8	18	1,9	18,3	2	18,57	2,1	18,86	2,2
3	Молодежная политика	1,2	0,61	1,5	0,9	1,55	0,93	1,59	0,96	1,64	1	1,7	1,04	1,77	1,08	1,8	1,1	1,88	1,13	1,9	1,16
4	Политика по развитию человеческого капитала	10,9	0,7	11,73	1,5	11,75	1,51	11,77	1,52	11,97	1,52	12,17	1,52	12,37	1,52	12,58	1,53	12,8	1,55	12,98	1,6
5	Политика по развитию инфраструктуры	1,72	0,9	1,74	1	1,76	1,01	1,78	1,02	1,83	1,03	1,87	1,04	1,91	1,05	1,95	1,06	2	1,07	2,04	1,08
6	Политика в области цифровой трансформации процессов	1,83	0,75	2,6	1,51	2,62	1,52	2,63	1,52	2,68	1,52	2,73	1,52	2,79	1,53	2,84	1,53	2,91	1,55	3	1,6
7	Система управления образовательной организацией	1,56	0,7	2,38	1,51	2,4	1,52	2,41	1,52	2,45	1,52	2,49	1,52	2,54	1,53	2,58	1,53	2,64	1,55	2,72	1,6
8	Социальная миссия образовательной организации	1,93	1,42	2,02	1,5	2,03	1,5	2,04	1,5	2,22	1,51	2,31	1,52	2,4	1,53	2,41	1,54	2,57	1,55	2,62	1,57
9	Международная политика	1,55	1,4	1,65	1,49	1,66	1,49	1,68	1,5	1,7	1,51	1,72	1,52	1,74	1,53	1,75	1,53	1,78	1,55	1,8	1,56
10	Финансово-хозяйственная политика	1,75	1,59	1,82	1,65	1,84	1,66	1,87	1,68	1,9	1,7	1,92	1,71	1,94	1,72	1,97	1,74	2,05	1,81	2,23	1,98
	Итого	83,11	40,33	88,82	45,59	89,75	46,04	90,54	46,48	92,99	46,94	95,33	47,39	98,09	47,85	99,94	48,29	102,81	49,16	104,97	50,64

Оценка эффективности реализации программы осуществляется ежегодно на основании отчета о реализации программы в соответствии с интегральным показателем эффективности (I), рассчитываемым по формуле 1:

$$I = \frac{M + P + R}{3} \times 100\% \quad (1)$$

где:

M – оценка эффективности выполнения плана мероприятий;

P – оценка эффективности достижения целевых показателей (индикаторов) программы;

R – оценка эффективности использования ресурсов, предусмотренных в целях реализации программы.

Значение интегрального показателя эффективности (I):

- более 75 процентов – соответствует критерию высокой оценки эффективности реализации программы;

- от 50 процентов до 75 процентов – соответствует критерию оценки эффективной реализации программы;

- менее 50 процентов – программа нуждается в корректировке.

Оценка эффективности выполнения плана мероприятий (M) рассчитывается на основании выполнения плана по Приложению № 2 по формуле 2:

$$M = \sum m_i / 10 \quad (2)$$

где:

m_i – оценка эффективности выполнения мероприятий i -го раздела плана.

$$m_i = \sum_j k_j^i / \max_j \quad (3)$$

где:

i – номер раздела плана;

j – номер мероприятия i -го раздела плана;

k_j^i – значение показателя, равное:

1,0 – если j -е мероприятие i -го раздела плана реализовано в соответствии с планом;

0,5 – если j -е мероприятие i -го раздела плана реализуется в соответствии с планом;

0,25 – если j -е мероприятие i -го раздела плана реализуется с отклонением от плана;

0 – если j -е мероприятие i -го раздела плана не реализуется в соответствии с планом.

Оценка эффективности достижения целевых показателей программы (P) рассчитывается на основании достижения предусмотренных Приложением № 1 к программе плановых значений целевых показателей (индикаторов) программы развития по формуле 4:

$$P = \sum p_i / 14 \quad (4)$$

где p_i – оценка эффективности достижения целевых показателей (индикаторов), предусмотренных i -м разделом Приложения № 1 к программе развития.

Оценка эффективности достижения целевых показателей (индикаторов), предусмотренных i -м разделом Приложения № 1 программы развития (p_i),

рассчитывается по формуле 5:

$$p_i = \sum_j n_j^i / \max_j \quad (5)$$

где:

i – номер раздела плана;

j – номер мероприятия i -го раздела плана;

n_j^i – значение показателя, равное:

1,0 – если j -й показатель i -го раздела, предусмотренного приложением № 1 к программе, достигнут в соответствии с плановым значением;

0,75 – если j -й показатель i -го раздела, предусмотренного приложением № 1 к программе, отклонился от планового значения не более чем на 10 процентов;

0,5 – если j -й показатель i -го раздела, предусмотренного приложением № 1 к программе, отклонился от планового значения не более чем на 25 процентов;

0,25 – если j -й показатель i -го раздела, предусмотренного приложением № 1 к программе, отклонился от планового значения не более чем на 50 процентов;

0 – если j -й показатель i -го раздела, предусмотренного приложением № 1 к программе, отклонился от планового значения более чем на 50 процентов.

Оценка эффективности использования ресурсов финансового обеспечения, направленных на реализацию программы (R) (Приложение № 3), рассчитывается по формуле 6:

$$R = (r_1 + r_2) / 2 \quad (6)$$

где:

r_1 – оценка эффективности выполнения показателя "доля средств федерального бюджета" в соответствии с Приложением № 3 программы развития;

r_2 – оценка эффективности выполнения показателя "доля средств от иной приносящей доход деятельности в соответствии с Приложением № 3 программы развития;

r_1, r_2 – значения показателей, каждый из которых равен:

1,0 – если показатель достигнут в соответствии с плановым значением;

0,75 – если показатель отклонился от планового значения не более чем на 10 процентов;

0,5 – если показатель отклонился от планового значения не более чем на 25 процентов;

0,25 – если показатель отклонился от планового значения не более чем на 50 процентов;

0 – если показатель отклонился от планового значения более чем на 50 процентов.

5. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ

В результате реализации настоящей программы через эффективную реализацию инноваций в образовательную и научную деятельность, универсальные компетенции и духовно-нравственные основы российского общества, высокую квалификацию педагогических и научно-педагогических работников и непрерывность образовательной деятельности и профессионального развития к 2032 году будет достигнуто:

- обеспечение социально-экономического, научно-технологического и кадрового развития Российской Федерации и Орловской области;
- создание инфраструктурной и технологической базы;
- кооперация с образовательными организациями, научными организациями, академий наук Российской Федерации и производственными технологическими компаниями;

- реализация образовательной организацией ее социальной миссии;
- опережающее развитие системы аграрного образования, обеспечивающее прирост человеческого потенциала АПК и развитие сельских территорий;
- на основе интеграции инновационной и практической деятельности сформирован научно-технологический интеллектуальный потенциал страны;
- реализованы фундаментальные и прикладные исследования по приоритетным направлениям развития аграрной науки, позволяющие укрепить продовольственную безопасность, решить проблемы импортозамещения и роста глобальной конкурентоспособности России на мировых агропродовольственных рынках;
- будет внесен достойный вклад в развитие экологического мышления в системе взаимодействия человека и мира.

Ключевыми рисками являются:

- существенное снижение платежеспособного спроса и низкая динамика доходов населения;
- риски, связанные с темпами роста мировой и национальной экономик;
- любые социально-экономические изменения в стране неизбежно скажутся на развитии образовательной организации высшего образования и реализации программы.

Среди внутренних рисков следует выделить:

- риски, связанные с возможным дефицитом информации о быстроменяющихся требованиях работодателей к конкретным компетенциям научно-педагогических работников;
- риски, связанные с необходимостью оперативной перестройки образовательной деятельности и привлечением специалистов-практиков.

Также следует выделить риски, связанные с недостаточной обеспеченностью образовательных и научных проектов необходимым человеческим капиталом, сопровождающим применяемые цифровые технологии (IT-специалистов).

Приложение А

Трудоустройство выпускников ФГБОУ ВО Орловский ГАУ

Код УГСН	Наименование укрупненной группы направлений подготовки или специальностей	Доля трудоустройства (%)				
		2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
08.00.00	Техника и технологии строительства	75,4	87,1	81,1	90,0	90,5
13.00.00	Электрооборудование и электротехника	Выпуска нет	80,8	81,9	82,4	82,9
19.00.00	Промышленная экология и биотехнологии	75,6	85,1	87,2	98,0	98,2
20.00.00	Техносферная безопасность и природообустройство	74,3	85,0	100,0	100,0	100,0
23.00.00	Техника и технологии наземного транспорта	Выпуска нет	Выпуска нет	77,3	77,8	80,1
35.00.00	Сельское, лесное и рыбное хозяйство	75,6	78,0	84,0	92,0	93,2
36.00.00	Ветеринария и зоотехния	75,8	78,0	73,1	97,1	97,3
38.00.00	Экономика и управление	75,7	87,2	100,0	93,2	93,4

Приложение Б

Создание консорциумов с образовательными и научными организациями, реальным сектором экономики для реализации совместных проектов и развития аграрного образования

Организация - партнер	Наименование проекта	Результаты деятельности в рамках проекта	Начало срока реализации
АО «ЩелковоАгрохим»	Научно-образовательная кафедра	Внедрение современных знаний и процессов практической селекции и семеноводства в программы Университета, формирования современных компетенций и подготовки специалистов высокого класса с возможностью их быстрой интеграции в производство, получения новых конкурентоспособных технологий и продуктов	2023
	Комплексный научно-технический проект «Селекция новых сортов сои и гибридов подсолнечника с формированием полного цикла их промышленного семеноводства для широкого внедрения в производство масличных культур Центральной России, Южного ФО, Уральского ФО и Поволжья» В рамках федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017 – 2030 гг. «Развитие селекции и семеноводства масличных культур в Российской Федерации»	На основе эколого-генетических подходов селекции, современных биотехнологических методов создание новых, высокоадаптированных конкурентоспособных сортов сои и гибридов подсолнечника, отличающихся по срокам вегетации, отзывчивости на уровень интенсификации их возделывания; сформирование и внедрение в производство единой системы адаптированных сортов и гибридов, позволяющих стабилизировать устойчивый рост валовых сборов культур в основных регионах возделывания масличных культур в Центральной части России и Южного ФО, а также районов с рискованными условиями для земледелия (Приволжский и Уральский ФО).	2023
ФГБНУ «Федеральный научный агроинженерный центр ВИМ»	Разработка системы передачи электрической энергии по однопроводной кабельной линии напряжением более 1 кВ в резонансном режиме на повышенной частоте мощностью не менее 7 кВт на расстояние не менее 3 км	Экономия на массогабаритных размерах оборудования, создание однопроводной линии менее затратный по сравнению с другими кабельными линиями. Разработка будет использована для передачи электрической энергии для паркового освещения, освещения крупных зданий, электроснабжения отдельных потребителей, в том числе объектов Газпрома и Роскосмоса	2023

ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт селекции плодовых культур»	Инновационные технологии в плодоводстве и питомниководстве	1. Совершенствование технологий защиты плодовых и ягодных культур от вредоносных организмов. 2. Изучение биопрепаратов, повышающих продуктивность и устойчивость плодовых и ягодных культур к действию неблагоприятных факторов среды. 3. Инновации в разработке продуктов переработки плодов и ягод.	2023
ФГБУН «Институт структурной макрокинетики и проблем материаловедения имени А.Г. Мержанова» РАН	Разработка и совершенствование технологий изготовления, восстановления и упрочнения деталей.	Технологии деталей упрочненные с помощью вибродугового оксидирования для применения в сельскохозяйственном и оборонном машиностроении	2023
НИПИ Градоагроэкопром	Разработка современных электронных узлов и систем автоматического управления.	Совместная разработка: 1. Растворных узлов; 2. Систем автоматического управления микроклиматом теплиц; 3. Цилиндрических культиваторов ЦК-0.4; 4. Технических средств автоматизации для зерноочистительной техники; 5. Контроллеров холодильных машин; 6. Приборов для сложных многоконтурных систем; 7. Оперативных, задающих и вспомогательных устройств.	2024
ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»	Консорциум «Технологии нового АПК и здоровьесбережения в условиях зеленой урбанизации»	Разработка проекта с применением технологии «умного строительства»	2024
ФосАгро, Белгородский ГАУ, Брянский ГАУ, Воронежский ГАУ, РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, Волгоградский ГАУ.	«ФосАгро: от руды до еды»	Подготовка профессионалов АПК нового поколения на базе созданного в Орловском ГАУ образовательного центра Фос Агро	2023
ООО «Орловский Гостинец» ЗАО «Карачевмолпром»	Технологии производства экологически безопасных мясных и молочных продуктов с использованием фитобиотиков для биостимуляции физиологических процессов	Мясные продукты для профилактики йод дефицитных состояний у различных групп населения за счет содержания порошка водоросли спирулины (Spirulina). Сыры из козьего молока для улучшения работы сердечно-сосудистой системы, профилактики тромбозов, атеросклероза, способствуют нормальному и правильному формированию скелета, улучшают работу суставов, в совокупности с кальцием укрепляют костную ткань.	2023

ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет инженерных технологий»	Технологии применения фитобиотиков из сельскохозяйственных и лекарственных растений для создания на их основе биосовместимых образцов высокоактивных биостимуляторов физиологических процессов.	Разработка технологии экстракции биологически активных веществ из ягод клюквы и брусники, при которой полученные полисахаридные БАВы можно использовать только на пищевые цели. Продукты питания с применением обезвоженных фитобиотиков с применением низкотемпературной сублимации.	2023
Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства	Особенности формирования и использования человеческого капитала в аграрном секторе	Разработка научно-практических рекомендации по повышению эффективности формирования и использования человеческого капитала в аграрном секторе.	2023
Научно-исследовательский институт Центрально-Черноземного района - филиал Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Воронежский федеральный аграрный научный центр им. В.В. Докучаева»	Функционирование растениеводческого подкомплекса в условиях обеспечения продовольственного суверенитета и импортонезависимости АПК России	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка модели хозяйственного взаимодействия участников растениеводческого подкомплекса на основе системного подхода. 2. Обоснование функционально-отраслевой структуры растениеводческого подкомплекса в формате оптимальных параметров его пропорционально - сбалансированного развития. 3. Определение стратегических приоритетов развития растениеводческого подкомплекса в условиях обеспечения продовольственного суверенитета и импортонезависимости АПК России. 	2024
Департамент сельского хозяйства Орловской области	Создание системы поддержки фермеров и развитие сельской кооперации	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание Центра консультирования агробизнеса». 2. Обеспечение работы экспертной комиссии по предоставлению грантовой поддержки малому и среднему бизнесу АПК. 	2023
Региональный филиал АО Россельхоз банк	Волонтерский проект «Повышение финансовой грамотности сельского населения по вопросам финансово-кредитных банковских продуктов»	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание студенческого финансового отряда «Фин Агро» по вопросам волонтерского проекта. 2. Учебная лаборатория «Цифровые банковские технологии» 	2024
Правительство Орловской области, Центр оказания услуг «Мой бизнес», Центр кластерного развития, Департамент экономического развития и инвестиционной деятельности Орловской области, Департамент сельского хозяйства Орловской области, Ассоциация «Орловское Качество».	Стратегия развития кластера пищевой и перерабатывающей промышленности Орловской области	<ol style="list-style-type: none"> 1. Участие в разработке стратегии развития кластера пищевой и перерабатывающей промышленности. 2. ФГБОУ ВО Орловский ГАУ вошел в состав участников кластера пищевой и перерабатывающей промышленности Орловской области как платформа для разработки и дальнейшего научного сопровождения стратегии и программ развития. 	2023

Приложение № 1

Целевые показатели (индикаторы) реализации программы развития и их значение
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский
государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина»
на 2023-2032 годы

№ п/п	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Методика расчета	Блок мероприятий	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Ответственный за реализацию
1	Доля обучающихся по укрупненным группам специальностей и направлений подготовки (19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии, 20.00.00 Техносферная безопасность, 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство, 36.00.00 Ветеринария и зоотехния) в общем числе обучающихся Категория Б	% Не менее 60 %	Отношение численности (приведенный контингент) обучающихся по укрупненным группам специальностей и направлений подготовки (19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии, 20.00.00 Техносферная безопасность, 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство, 36.00.00 Ветеринария и зоотехния) к общей численности обучающихся. Формула расчета приведенного контингента= $\frac{\text{Численность обучающихся очной формы} + (\text{Численность обучающихся очно-заочной формы} * 0,25) + (\text{Численность обучающихся заочной формы} * 0,1)}{\text{Численность обучающихся по укрупненным группам специальностей и направлений подготовки}}$	Образовательная политика	72,2	72,3	72,4	72,5	72,6	72,8	73,0	73,2	73,5	73,7	Проректор по учебной и методической работе

2	Доля выпуска по профильным укрупненным группам специальностей и направлений подготовки (19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии, 20.00.00 Техносферная безопасность, 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство, 36.00.00 Ветеринария и зоотехния) в общем числе выпуска Категория Б	% Не мене е 65%	Отношение численности (приведенный контингент) выпуска по профильным укрупненным группам специальностей и направлений подготовки (19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии, 20.00.00 Техносферная безопасность, 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство, 36.00.00 Ветеринария и зоотехния) к общей численности (приведенный контингент) выпуска.	Образовательная политика	68,8	68,9	69,0	69,2	69,4	69,6	69,8	69,9	70,0	71,0	Проректор по учебной и методической работе
3	Удельный вес выпускников, трудоустроившихся по специальности в агропромышленном и лесопромышленном комплексах (сельскохозяйственные, водоохранные, землеустроительные организации, научные и образовательные учреждения аграрного направления, рыбохозяйственные организации, предприятия лесопромышленного	% Не мене е 70%	Отношение численности выпускников, трудоустроившихся по специальности в агропромышленном и лесопромышленном комплексах (сельскохозяйственные, водоохранные, землеустроительные организации, научные и образовательные учреждения аграрного направления, рыбохозяйственные организации, предприятия лесопромышленного комплекса) в течение	Образовательная политика	83,6	83,7	83,8	83,9	84,0	84,2	84,3	84,5	84,7	85,0	Проректор по учебной и методической работе

	комплекса) в течение календарного года, следующего за годом выпуска Категория Б		календарного года, следующего за годом выпуска к общей численности выпускников.												
4	Доля обучающихся, с которыми заключены договоры о целевом обучении по специальностям и направлениям подготовки, предусмотренным укрупненными группами специальностей и направлений подготовки 19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии, 20.00.00 Техносферная безопасность, 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство, 36.00.00 Ветеринария и зоотехния, заказчиком которых выступает агропромышленный и лесопромышленный комплексы, в общей численности обучающихся Категория Б	% Не мене е 15%	Отношение численности обучающихся, с которыми заключены договоры о целевом обучении по специальностям и направлениям подготовки, предусмотренным укрупненными группами специальностей и направлений подготовки 19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии, 20.00.00 Техносферная безопасность, 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство, 36.00.00 Ветеринария и зоотехния, заказчиком которых выступает агропромышленный и лесопромышленный комплексы, к общей численности обучающихся	Образовательная политика	15,0	15,1	15,2	15,3	15,5	16,0	16,3	16,7	17,0	17,2	Проректор по учебной и методической работе

5	Объем средств от исследований, разработок, научно-технических услуг и/или реализации творческих проектов по договорам с организациями реального сектора экономики и за счет средства бюджета субъекта РФ и местных бюджетов на 1 ННР) Категория А	тыс. руб.	Отношение общего объема средств, поступивших от выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее - НИОКР) и оказания научно-технических услуг по договорам с юридическими лицами, в том числе представляющими реальный сектор экономики (производящими материальные и нематериальные товары и услуги) вне зависимости от их отраслевой принадлежности, организационно-правовой формы и формы собственности, а также объема средств, поступивших от выполнения НИОКР и оказания научно-технических услуг за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации и местных бюджетов, к численности ННР в отчетном году.	Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций	17,0	20,0	25,0	27,0	30,0	35,0	40,0	45,0	50,0	55,0	Проректор по цифровизации, научной и инновационной деятельности
6	Объем доходов от результатов интеллектуальной деятельности на 1 ННР Категория А	тыс. руб.	Отношение объема средств, поступивших за отчетный год от распоряжения исключительными правами на созданные университетом результаты интеллектуальной деятельности,	Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций	0	0,5	1,0	3,0	5,0	7,0	8,0	9,0	10,0	11,0	Проректор по цифровизации, научной и инновационной деятельности

			исключительные права на которые переданы по лицензионным договорам (соглашениям) (простая (неисключительная) лицензия, исключительная лицензия), договорам об отчуждении исключительного права российским и иностранным приобретателям, к численности НПП в отчетном году.												сти
7	Количество разработанных результатов интеллектуальной деятельности, включая селекционные достижения и агротехнологии Категория Б	ед. Не мене е 10 ед.	Количество разработанных результатов интеллектуальной деятельности, включая селекционные достижения и агротехнологии.	Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций	18,0	19,0	20,0	21,0	22,0	23,0	25,0	27,0	30,0	32,0	Проректор по цифровизации, научной и инновационной деятельности
8	Доля результатов интеллектуальной деятельности (селекционные достижения и агротехнологии), в отношении которых заключены лицензионные договоры, из общего числа результатов интеллектуальной деятельности Категория Б	% Не мене е 30%	Отношение числа результатов интеллектуальной деятельности (селекционные достижения и агротехнологии), в отношении которых заключены лицензионные договоры, к общему числу результатов интеллектуальной деятельности.	Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций	16,7	20,0	25,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	Проректор по цифровизации, научной и инновационной деятельности

9	Позиция образовательной организации в Московском международном рейтинге «Три миссии университета» и национальных рейтингах, в том числе предметных, образовательных организаций, входящих в экосистему «Три миссии университета» (Локальный рейтинг образовательные организации высшего образования Центрального федерального округа) Категория А	единица (место)	Место в Московском международном рейтинге «Три миссии университета» и Локальном рейтинге образовательные организации высшего образования Центрального федерального округа	Молодежная политика (социально-воспитательная)	34	33	32	31	30	29	26	23	20	17	Проректор по молодежной политике и международной деятельности
10	Доля ППС в возрасте до 39 лет в общей численности ППС Категория А	%	Отношение среднесписочной численности работников, трудоустроенных по основному месту работы из числа профессорско-преподавательского состава в возрасте до 39 лет, к среднесписочной численности профессорско-преподавательского состава.	Политика по развитию человеческого капитала	20,0	35,0	35,0	35,0	35,0	35,0	35,0	35,0	35,0	35,0	Начальник управления персоналом
11	Интегральный показатель, оценивающий	балл	$I = \frac{\sum_{n=1}^6 N_{цп}}{6}$	Политика в области цифровой	73,4	84,0	86,1	91,1	94,0	96,9	97,0	99,9	100,0	100,0	Проректор по цифровиза

	цифровую трансформацию Категория А		где Нци определяется в соответствии с методикой, приведенной в таблице 1. Интегральный показатель Цифровая зрелость университета	трансформации и процессов											ции, научной и инновационной деятельности
12	Доля иностранных граждан и лиц без гражданства в общей численности обучающихся Категория А	%	Отношение численности иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, программам ординатуры, программам ассистентуры-стажировки по очной форме обучения, к численности обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, программам ординатуры, программам ассистентуры-стажировки по очной форме обучения. Численность обучающихся по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры рассчитывается по состоянию на 1 октября отчетного года. Численность обучающихся по программам подготовки	Международная политика (дополнительная политика)	11,4	12,0	12,5	13,0	13,5	14,0	14,5	15,0	15,5	20,0	Проректор по молодежной политике и международной деятельности

			научно-педагогических кадров в аспирантуре, программам ординатуры, программам ассистентуры-стажировки рассчитывается по состоянию на 31 декабря отчетного года.												
13	Объем доходов образовательной организации при приносящей доход деятельности в расчете на 1 НПП Категория А	тыс. руб.	Отношение объема средств университета, поступивших за отчетный год от приносящей доход деятельности, к численности НПП в отчетном году.	Финансово-хозяйственная политика (дополнительная политика)	1681	1750	1800	1850	1900	1950	2000	2050	2100	2150	Начальник финансового экономического управления
14	Объем доходов от реализации дополнительных профессиональных программ и основных программ профессионального обучения на 1 НПП Категория А	тыс. руб.	Отношение объема доходов, поступивших за отчетный год от реализации дополнительных профессиональных программ и основных программ профессионального обучения, к численности НПП в отчетном году.	Финансово-хозяйственная политика (дополнительная политика)	80,4	83,6	87,0	90,4	94,0	97,8	101,7	105,8	110,0	114,4	Начальник финансового экономического управления
15	Доля внебюджетных средств в общем объеме финансирования Категория Б	% Не менее 50%	Отношение объема внебюджетных средств университета, поступивших за отчетный год, к общему объему финансирования в отчетном году.	Финансово-хозяйственная политика (дополнительная политика)	51,0	51,5	52,0	52,5	53,0	53,5	54,0	54,5	55,0	57,2	Начальник финансового экономического управления

План мероприятий по реализации программы развития
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина»
на 2023-2032 годы

№№	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
1. Образовательная политика			
1.1	<i>Реформирование содержания образования, соответствующее перспективным потребностям функционирования субъектов деятельности в современном АПК</i>	<p>Модернизация реализуемых в университете образовательных программ по направлениям подготовки бакалавриата, специалитета, магистратуры и программ среднего профессионального образования с целью их ориентации на стратегическое развитие всех отраслей АПК и сельских территорий, требований профессиональных стандартов, регионального и российского рынка труда и индивидуализация образовательных траекторий.</p> <p>Расширение в учебных планах объема образовательной нагрузки: по ветеринарным дисциплинам, связанным с эпизоотологическим благополучием предприятий АПК Орловской области; по направлению 20.03.01 Техносферная безопасность, объема образовательной нагрузки по дисциплинам в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности, как приоритетных направлений развития сельских территорий и предприятий АПК; по экономическим дисциплинам, связанным с АПК, организацией и управлением производством, предпринимательской деятельностью.</p> <p>Включение в образовательные программы по специальности «Ветеринария» компонентов, нацеленных на формирование понимания глобальных требований в области биобезопасности сельскохозяйственного производства; учебных дисциплин, нацеленных на формирование профессиональных компетенций в области аграрного сектора экономики.</p> <p>Создание новых профилей подготовки по наиболее востребованным и перспективным направлениям развития АПК: овощеводство закрытого грунта, плодоводство, семеноводство, переработка с.-х. продукции.</p> <p>Формирование качественного контингента абитуриентов, в том числе через систему олимпиадного движения «АгроНТРИ», увеличение доли обучающихся, поступивших со средним баллом ЕГЭ не менее 60, прошедших углубленное дополнительное образование детей и взрослых, в том числе поступающих по договорам о целевом обучении. Увеличение доли выпускников школ в структуре контингента, в том числе из других регионов Российской Федерации.</p> <p>Ранняя профориентация школьников с возможностью определения персональной траектории профессионального развития. Профессиональный образовательный лифт «От сельских школ до</p>	<p>2023-2032 гг.</p> <p>2023-2025 гг.</p> <p>2023-2025 гг.</p> <p>2023-2025 гг.</p> <p>2023-2026 гг.</p>

		<p>трудоустройства». Образовательная траектория выпускника может складываться как через поступление на программы СПО, так и ВО, а также дает возможность получения рабочей профессии. Цифровая образовательная среда будет реализована через совокупность технологий формирования, управления и реализации персонального образования.</p>	
1.2	<p>Привлечение представителей реального сектора экономики АПК к разработке и экспертизе содержания образовательных программ</p> <p>Создание советов работодателей по всем УГСН, реализуемым в Орловском ГАУ</p>	<p>Разработка и реализация основных профессиональных образовательных программ в партнерстве с работодателями.</p> <p>Актуализация профилей ОПОП в соответствии с запросами работодателей, быстрое реагирование на возникающие потребности в новых компетенциях специалистов.</p> <p>Привлечение представителей реального сектора экономики АПК: ОАО «Агрофирма «Мценская», ЗАО «Славянское», ООО «Знаменский СГЦ», ООО «Орловский ГОСТИнец», Брянская мясная компания «Мираторг», АО ОПХ «Красная звезда», ЗАО «Карачевмолпром», ФГБНУ ФНЦ ЗБК; ООО «Ремстройкомплект»; ООО «Холсис»; ООО «Курск-Стройл»; ООО «Империал»; ЗАО «Горпроект»; ООО «Экспресс-Оценка»; ООО УК «Орелжилкомплекс»; ООО «ОрелАгроэлита»; МУП города Орла «Зеленстрой»; ОАО «ОрелАгроэлита» к экспертизе содержания образовательных программ в целях обеспечения актуальности профессиональных компетенций обучающихся и выпускников.</p> <p>Привлечение бизнес-сообщества к оснащению аудиторного фонда образовательной организации и выплате именных стипендий. Оборудование учебных лабораторий. Оснащение материально-техническим оборудованием инновационных предприятий 12 учебных аудиторий и привлечение 5 организаций для выплаты именных стипендий.</p> <p>Создание эндаумент-фонда – «Фонд развития Орловского ГАУ».</p>	<p>2023-2032 гг.</p> <p>2023 – 2032 гг.</p> <p>2030г.</p>
1.3	<p>Развитие компетенций обучающихся в области цифровой экономики, проектной, коммуникативной и командной деятельности, инженерных компетенций</p>	<p>Участие обучающихся в Региональных этапах чемпионатов по профессиональному мастерству «Профессионалы», Чемпионатах высоких технологий, конкурсах профессионального мастерства. Организация деловых производственных игр, объединяющих обучающихся разных направлений подготовки и специальностей.</p> <p>Увеличение в образовательных программах доли интерактивных и активных занятий, тренажеров, бизнес-тренингов, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий.</p> <p>Формирование новых компетенций, обучающихся с целью достижения их конкурентоспособности на рынке труда, в том числе формирующих у выпускников способность использовать новые производственные технологии, осуществлять командную работу, самостоятельную предпринимательскую и проектную деятельность.</p> <p>Совместное создание банка оценочных средств по направлениям подготовки.</p> <p>Создание практико-ориентированной концепции разработки и внедрения совместных образовательных программ с несвязанными направлениями подготовки (например, направления подготовки «Экономика» и «Агрономия», «Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов» и «Менеджмент»).</p> <p>Организация проведения на базе образовательной организации таких производственных мероприятий, как «День мастера», на которых представители разных служб организаций делятся опытом, а преподаватели и обучающиеся участвуют в качестве наблюдателей и докладчиков.</p> <p>Создание единой стартовой площадки-интегратора для объединения усилий в области экономических</p>	<p>2023-2030 гг.</p> <p>2023-2026 гг.</p> <p>2023 г.</p> <p>2025 г.</p> <p>2024 г.</p>

		<p>вопросов агроиндустрии, проявления действий муниципальных и региональных органов власти, ведущих ученых и других специалистов в целях совершенствования форм и методов реализации компетентностного подхода.</p> <p>Освоение цифровых технологий в АПК и перерабатывающей отрасли, обучение навыкам практической работы, в том числе с инновационной техникой и технологиями, соответствующее потребностям рынка труда.</p>	<p>2023-2025 гг.</p> <p>2023-2027 гг.</p>
1.4	<p><i>Внесение изменений в реестр лицензий в связи с открытием и реализацией новых образовательных программ высшего образования разных уровней подготовки (бакалавриат, специалитет, магистратура) и специальностей среднего профессионального образования (в том числе входящих в ТОП-50). Определение профильных УГСН</i></p>	<p>Открытие новых направлений и специальностей, рабочих профессий (СПО, ВО, научные специальности): 08.02.14 Эксплуатация и обслуживание многоквартирного дома; 13.02.07 Электроснабжение (по отраслям); 09.03.03 Прикладная информатика, 21.03.02 Землеустройство и кадастры, 21.05.6.0 – Автоматизация технологических процессов и производств, 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, 38.03.05 Бизнес-информатика, 27.04.05 Инноватика, 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, 06.05.02 Фундаментальная и прикладная биотехнология 38.05.02 Таможенное дело</p> <p>20.02.01 Экологическая безопасность природных комплексов; 20.02.03 Организация оперативного (экстренного) реагирования в чрезвычайных ситуациях; 35.02.16 Эксплуатация и ремонт сельскохозяйственной техники и оборудования; 35.02.17 Агромелиорация; 01.02.6.0 Статистика, 20.05.01 – Пожарная безопасность, 04.05.6.0 Экология и природопользование, 42.02.6.0 Туризм и туристические дестинации, 48.10.6.0 Дизайн, 01.02.7.1 Статистика, 42.02.7.1 Туризм и туристические дестинации, 02.04.7.2 - Фундаментальная, прикладная и синтетическая биология, 12.06.7.2 Экономическая безопасность.</p> <p>Открытие новых научных специальностей подготовки научных и научно-педагогических кадров высшей квалификации: 3.3.8 Клиническая лабораторная диагностика.</p> <p>Открытие новых профилей по научным специальностям кадров высшей квалификации 4.1.3 Агрохимия, агропочвоведение, защита и карантин растений, профиль Защита растений с элементами цифровизации; Проблемы техногенной и агрогенной деградации почв: загрязнение, биологическая деградация. Охрана и восстановление плодородия почв. 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика профиль Экономика инноваций.</p> <p>Открытие новых основных программ профессионального обучения: Наладчик автоматических линий и агрегатных станков; Оператор наземных средств управления беспилотным летательным аппаратом; Слесарь по ремонту сельскохозяйственных машин и оборудования.</p> <p>Определение профильных УГС: 19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии; 20.00.00 Техносферная безопасность и природообустройство; 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство; 36.00.00 Ветеринария и зоотехния; 09.00.00 Информатика и вычислительная техника; 15.00.00 Машиностроение; 21.00.00 Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия; 23.00.00 Техника и технология наземного транспорта; 27.00.00 Управление в технических системах; 38.00.00 Экономика и управление.</p> <p>Доведение контингента обучающихся очной формы обучения по программам высшего образования до 3000 чел.</p>	<p>2023 - 2025 гг.</p> <p>2026-2032 гг.</p> <p>2024 г.</p> <p>2023-2030 гг.</p> <p>2032 г.</p>
1.5	<p><i>Разработка специализированных</i></p>	<p>Открытие специализированных образовательных программ: 36.04.02 Зоотехния, Профиль (направленность): Племенное дело, биотехнология и информатизация селекции с.-х.; 20.05.01 – Пожарная безопасность.</p>	<p>2023-2027 гг.</p>

	<i>образовательных программ, в т.ч. программ повышения квалификации, в области генетики. Открытие новых направлений и специальностей</i>	<p>Специализация: «Пожарная безопасность»; 21.05.6.0 – Автоматизация технологических процессов и производств, Профиль (направленность) Системы автоматизации технологических процессов и производств; 21.03.02 «Землеустройство и кадастры» направленность «Управление данными геоинформационных систем в области кадастра и землеустройства»; 02.04.7.2 - Фундаментальная, прикладная и синтетическая биология, Специализация: Биохимия ветеринарно-профилактического направления.</p> <p>Создание программ повышения квалификации, в области генетики: Генетика, разведение и селекция разных видов животных, Генетические технологии в решении актуальных проблем растениеводства.</p> <p>Расширение реализации программ развития компетенций в сфере цифрового сельского хозяйства и экологии; развитие перечня программ рабочих профессий; переподготовка незанятого населения по направлениям центров занятости региона, обучение слушателей в рамках ведомственного проекта «Содействие занятости сельскому населению» Государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий»; расширение аудитории слушателей из других регионов, в т.ч. за счет развития дистанционных технологий и информационно-образовательной среды; реализация сетевых программ дополнительного образования и профессионального обучения; исследовательская (проектная, операционная и консалтинговая) деятельность, направленная на обеспечение устойчивого развития сельских территорий.</p>	<p>2023-2026 гг.</p> <p>2023-2026 гг.</p>
1.6	<i>Открытие учебно-тренировочного центра (УТЦ) при МЧС России</i>	<p>Создание учебно-тренировочного центра УТЦ позволит реализовать инициативу МЧС России и обеспечить прохождение противопожарной, гражданской, профессиональной аварийно-спасательной и военной службы студентов ФГБОУ ВО Орловский ГАУ в рядах МЧС без отрыва от образовательной деятельности, таким образом создать систему подготовки квалифицированных специалистов аграрного сектора в интересах обороны страны.</p>	2026 г.
1.7	<i>Расширение образовательных программ в области переработки сырья, пищевой промышленности и сельскохозяйственного машиностроения</i>	<p>Создание элективных специализированных образовательных циклов для формирования у обучающихся компетенций для конкретных производств и промышленных предприятий.</p> <p>Открытие курсов профессиональной подготовки по направлениям «Электроснабжение», «Электрооборудование и электротехнологии», «Теплоснабжение и отопление».</p> <p>Специализированная подготовка кадров в области «Технология продуктов питания на молочной основе с заданными функциональными характеристиками»; «Технология молочных продуктов целевого назначения»; «Технология мясных продуктов с использованием функциональных компонентов растительного происхождения».</p> <p>Подготовка обучающихся к профессиональной деятельности в должности специалиста-технолога в области природоохранных (экологических) биотехнологий.</p>	<p>2023 г.</p> <p>2025-2027 гг.</p>
1.8	<i>Модернизация существующих образовательных программ в области экономики и управления, АПК,</i>	<p>Актуализация образовательных программ в соответствии с требованиями обновленных профессиональных стандартов.</p> <p>Проведение образовательных мероприятий (курсы повышения квалификации, обучающие семинары, мастер-классы, тренинги) для представителей крестьянских (фермерских) хозяйств, индивидуальных предпринимателей, сельских жителей, занятых в организации и предоставлении туристских услуг в сельской местности.</p>	2023-2025 гг.

<p><i>образовательных программ в сферах опережающего развития с целью их ориентации на стратегическое развитие и прогнозирование всех отраслей АПК и сельских территорий</i></p>	<p>Расширение в учебных планах объема образовательной нагрузки по дисциплинам, связанным с производством продукции растениеводства, а также направленным на стратегическое развитие всех отраслей АПК и сельских территорий.</p> <p>Внедрение в учебный процесс результатов научных исследований в области мониторинга развития сельских территорий, разработке, адаптации и внедрению высокоэффективных ресурсосберегающих агротехнологий и технических средств и пр.</p> <p>Адаптация основных профессиональных образовательных программ по экономическим направлениям подготовки к требованиям бизнеса и общества, увеличение доли образовательных программ, разработанных с участием работодателей, при взаимодействии с бизнес-структурами; разработка образовательных программ с учетом квалификационных требований представителей реального сектора экономики АПК.</p> <p>Реализация новых образовательных программ в сферах опережающего развития в соответствии с документами стратегического прогнозирования: (открытие профиля Ресурсосберегающие и информационные технологии в животноводстве направления подготовки 36.03.02 – Зоотехния).</p> <p>Модернизация существующих образовательных программ по профилям (направленность): планируются открытие новых профилей: 35.04.06 Агроинженерия, профиль Цифровые технологии в агропромышленном комплексе; 38.04.02 Менеджмент, профиль Управление персоналом;</p> <p>08.03.01 Строительство планируется новый профиль: Цифровые технологии экспертизы объектов строительства и управление недвижимостью; 36.04.02 Зоотехния планируются новые профили: Племенное дело, биотехнология и информатизация селекции с.-х животных, 38.03.01 Экономика планируются новые профили: Корпоративные финансы и оценка бизнеса; Финансы и банковское дело; Аудит и отчетность в организациях; Бухгалтерский учет, анализ и аудит; 38.04.01 Экономика планируются новые профили: Финансы, Финансовые рынки и финансовые технологии, 38.03.02 Менеджмент планируются новые профили: Экономика и управление бизнес-процессами; 35.03.04 Агротехнология планируются новые профили: Генетические ресурсы культурных растений и их использование в агрономии.</p> <p>4.1.3 Агротехнология, агропочвоведение, защита и карантин растений планируются новые профили: Защита растений с элементами цифровизации; Проблемы техногенной и агрогенной деградации почв: загрязнение, биологическая деградация. Охрана и восстановление плодородия почв. 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика планируется новый профиль: Экономика инноваций.</p> <p>Разработка и реализация профилей: «Экономически эффективные технологии садоводства и питомниководства», «Интенсивные технологии возделывания овощей защищенного грунта».</p> <p>Трансформация роли НПР: педагогический работник-практик, эксперт, цифровой навигатор. Повышение цифровых компетенций НПР через ДПО Сколково, Инополис (доля НПР, владеющих компетенциями в сфере цифровой экономики – 100%.) Удельный вес численности научно-педагогических работников, имеющих ученую степень, в общей численности НПР университета к 2030 году составит 90%, в том числе докторов наук – 23%.</p>	<p>2023 г.</p> <p>2025-2026 гг.</p> <p>2025-2027 гг.</p> <p>2025-2032 гг.</p> <p>2025-2030 гг.</p> <p>2030 г.</p>
--	---	---

1.9	Создание и развитие новых образовательных программ для подготовки управленческих кадров в сфере АПК	<p>Подготовка для предприятий АПК ветеринарных врачей, способных использовать знания организационной структуры, управленческой и экономической деятельности лечебно-профилактических учреждений различных типов и различных форм собственности по оказанию ветеринарной помощи населению, анализировать показатели их работы, проводить оценку эффективности противозооотических и лечебно-профилактических мероприятий:</p> <p>1) обучающий модуль, включенный в программы повышения квалификации специалистов в области ветеринарии со средним и высшим ветеринарным образованием по вопросам профилактики и диагностики губкообразная энцефалопатии крупного рогатого скота (ГЭ КРС).</p> <p>2) обучающий модуль, включенный в программы повышения квалификации специалистов в области ветеринарии со средним и высшим ветеринарным образованием по вопросам профилактики и диагностики ящура животных.</p> <p>3) обучающий модуль, включенный в программы повышения квалификации специалистов в области ветеринарии со средним и высшим ветеринарным образованием по вопросам профилактики и диагностики африканской чумы свиней (АЧС).</p> <p>Создание новых образовательных программ повышения квалификации по вопросам земледелия, почвоведения, защиты растений, производства экологически безопасной продукции растениеводства.</p>	2023-2024 гг
1.10	Переход к системе управления образовательными программами	<p>Создание эффективной системы управления образовательными программами, обеспечивающей взаимодействие предприятий АПК и общества в интересах динамичного развития и высокого качества образования, его многообразия и ориентации на удовлетворение запросов личности и работодателя.</p> <p>Привлечение представителей заинтересованных лиц, в том числе обучающиеся, ППС и работодателей к управлению и формированию плана развития образовательных программ.</p> <p>Внедрение программного обеспечения для автоматизации управления учебным процессом образовательной организации высшего образования «ММИС Лаборатория».</p>	2023 - 2026 гг. 2023 г.
1.11	Повышение степени индивидуализации обучения	<p>Внедрение методики сквозной подготовки специалистов, когда индивидуальные задания в процессе обучения увязываются с тематикой ВКР обучающегося.</p> <p>Разработка методических указаний для самостоятельной работы с учетом компетентностного подхода в области проектной, коммуникативной и организационно-управленческой деятельности.</p> <p>Выделение из объема учебного материала тем для углубленного изучения дисциплины в познавательных, научных или прикладных целях.</p> <p>Внедрение индивидуальных планов работы, договоров о целевом обучении, элективных дисциплин, работа в научном обществе.</p> <p>Усиление индивидуальной подготовки обучающихся с учетом профиля хозяйств АПК, уровня подготовки и доступности получения практических навыков для лиц с ограниченными возможностями. Расширение доступа к профессиональному образованию и обучению на основе разработки и реализации образовательных программ с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий для сельского населения, в том числе женщин, имеющих детей, и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Повышение территориальной и</p>	2023 г. 2023-2025 гг. 2023 г. 2023 г. 2023-2026 гг.

		<p>профессиональной мобильности граждан, проживающих в сельской местности, доступности для них профессионального обучения и дополнительного профессионального образования.</p>	
1.12	<p>Развитие сетевого взаимодействия в системе аграрного образования. Внедрение сетевой формы реализации образовательных программ</p>	<p>Развитие взаимовыгодного сотрудничества с представителями органов государственной власти, крупных работодателей, малого и среднего бизнеса. Получение синергетического эффекта от использования современного экспериментального научного и учебного оборудования для получения новых знаний и финансирования прикладных научных исследований.</p> <p>Создание современных баз для практической подготовки обучающихся, привлечение к учебному процессу высококлассных специалистов и руководителей агробизнеса.</p> <p>Организация междуниверситетского студенческого обмена с разработкой индивидуальных учебных программ.</p> <p>Развитие взаимодействия с образовательными организациями, входящими в ассоциацию аграрных Образовательные организации высшего образования ЦФО путем проведения онлайн конференций, семинаров, круглых столов.</p> <p>Разработка локальных нормативных актов по внедрению сетевой формы организации образовательной деятельности, решающих следующие вопросы: оплата труда сотрудников, осуществляющих сетевую форму с учетом того, что средства на обучающегося перечисляются Министерством науки и высшего образования Российской Федерации на счет одной образовательной организации; согласованность учебных планов организаций-участников сетевой формы и согласованность документов об образовании; другие вопросы, касающиеся организации взаимодействия участников сетевой формы.</p> <p>Развитие портфеля сетевых программ, реализуемых совместно с образовательными организациями, с бизнес-сообществом, , научно-исследовательскими институтами. Участие Орловского ГАУ в качестве организатора и партнера.</p> <p>Реализация сетевой программы по направлению подготовки 19.03.03 Продукты питания животного происхождения организацией-участником выступит ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ; и реализация сетевой программы по направлению подготовки 35.03.03 Агрохимия и агропочвоведение с ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ в качестве базовой организации. Реализация сетевой программы по направлению подготовки 35.03.06 Агроинженерия, организацией-участником выступит ФГБОУ ВО Брянский ГАУ.</p> <p>Совместно с ФГБНУ «Федеральный научный центр зернобобовых и крупяных культур» начнется реализация сетевого взаимодействия по направлению подготовки кадров высшей квалификации по научной специальности 4.1.2 Селекция, семеноводство и биотехнология растений. Совместно с ФГБНУ "Всероссийский научно-исследовательский институт селекции плодовых культур" начнется реализация сетевого взаимодействия по направлению подготовки кадров высшей квалификации по научной специальности 1.5.6 Биотехнология</p> <p>Реализация сетевой программы по направлению подготовки 36.05.01 Ветеринария, организацией-участником выступит Федеральный исследовательский центр животноводства имени академика Л.К. Эрнста. Структурные подразделения ВИЖ: Центр коллективного пользования «Биоресурсы и биоинженерия сельскохозяйственных животных» и Лаборатория «Функциональной и эволюционной геномики животных» оснащены инновационным</p>	<p>2023-2027 гг.</p> <p>2023-2025 гг.</p> <p>2023 г.</p> <p>2024 г.</p> <p>2023 г.</p> <p>2023 г.</p> <p>2027 г.</p>

		<p>научным оборудованием. Совместно с Всероссийским научно-исследовательским институтом селекции плодовых культур начнется реализация сетевой образовательной программы по направлению подготовки 35.04.04. Агрономия, профиль Научно-методические основы селекции и семеноводства. Совместно с ФГБНУ «Федеральный научный центр зернобобовых и крупяных культур» начнется реализация сетевого взаимодействия по направлению подготовки кадров высшей квалификации по группам научных специальностей 4.1.1 Общее земледелие и растениеводство, 4.1.3 Агрохимия, агропочвоведение, защита и карантин растений,</p> <p>В рамках практической подготовки взаимодействие с ПАО «Специализированный застройщик «Орелстрой» по направлению подготовки 08.04.01 Строительство, с ООО «Орловский гостинец», АО «Корпорация «ГРИНН» и ЗАО «Карачевмолпром» по направлению подготовки 19.04.03 Продукты питания животного происхождения, с Агропромышленным холдингом «Мираторг» по направлению подготовки 35.03.06 Агроинженерия, с ООО НПО «Бетагран Семена» (филиал Щелково Агрохим) по направлению подготовки 35.04.04 Агрономия; с ЗАО «Славянское» Орловской области по направлению подготовки 36.04.02 Зоотехния, с ООО «Русь» Урицкого района Орловской области по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.</p> <p>ФГБОУ ВО «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова» по направлению подготовки 36.04.02 Зоотехния; ООО «КЗ «Ростсельмаш» 35.03.06 Агроинженерия; ПАО «Россети Центр» 35.03.06 Агроинженерия; АО «Россельхозбанк» 38.04.01 Экономика; ФГБНУ «Федеральный научный агроинженерный центр ВИМ» по направлению подготовки и научной специальности: 35.06.04 Технологии, средства механизации и энергетическое оборудование в сельском, лесном и рыбном хозяйстве, 4.3.2 Электротехнологии, электрооборудование и энергоснабжение агропромышленного комплекса.</p>	<p>2023 г.</p> <p>2024 - 2025 гг.</p>
1.13	<p><i>Внедрение механизмов информатизации процесса обучения</i></p>	<p>Создание информационно-образовательной среды, обеспечивающей самостоятельную и индивидуальную работу обучающихся и включающей электронные образовательные и информационные ресурсы (в том числе на иностранных языках); доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), практик, к изданиям электронных библиотечных систем и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах; фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения программы бакалавриата, специалитета и магистратуры; проведение всех видов занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий; формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение работ обучающихся, рецензий и оценок этих работ со стороны любых участников образовательных отношений; взаимодействие между участниками образовательных отношений, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет».</p> <p>Обеспечение бесперебойного функционирования информационной системы «ММИС Лаборатория», позволяющей эффективно управлять образовательной деятельностью. Автоматизация составления расписаний, онлайн тестирование обучающихся с прокторингом, создание 3D-экскурсий по университету, ведение электронного журнала, портфолио обучающихся, создание личных кабинетов обучающихся и педагогических работников.</p>	<p>2023 2025 гг.</p> <p>2023 2024 гг.</p>

		<p>Внедрение проектного метода обучения, создание кейсов, метод интеллект-карт.</p> <p>Проведение занятий на иностранном языке.</p> <p>Освоение следующего программного обеспечения: Планы ВО, AVTOR High School (авторасписание очная форма обучения), AVTOR High School Semestric (авторасписание заочная форма обучения), ИС «Деканат», Студия визуального тестирования, Диплом Мастер, Электронные ведомости, АС «Нагрузка».</p>	<p>2025 г.</p> <p>2023 г.</p>
1.14	Развитие дистанционных образовательных программ	<p>Повышение качества образования путем реализации образовательных программ с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий. Увеличение доли обучающихся, использующих дистанционные образовательные технологии (в системе подготовки магистрантов и аспирантов).</p> <p>Повышение доли образовательных курсов, переведенных в электронный интерактивный формат.</p> <p>Внедрение системы автоматизированной проверки на заимствования выпускных квалификационных работ на всех уровнях обучения (СПО, бакалавриат, специалитет, магистратура, аспирантура).</p> <p>Разработка электронных образовательных ресурсов (электронные учебники, электронные учебные пособия, обучающие видеофильмы, обучающие программы-тренажеры) по направлениям подготовки и специальностям, реализуемым в университете.</p> <p>Создание современных интерактивных курсов с применением видеостудии и размещение их на различных площадках.</p> <p>Обучение и повышение квалификации сотрудников университета в сфере информационных технологий.</p>	2023-2028 г.г.
1.15	Развитие системы независимой оценки качества образования	<p>Введение новой академической системы оценки качества образования на основе внедрения процедуры регулярной независимой экспертизы качества образования со стороны профессионального и экспертного сообщества, в том числе работодателей по укрупненным группам специальностей и направлений подготовки.</p> <p>Проведение профессионально-общественной аккредитации по реализуемым образовательным программам уровня бакалавриата, специалитета, магистратуры, СПО, аспирантуры по 2 УГСН: 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство, 36.00.00 Ветеринария и зоотехния.</p> <p>Создание Экспертного совета образовательной организации высшего образования.</p> <p>Ежегодное участие в национальных и мировых рейтингах с целью повышения позиций образовательной организации высшего образования.</p> <p>Получение статуса эксперта Рособнадзора, для проведения аккредитационного мониторинга образовательных организаций, не менее 10 чел. из числа профессорско-преподавательского состава. Создание Экспертного совета.</p> <p>Участие в независимой оценке качества образования, проводимой Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.</p> <p>Проведение внутренней оценки качества условий осуществления образовательной деятельности, в том числе с привлечением специалистов-практиков.</p>	<p>2023-2027 гг.</p> <p>2025-2026 г.г.</p>
1.16	Инструменты повышения	<p>Информирование абитуриентов по образовательным программам и уровням образования и особенностям выстраивания образовательных траекторий. Онлайн и офлайн встречи с работодателями, знакомство с кейсами</p>	2023-2032 гг.

	<p><i>привлекательности и престижа образовательной организации высшего образования для привлечения талантливой молодежи. Профорientационная работа</i></p>	<p>выпускников. С целью осознанного выбора будущей сферы деятельности проведение профессиональных проб среди абитуриентов (реализация Национального проекта (Образование) «Билет в будущее»);</p> <p>Участие в региональных инновационных площадках по агрообразованию, определение актуального содержания агротехнологического обучения и воспитания обучающихся сельских школ (агроклассы), формирование научно-практического опыта у учителей в разработке творческих проектов по направлениям агробизнеса.</p> <p>Включение школьников в научные мероприятия, конференции, олимпиады, направленные на популяризацию научных знаний, актуальных для исследовательских направлений университета). Участие в крупных всероссийских конкурсах - АгроНТРИ. Формирование профориентационных компетенции посредством реализации дополнительных общеразвивающих программ («Биотехнология XXI век», «Агробио», «Геоинформационные системы основа цифровой модели агропромышленного комплекса», «Агророботы»).</p> <p>Разработка и экспертная оценка педагогическими работниками образовательной организации высшего образования исследовательских проектов выпускников школ (не менее 10 проектов в год). Повышение осознанности в выборе профессии выпускниками школ посредством проведения профессиональных проб (моделирование элементов конкретного вида профессиональной деятельности) с использованием университетской технологической инфраструктуры и лабораторного комплекса (не менее 6 видов профпроб).</p> <p>Организация на базе кафедр юношеских научно-исследовательских школ (не менее 5), инженеринговых классов для мотивированных абитуриентов, научно-конструкторских бюро. Проведение конференций и олимпиад с участием школьников, в т. ч. в формате онлайн (не менее 10).</p> <p>Проведение мероприятий, направленных на узнаваемость и популяризацию бренда университета, в т.ч. онлайн (дни открытых дверей, командные викторины, экскурсии – не менее 30 в год). Формирование репутации и лояльности к бренду через привлечение представителей образовательной организации и развитие партнерских программ (не менее 20).</p>	
1.17	<p><i>Интеграция Института дополнительного образования и профессионального обучения и Центра развития сельских территорий и охраны труда с целью консолидации образовательной,</i></p>	<p>Увеличение числа заказчиков по проектной, операционной и консалтинговой деятельности: к 2032 году выполнено (не менее) 110 заказов и заявок; к 2032 г участие в выполнении (не менее) 10 федеральных и региональных программ.</p> <p>Проведение семинаров, круглых столов и конференций по актуальным направлениям устойчивого развития: к 2030 году проведено не менее 10 мероприятий.</p> <p>Расширение линейки дополнительных образовательных продуктов по всем направлениям подготовки (24 новые программы).</p> <p>Увеличение количества обученных работников АПК (1950 чел.).</p> <p>Развитие новых цифровых образовательных форматов для индивидуального доступа к качественному образовательному контенту ДПО (увеличение ежегодного количества слушателей до 4000 чел.; выход на рынок ДПО регионов +5 регионов).</p>	<p>2023-2032 гг.</p> <p>До 2030 г.</p>

	<i>проектной и операционной деятельности, основной которой является «Партнерство для достижения устойчивого развития»</i>		
2. Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций			
2.1	<i>Развитие механизмов вовлечения обучающихся в исследовательскую деятельность</i>	<p>Создание современных организационных, методических и материально-технических условий для развития новых форм научного творчества обучающихся с целью повышения массовости и эффективности их участия в научно-исследовательской работе.</p> <p>Активизация работы научных кружков путем вовлечения в работу творческих коллективов обучающихся под руководством опытных доцентов и профессоров по каждой образовательной программе.</p> <p>Увеличение доли научной составляющей в рамках учебного процесса (рефераты, доклады, лабораторные работы исследовательские задания в период прохождения практики, курсовые работы и ВКР).</p> <p>Внедрение подготовки ВКР в форме стартапов (по итогам проводимых конкурсов в сфере поддержки малого инновационного бизнеса или по заказам строительных предприятий региона).</p> <p>Привлечение обучающихся к выполнению научно-исследовательских проектов, финансируемых из различных источников (госбюджет, договоры, гранты и т.д.). Активное участие в конкурсах РНФ, РФФИ, грантах Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.</p> <p>Формирование резерва из перспективных обучающихся, активно участвующих в научно-исследовательской работе для поступления в аспирантуру и закрепления квалифицированных научно-педагогических кадров в университете.</p> <p>Формирование научного сотрудничества с образовательными организациями Ассоциации аграрных образовательные организации высшего образования Центрального федерального округа России в рамках развития программ академической мобильности обучающихся.</p> <p>Повышение престижа аграрной науки путем стимулирования научно-исследовательской деятельности в виде поощрений, наградений грамотами, медалями, стипендиями.</p> <p>Формирование специальной программы поддержки молодежных научно-исследовательских коллективов и студенческих конструкторских бюро.</p>	<p>2023-2025 гг. 2023г.</p> <p>2023-2025 гг.</p> <p>2023-2026</p> <p>2023-2027 гг.</p> <p>2023-2032 гг.</p> <p>2023-2032 гг.</p> <p>2024 г.</p>
2.2	<i>Кооперация с научно-исследовательскими</i>	<p>Укрепление творческих связей и сотрудничества с отечественными и зарубежными образовательными и научными организациями в научно-инновационной сфере.</p>	<p>2023-2028 гг.</p>

	<p><i>и инновационными институтами аграрного и смежных профилей</i></p>	<p>Кооперация с организациями, занимающимися научной, научно-производственной и научно-образовательной деятельностью.</p> <p>Повышение уровня современных знаний по приоритетным направлениям развития науки, владение актуальной информацией в области достижений науки, обмен идеями и опытом, как в области теории, так и практики, полученными результатами исследований, выводами и предложениями между представителями различных научных направлений.</p> <p>Привлечение финансовых средств за счет возможности выполнения совместных крупномасштабных НИОКР, грантов.</p> <p>Увеличение числа совместно написанных статей, участия в конкурсах, грантах.</p> <p>Обеспечение высокого качества набора. Привлечение для поступления в аспирантуру талантливой молодежи (победителей конкурсов, грантов, олимпиад), моральное и материальное поощрение за защиту диссертаций научных руководителей и аспирантов. Эффективность подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре составит 50%.</p> <p>Мобилизация научно-технического потенциала университета на дальнейшее развитие фундаментальных, поисковых и прикладных исследований по основным направлениям научной деятельности университета. Реализация Подпрограммы «Развитие селекции и семеноводства масличных культур» ФНТП развития сельского хозяйства Российской Федерации на 2017-2030 г.г. совместно с АО «ЩелковоАгрохим» на 2022-2030 г.г.; Подпрограммы в рамках государственной программы Орловской области «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Орловской области до 2025 годы»; Программы селекционно-генетического совершенствования Орловской популяции молочного скота.</p>	<p>2023-2032 гг.</p> <p>2023-2029 гг.</p>
2.3	<p><i>Приоритизация научно-исследовательской деятельности</i></p>	<p>Приведение в соответствие с перечнем профессий, специальностей и направлений подготовки, номенклатурой научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени.</p> <p>Увеличение количества научных специальностей подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации.</p> <p>Расширение сети диссертационных советов по защите кандидатских и докторских диссертаций, участие в объединенных советах в качестве ассоциативного члена.</p> <p>Открытие диссертационного совета по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (по направлениям исследований: 8. Экономика народонаселения и экономика труда) на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина» и Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина».</p> <p>Развитие и формирование системы грантовой поддержки научных исследований по приоритетным научным направлениям. Развитие лабораторий путем оснащения современным оборудованием с целью проведения</p>	<p>2023-2025 гг.</p> <p>2023-2030 гг.</p> <p>2023-2024 гг.</p> <p>2023-2027 гг.</p>

		<p>исследований по приоритетным для региона и страны темам, обеспечивающих лидерство образовательной организации высшего образования на национальном и региональном уровнях.</p> <p>Развитие и мобилизация деятельности НТС, курирующего вопросы научно-исследовательской и инновационной деятельности образовательной организации высшего образования. Разработка рекомендаций по организации научной работы в университете и по мобилизации его научно-технического потенциала на дальнейшее развитие фундаментальных, поисковых и прикладных исследований по основным направлениям научной деятельности университета.</p> <p>Повышение квалификации научно-педагогических работников образовательной организации высшего образования и приглашение ведущих ученых путем проведения международных стажировок, языковых курсов, командировок на предприятия. Интернационализация научной деятельности и подключение к передовой науке в рамках междисциплинарного научно-технического сотрудничества.</p> <p>Создание эффективной системы управления научно-инновационной деятельностью в каждом структурном подразделении образовательной организации высшего образования.</p>	<p>2023-2025 гг.</p> <p>2024-2028 гг.</p> <p>2023-2025 гг.</p>
2.4	Ресурсное обеспечение развития научно-исследовательской деятельности	<p>Оптимизация структуры исследователей и соотношение числа научных сотрудников высшей квалификации к ППС доведено до 1:10. (Это позволит повысить уровень проводимых прикладных научно-исследовательских работ и укрепить приборно-инструментальную базу специализированных научных подразделений образовательной организации высшего образования).</p> <p>Привлечение финансовых средств за счет возможности выполнения НИОКР, грантов. Увеличение числа заказчиков на выполнение НИОКР, в том числе за счет популяризации результатов, кооперации с научно-исследовательскими институтами.</p> <p>Развитие системы сопровождения поиска конкурсного финансирования научных проектов, конкурсное финансирование подразделений при приобретении оборудования и иного материально-технического обеспечения. Увеличение доли коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности.</p>	<p>2023-2025 гг.</p> <p>2023-2029 гг.</p> <p>2023-2026 гг.</p>
2.5	Создание механизмов стимулирования научной продуктивности	<p>Проведение научных исследований педагогических работников, обучающихся (внутриобразовательные организации высшего образованияские конкурсы, гранты). Формирование системы грантовой поддержки победителей всероссийских олимпиад, конкурсов. Формирование системы показателей, инструментов и процедур планирования и контроля качества научной деятельности в рамках применения эффективных контрактов и рейтинговых систем.</p> <p>Создание и внедрение эффективной системы стимулирования публикационной активности в журналах, индексируемых в международных информационно-аналитических системах научного цитирования (Web of Science, Scopus, Agris). Разработка дополнительных критериев оценки научно-исследовательской деятельности НПП в общей системе оценки работы НПП: публикации в журналах, включенных в международные базы Web of Science, Scopus и др., высокорейтинговых журналах с высоким импакт-фактором РИНЦ.</p> <p>Создание организационных, методических и материально-технических условий для развития различных форм научного творчества обучающихся, в том числе участие обучающихся в выполнении НИР на базе структурных</p>	<p>2023-2026 гг.</p> <p>2023-2025 гг.</p>

		<p>подразделениях на финансируемой основе.</p> <p>Повышение показателей публикационной активности и др., в рамках мониторинга университетов.</p> <p>Повышение мотивации к защите диссертаций (моральное и материальное поощрение за защиту диссертаций научных руководителей и аспирантов).</p> <p>Организация системы управления объектами интеллектуальной собственности и лицензионными соглашениями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - создание комиссии по выявлению и отбору коммерчески перспективных результатов интеллектуальной деятельности; - ориентация патентно-изобретательской деятельности на реализацию приоритетных научных направлений; - разработка информационной системы электронного сопровождения заявочной деятельности по патентно-изобретательской работе профессорско-преподавательского состава университета. <p>Оформление ежегодно до 80 заявок на изобретения и полезные модели, программы и базы данных для ЭВМ с эффективностью не менее 90%; заключение ежегодно не менее 5 лицензионных договоров на передачу права использования результатов интеллектуальной деятельности на срок не менее 5 лет; постановка на бухгалтерский учет не менее 10% ежегодно регистрируемых патентов и полезных моделей.</p> <p>Повышение публикационной активности и рейтинга научных работ в российской (РИНЦ) и международных системах научного цитирования (Web of Science, Scopus, Agris), а также генерация и распространение передовых научных знаний, методологий и стандартов качества научных исследований. Реализация направления будет осуществляться решением следующих задач:</p> <ul style="list-style-type: none"> - подготовка, издание и распространение научных, аналитических и информационных публикаций по приоритетным направлениям научных исследований в сфере агропромышленного комплекса; - публикация каждым исследовательским подразделением университета результатов своих проектов и препринтов в открытом доступе на официальном интернет-портале ФГБОУ ВО Орловский ГАУ; - издание университетом 80 научных монографий и учебных пособий в год, в том числе не менее 10 названий – авторов из других российских образовательных и научных организаций и не менее 3 названий переводной научной литературы; - выход Издательства Орловский ГАУ на международный рынок, установление партнерских отношений с лидерами академического книгоиздания; - включение журналов, издаваемых ФГБОУ ВО Орловский ГАУ за исключением «Вестник ОрелГАУ» в международные индексы цитирования Agris; - создание системы научных и информационно-аналитических журналов сельскохозяйственного профиля, отвечающих международным стандартам качества, и обеспечение их доступности для специалистов; - осуществление полузакрытого рецензирования всех научных изданий ФГБОУ ВО Орловский ГАУ; включение всех текущих выпусков научно-практического журнала «Вестник ОрелГАУ» в международную библиографическую систему Scopus; 	<p>2023-2032 гг.</p> <p>2023-2026 гг.</p> <p>2023-2026гг.</p> <p>2026-2032 гг.</p> <p>2023-2027 гг.</p> <p>2024-2028 гг.</p>
--	--	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> - обеспечение работы международных редколлегий всех научных журналов ФГБОУ ВО Орловский ГАУ; - подготовка ежегодных приложений к журналам или специальных выпусков на английском языке в рамках партнерства с зарубежными издательствами; - включение журналов, издаваемых ФГБОУ ВО Орловский ГАУ за исключением «Вестник ОрелГАУ» в международные индексы цитирования Aggris; - доведение доли внешних авторов в журналах ФГБОУ ВО Орловский ГАУ до 50%, в том числе зарубежных – до 15%. <p>Повышение эффективности подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации и формирование научных школ мирового уровня.</p> <p>Реализация комплекса мер, направленных на повышение эффективности аспирантуры и докторантуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> - совершенствование качественного состава научных и научно-педагогических работников и программы мотивации их труда; обеспечение притока молодежи в сферу науки, образования и высоких технологий, и закрепления их в этой сфере, создание под эгидой Совета молодых ученых и специалистов ФГБОУ ВО Орловский ГАУ системы научных кружков по работе с учениками старших классов с целью популяризации научно-образовательной деятельности; - привлечение известных российских и зарубежных ученых к подготовке научно-педагогических работников по новейшим направлениям науки и технологии; расширение специальностей и сети диссертационных советов по защите кандидатских и докторских диссертаций; - разработка комплексной системы оценки деятельности научных школ и стимулирование их развития; повышение эффективности аспирантуры до 50 %. - формирование 2–3 международно-признанных научных школ по приоритетным направлениям научных исследований; - внедрение комплексной системы по отбору талантливой молодежи для подготовки через аспирантуру и докторантуру; - развитие партнерских связей с ведущими зарубежными образовательными и научными организациями через участие в международных программах и проектах, а также путем академических обменов аспирантов и молодых ученых; - результативность участия аспирантов в конкурсах и грантах до 25%; проверка 100% диссертационных исследований и материалов, публикуемых в ведущих зарубежных и российских изданиях, через систему «Антиплагиат». 	2023-2028 гг.
2.6	Развитие сетей и инфраструктуры академической коммуникации	<p>Трансляция инновационного опыта образовательных организаций посредством сетевого взаимодействия, организации публичных мероприятий (конференций, семинаров, вебинаров и т.д.).</p> <p>Взаимодействие педагогических и научно-педагогических работников из различных областей знаний, их сотрудничество (в т.ч. с внешними партнерами), обмен знаниями в целях достижения результата, который невозможно получить по отдельности (синергетический эффект).</p>	2023-2032 гг.

		<p>Членство образовательной организации высшего образования в следующих профильных ассоциациях: Ассоциация аграрных Образовательные организации высшего образования ЦЧР, Вышеградская ассоциация университетов, Международная Ассоциация Строительных высших учебных заведений (АСВ) и др.</p> <p>Создание и поддержка базы данных по научно-исследовательским и опытно-конструкторским разработкам, обеспечение удаленного доступа к базе данных, создание системы электронного документооборота.</p> <p>Обеспечение междисциплинарности научных исследований и разработок.</p>	<p>2032 г.</p> <p>2023-2025</p>
2.7	Развитие фундаментальной науки	<p>Поддержка действующих и формирование новых научных школ образовательной организации высшего образования, за счет укрепления их материальной базы.</p> <p>Проведение фундаментальных и прикладных исследований по приоритетным научным направлениям на базе структурных подразделений: факультетов, институтов, центров коллективного пользования научным оборудованием.</p> <p>Поддержание постоянных контактов с международными научными организациями и фондами, предлагающими проекты и программы совместных фундаментальных и прикладных научных исследований, направленных на повышение эффективности сельскохозяйственного производства.</p> <p>Заключение договоров по НИОКР, содержащих элементы фундаментальной науки.</p> <p>Приобретение исследовательского и диагностического оборудования для развития научно-исследовательской и материально-технической базы.</p>	<p>2023-2027</p> <p>2023-2032 гг.</p> <p>2024-2028 гг.</p>
2.8	Создание центров интенсификации прикладных исследований	<p>Открытие центров: инновационный инжиниринговый центр «LiuGong» и научно-производственный центр генетических технологий и молекулярного сопровождения селекции зерновых и зернобобовых культур.</p> <p>Создание и развитие новых исследовательских лабораторий, центров инновационных предприятий по приоритетным научным направлениям, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - создание площадки «Цифровой фермер»; - создание центра прогнозирования и мониторинга научно-технологического развития АПК по мероприятиям «4. Платформенные технологии для агропромышленного комплекса»; «5. Переработка сельскохозяйственного сырья в пищевую, кормовую и иную продукцию»; - открытие и аккредитация ПЦР – Лаборатории биобезопасности зерна, кормов и пищевых продуктов для выполнения молекулярно-генетического анализа образцов на содержание ГМО и токсигенных грибов; - создание вивария по GPM для выращивания мышей и крыс и доклинических многолетних испытаний влияния зерна и кормов с ГМО на рост, развитие, размножение и репродуктивную сферу животных; - создание на базе НОПЦ «Интеграция» семеноводческого центра и его сертификация для включения в Реестр семеноводческих хозяйств России; - создание на базе НОПЦ «Интеграция» регионального учебно-производственного центра практического обучения новым технологиям и освоение комплекса машин; - открытие лабораторий: Пространственных измерений, цифровой обработки и анализа (ориентировочная стоимость 2,38 млн.руб.); «Испытание строительных материалов» (ориентировочная стоимость 1,3 млн.руб.); 3Д 	<p>2023 г.</p> <p>2023-2026 гг.</p>

		<p>мастерская «Дизайн архитектурной среды» (ориентировочная стоимость 7,19 млн.руб.); Молекулярная биотехнология и геномика (ориентировочная стоимость 11,6 млн.руб.); Виварий для работы с конвенциональными животными (ориентировочная стоимость 1,6 млн.руб.); Цифровые технологии в животноводстве (ориентировочная стоимость 2,83 млн.руб.); Ветеринарная клиника лечебно-диагностического центра (ориентировочная стоимость 11,83 млн.руб.); Пожарной безопасности (ориентировочная стоимость 17,2 млн.руб.); Логистики и интеллектуальных транспортных систем (ориентировочная стоимость 33,4 млн.руб.); Моделирования прикладных и информационных процессов (ориентировочная стоимость 5,3 млн.руб.); Циркулярной экономики и нейротехнологии в агробизнесе (ориентировочная стоимость 4,8 млн.руб.); Экологического менеджмента, когнитивный технологий в искусственных экосистемах (ориентировочная стоимость 1,1 млн.руб.); Микропроцессорной техники (ориентировочная стоимость 1,3 млн.руб.);</p> <p>- открытие учебно-экспериментальной базы Мини ферма; лаборатории Цифровой зоотехник.</p> <p>Поддержка деятельности, направленной на интенсификацию прикладных исследований, научно-образовательных центров и подразделений в университете. Инициирование и поддержка междисциплинарного обмена знаниями, в т.ч. в форме мероприятий и проектов.</p>	<p>2024-2032 гг.</p> <p>2024-2025 гг.</p>
2.9	Развитие инфраструктуры трансфера технологий	<p>Создание и развитие научно-технического совета, курирующего вопросы научно-исследовательской и инновационной деятельности университета.</p> <p>Создание и развитие бизнес-инкубатора на базе образовательной организации высшего образования.</p> <p>Создание и развитие центра трансфера технологий на базе университета.</p>	<p>2023 г.</p> <p>2024 г.</p>
2.10	Формирование системы мониторинга и популяризации результатов НИОКР и инноваций	<p>Формирование базы лучших НИОКР, инновационных, научных и наукоемких региональных проектов, и технологий университета и обеспечение ее доступности (открытости) для заказчиков.</p> <p>Проведение тематических выставок, экспозиций, посвященных достижениям науки и техники в различных областях знания и их практического приложения, а также проведение лекций, дискуссий, демонстраций опытов комплексных мероприятий, таких как День знаний, неделя или фестиваль науки. Осуществление (проведение) PR-акций, направленных на информационную поддержку и рекламу результатов НИОКР образовательной организации высшего образования.</p> <p>Распространение научной информации. Встречи ученых и публики, обмен опытом, результатами исследований.</p> <p>Создание редакции по выпуску научных периодических изданий университета, для повышения качества публикуемых материалов.</p> <p>Публикации результатов НИОКР в ведущих изданиях.</p> <p>Написание монографий, формирование программ и моделей, получение патентов и авторских свидетельств по результатам проведенных научных исследований.</p> <p>Увеличение числа заказчиков на выполнение НИОКР, в том числе, за счет популяризации результатов.</p>	<p>к 2024 г.</p> <p>2023-2032 гг.</p> <p>2023-2029 гг.</p>
2.11	Создание передовых научных	<p>Внесение вклада в исполнение показателей реализации программы научно-образовательного центра мирового уровня «Инновационные решения в АПК»:</p>	

	<i>и научно-технических результатов и продукции для агропромышленного комплекса</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Количество патентов на изобретения по областям, определяемым приоритетами научно-технологического развития Российской Федерации, зарегистрированных в Российской Федерации и (или) имеющих правовую охрану за рубежом; - Количество статей в областях, определяемых приоритетами научно-технологического развития Российской Федерации, в научных изданиях, индексируемых в международных базах данных Scopus и (или) Web of Science (для федеральных государственных образовательных организаций высшего образования и научных организаций). Проведение научно-исследовательских работ в рамках программы деятельности Центра, числе с приглашением ведущих ученых из других организаций. Участие в реализации комплексных научно-технических проектов и/или программ полного инновационного цикла. 	<p>2023-2032 гг.</p> <p>2023-2032 гг.</p> <p>2023-2032 гг.</p>
2.12	<i>Развитие кадрового потенциала в целях научно-технического обеспечения развития агропромышленного комплекса</i>	<p>Внесение вклада в исполнение показателей реализации программы научно-образовательного центра мирового уровня «Инновационные решения в АПК»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Доля исследователей в возрасте до 39 лет в общей численности исследователей; - Доля работников организаций, участвующих в создании центра, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам в соответствии с направлениями деятельности центра. - Техническая вооруженность сектора исследований и разработок (балансовая стоимость машин и оборудования в расчете на одного исследователя) <p>Разработка и внедрение образовательных программ высшего образования. дополнительных профессиональных программ, предусматривающих использование инфраструктуры и кадрового потенциал участников Центра</p>	2023-2032 гг.
3. Молодежная политика			
3.1	<i>Организация воспитательной работы как составной части образовательных программ</i>	<p>Создание инфраструктуры по развитию креативного и социального капитала в рамках внеучебной и воспитательной деятельности.</p> <p>Вовлечение обучающихся в процессы самопознания, помощь в личностном самоопределении и образа будущей профессиональной деятельности, овладение обучающимися социальными, коммуникативными компетенциями, обеспечивающими ему индивидуальную успешность.</p> <p>Формирование чувства корпоративной принадлежности к студенческому сообществу.</p> <p>Формирование у студентов норм и правил поведения.</p>	2023-2032 гг.
3.2	<i>Информирование молодежи о потенциальных возможностях развития в России и ее вовлечение в социальную</i>	<p>Реализация проекта «Молодежная информационная сеть». Расширение сфер социально-культурного сотрудничества с российскими и иностранными образовательными организациями высшего образования. Участие в совместных мероприятиях. Развитие партнерских отношений, повышение активности в молодежной среде города и страны и, как следствие, повышение имиджа образовательной организации высшего образования.</p> <p>Систематизация работы по взаимодействию молодежи университета с общественными объединениями. Доведение доли обучающихся, участвующих в деятельности молодежных, общественных объединений до 60%. Участие в проекте «Всероссийский стройотряд», увеличение численности бойцов студенческих отрядов до 65%</p>	2023-2032 гг.

	практику	<p>обучающихся. Вовлечение обучающихся в спортивные кружки и секции. Увеличить долю обучающихся, ведущих здоровый образ жизни, до 100%.</p> <p>Реализация проектов: «Диалог на равных» (пропаганда ценностей российского общества), «Молодежь в действии» (развитие молодежных клубов, поддержка молодежных инициатив, направленных на улучшение качества жизни, образования и обучения).</p>	
3.3	Развитие системы студенческого самоуправления, интеграция студенческих объединений в проектную деятельность	<p>Участие в проектах: «Волонтерский корпус», совершенствование работы созданного на базе университета регионального штаба «Волонтеры Победы», «Доброволец России».</p> <p>Совершенствование работы регионального отделения общероссийской молодежной общественной организации «Российский союз сельской молодежи» на базе университета.</p> <p>Совершенствование деятельности военно-патриотических клубов «Я горжусь» и «Морпехи» на базе университета.</p> <p>Межнациональное и межконфессиональное согласие обучающихся, достигаемое вовлечением в молодежные проекты иностранных обучающихся.</p>	2023-2032 гг.
3.4	Создание условий для развития молодежного предпринимательства в образовательной организации высшего образования	<p>Реализация образовательных траекторий, направленных на разработку и сопровождение студенческих проектов.</p> <p>Развитие практик подготовки и защиты выпускных квалификационных работ в формате «Стартап как диплом».</p> <p>Создание молодежной лаборатории при поддержке национального проекта «Наука и университеты».</p> <p>Направления работы экосистемы молодежного предпринимательства: участие в престижных конкурсах и грантах, основные из которых:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Программа поддержки талантливой молодежи «Умник» (Фонд содействия инновациям). – Конкурс «Студенческий стартап» (Минобрнауки России и Фонд содействия инновациям). – Всероссийский конкурс научно-исследовательских работ студентов и аспирантов в рамках форума «Наука будущего – наука молодых» (Минобрнауки России). – Молодые ученые 2.0 (Фонд поддержки молодых ученых при содействии Фонда Президентских грантов) – Областной конкурс «Лучший НИР молодых ученых» (при поддержке Губернатора Орловской области) – Премия Президента Российской Федерации в области науки и инноваций для молодых ученых и др. <p>Реализация модуля «Проектная деятельность» с применением практико-ориентированных образовательных и цифровых технологий: работа в команде; тренинги; мастер-классы; дискуссии; кейс-стади.</p> <p>При подготовке Стартапов привлечение обучающиеся к внеучебной деятельности в стенах образовательной организации высшего образования, где созданы условия для работы команд во внеучебное время в форме совместной работы, «точек кипения».</p> <p>Участие обучающихся в конференциях, форумах, стратегических сессиях, открытых лекциях, мастер-классах и воркшопов с экспертами-практиками, представителями организаций-партнеров.</p>	2023-2032 г.г. 2023-2032 г.г.

		<p>Реализация программ дополнительного образования по непрофильным направлениям (продажи, маркетинг, управление изменениями, логистика, закупки, управление созданием собственного бизнеса и т. д.) с использованием экспресс-форматов обучения (тренинги, семинары, марафоны, интенсивные курсы).</p> <p>Создание единой команды сопровождения и реализации мероприятий (Проектный офис Орловского ГАУ), выстраивание координации партнерских отношений внутри предпринимательской экосистемы образовательной организации, синхронизация учебных и внеучебных мероприятий с календарным графиком учебного процесса, внедрение программы подготовки научно-педагогических работников для реализации образовательного трека сопровождения обучающихся при подготовке и защите ВКР «Стартап как диплом».</p>	
3.5	<i>Создание условий для взаимодействия с выпускниками образовательной организации высшего образования</i>	<p>Организация мероприятий с целью передачи опыта от более старшего поколения в адрес молодого (наставничество или посредством проведения мастер-классов и т.п.).</p> <p>Организация участия выпускников в качестве экспертов с целью поддержания университетских функций (участие в работе совещательных и консультативных органов).</p> <p>Формирование условия с целью возможности оказания выпускниками финансовой поддержки проектов университета, в том числе через механизм эндаумента</p> <p>Реализация иных механизмов, позволяющих выпускникам проявлять инициативы по отношению к «alma mater» и способствовать развитию образовательной организации высшего образования.</p>	2023-2032 гг.
3.6	<i>Трудоустройство выпускников университета как критерий качественной подготовки молодых специалистов</i>	<p>Реализация встречи специалистов для обсуждения актуальных проблем в сфере АПК и обмена опытом, направленных на проактивную поддержку экономического сектора.</p> <p>Увеличение информационного охвата о возможностях стажировок в компаниях с международным направлением и построение индивидуальной карьерной траектории обучающегося.</p> <p>Реализация фейл-конференций, проведение воркшопа, направленных на формирование заявочной деятельности по стратегическим задачам от бизнес-партнеров.</p> <p>Довести проведение социально-психологического исследования, направленного на выявление карьерных намерений, личностных качеств и особенностей выпускников до 100%.</p>	2023-2032 гг.
4. Политика по развитию человеческого капитала			
4.1	<i>Формирование системы регулярного повышения квалификации педагогических и научно-педагогических работников образовательной</i>	<p>Проведение работы по актуализации квалификационных требований к работникам по конкретным должностным позициям и категориям педагогических работников.</p> <p>Курсы повышения квалификации и профессиональные экзамены вне университета будут способствовать развитию цифровых компетенций педагогических и научно-педагогических работников, сотрудников ФГБОУ ВО Орловский ГАУ. Сосредоточение будет сделано на программы, развивающие исследовательские компетенции, по освоению новых образовательных технологий, а также по формированию и развитию языковых компетенций.</p> <p>Освоение новых методик для работы на современном лабораторном оборудовании.</p> <p>Планируется разработка программ субсидирования и софинансирования университетом стоимости обучения иностранному языку НПП.</p>	2023 г. 2023-2032 гг.

	<i>организации высшего образования</i>	<p>Различные формы программы повышения квалификации будут проходить не менее 35% педагогических и научно-педагогических работников, сотрудников университета в год.</p> <p>В рамках системы обучения будут разработаны модели компетенций по различным квалификационным группам и категориям персонала, а также требования к качеству трудового процесса, в основу которого будут положены профессиональные стандарты.</p>	
4.2	<i>Организация стажировок педагогических и научно-педагогических работников в образовательных и научных организациях, на предприятиях АПК</i>	<p>Прохождение стажировки НПР в соответствии с выбранными ими приоритетами, с учетом профиля их работы и сферы деятельности проводятся в инновационных предприятиях региона и Российской Федерации, в ведущих центрах образования и науки России и зарубежья.</p> <p>В целях формирования кадрового резерва, проведение учебных и научных стажировок на ведущих предприятиях, в научных центрах и образовательных организациях Российской Федерации и зарубежья.</p>	2024 г.- 2032г.
4.3	<i>Привлечение к образовательной деятельности специалистов предприятий АПК</i>	<p>Привлечение специалистов с предприятий АПК, в доле НПР не менее указанной во ФГОС ВО, к преподавательской деятельности для разработки и чтения курсов лекций, руководства практической подготовкой, участия в работе ГЭК.</p>	2023 г.
4.4	<i>Формирование резерва педагогических, научных, административных и руководящих работников образовательной организации высшего образования</i>	<p>Укрепление кадрового потенциала, за счет развития имеющихся и формирования новых научных школ, повышения квалификации научно-педагогических работников, повышения эффективности аспирантуры и докторантуры, привлечения в науку талантливой студенческой молодежи. Увеличение доли обучающихся по образовательным программам подготовки научно-педагогических кадров в общем числе обучающихся по программам ВО.</p> <p>Отбор на этапах бакалавриата, специалитета, магистратуры и аспирантуры работников для включения в кадровый резерв, индивидуальная работа с ними.</p>	2023- 2032 гг.
4.5	<i>Создание системы адресной поддержки научной</i>	<p>Внедрение системы внутриуниверситетских грантов для поддержки развития научных исследований. Привлечение выпускников средних профессиональных учебных заведений к участию в олимпиадах, научных конкурсах, с предоставлением особых прав и преимуществ при зачислении в образовательную организацию высшего образования победителей. Учет указанных видов работы при составлении эффективного контракта с</p>	2023- 2032 гг.

	деятельности в Орловском ГАУ (гранты, внутриобразовательные организации высшего образованияские конкурсы и пр.)	сотрудниками. Подготовка обучающихся СПО к участию в конкурсах профессионального мастерства, в том числе во Всероссийском чемпионатном движении по профессиональному мастерству «Профессионалы» и Чемпионатах высоких технологий.	
4.6	Повышение заработной платы педагогических и научно-педагогических работников и сотрудников ФГБОУ ВО Орловский ГАУ	Совершенствование внедрения «Эффективных контрактов», благодаря которым заработная плата педагогических и научно-педагогических работников образовательной организации высшего образования напрямую связана с их квалификацией, востребованностью, объемом работы и уровнем знаний. Для определения эффективности разработана система количественных и качественных показателей. Мотивацией улучшения показателей работы должен стать уровень профессиональной конкуренции. Сокращение административно-управленческого и вспомогательного персонала образовательной организации высшего образования, что приведет к высвобождению средств и позволит повышению заработной платы педагогических работников. Обеспечение роста фонда оплаты труда, позволяющего довести заработную плату сотрудников университета до уровня 74857,6 руб., отношение средней заработной платы ППС к средней заработной плате по экономике региона свыше 200%.	2023-2025 гг. 2023-2025 2023 г.
4.7	Изучение востребованности и расширение программ дополнительного образования	Мониторинг программ дополнительного профессионального образования, выявление перспективных направлений обучения и сегментов потребителей. Трансформация роли НПР: педагогический работник-практик, эксперт, цифровой навигатор. Повышение цифровых компетенций ППС через ДПО Сколково, Инополис (доля НПР, владеющих компетенциями в сфере цифровой экономики – 100%.) Реклама и продвижение информации по программам ДО (официальный сайт образовательной организации, социальные сети, объявления в СМИ, проагитационная работа среди обучающихся и работников организаций всех отраслей экономики, безработных граждан). Интеграция образовательной организации с Центрами занятости населения, государственными и муниципальными органами власти, предприятиями экономики региона и страны в рамках дополнительного образования детей и взрослых посредством заключения договоров и оперативного обмена информацией. Расширение ассортимента новых программ дополнительного образования в соответствии с утвержденными Профстандартами, перечнем наиболее востребованных профессий, лучших практик и стандартов чемпионатного движения «Профессионалы».	2023-2025 гг. 2023-2032 гг.

		Разработка дополнительных общеобразовательных программ, направленных на развитие творческих способностей детей и взрослых, удовлетворение их индивидуальных потребностей в интеллектуальном, нравственном и физическом совершенствовании.	
5. Политика по развитию инфраструктуры			
5.1	<i>Развитие инфраструктуры образовательной организации высшего образования.</i>	<p>Сокращение расходов образовательной организации высшего образования за счет эффективного использования имущественного комплекса, оптимизации использования административных, производственных помещений, общежитий и снижения коммунальных платежей.</p> <p>Повышение эффективности расходования бюджета образовательной организации высшего образования и ужесточение контроля за его эффективным использованием, в том числе за счет оптимизации структуры университета.</p> <p>В целях развития инфраструктуры университета и обеспечения обучающихся местами в общежитиях, в том числе и иностранных, предусмотрено строительство нового корпуса общежития на 300 мест.</p> <p>Строительство и оснащение спортивного комплекса с закрытым бассейном.</p> <p>В связи с введением в учебные планы на всех направлениях подготовки модуля «Основы военной подготовки», строительство и оснащение специализированных аудиторий, аудитории огневой подготовки из стрелкового оружия, медицинской подготовки и радиационной, химической и биологической защиты, полевой учебной базы с размещенными на ней объектами, обеспечивающими проведение практик использования войсковых фортификационных сооружений, а также минно-взрывных инженерных заграждений.</p> <p>Государственная регистрация и ввод в эксплуатацию объекта незавершенного строительства «Инженерно-лабораторный комплекс». Создание системы стимулирования и поддержки студенческих проектов и инициатив с привлечением бизнес-партнеров для долгосрочного сотрудничества.</p> <p>Создание мест кратковременного пребывания детей и/или комнат матери и ребенка для студенческих семей в рамках исполнения поручения Правительства Российской Федерации от 28 марта 2023 г. № ТГ-П45-4330 (код субсидии 02-08) (до 2032г.).</p>	<p>2023-2032 гг.</p> <p>2030 г.</p> <p>2023-2024 гг.</p> <p>2032 г.</p>
5.2	<i>Создание центров академического превосходства и интенсификации фундаментальных и прикладных разработок</i>	<p>Создание инфраструктуры для трансфера технологий, включающей малые инновационные предприятия, инновационные лаборатории, Центры коллективного пользования научным оборудованием.</p> <p>- создание на базе университета региональных центров сельскохозяйственного консультирования: Институт социального развития села и дополнительного образования, Межрегиональный центр компетенций Органического сельского хозяйства;</p> <p>- использование инновационной инфраструктуры образовательной организации высшего образования (ИНИИЦ, ЦКП, НОПЦ Интеграция), для региональных и межрегиональных исследований.</p>	2024-2032 гг.
5.3	<i>Осуществление мероприятий по капитальному ремонту объектов</i>	<p>Приобретение современных машин и оборудования, освоение новых и модернизация имеющихся ИТ технологий.</p> <p>Мероприятия по капитальному ремонту объектов недвижимого имущества, в том числе реставрации, за исключением реконструкции с элементами реставрации. Сметная стоимость 38 626 338 руб.</p>	До 2032 г.

	<i>недвижимого имущества образовательной организации высшего образования</i>	Проведение работ по обследованию технического состояния объектов, подлежащих реконструкции или ремонту, с целью составления дефектных ведомостей, определения плана ремонтных (реставрационных) работ. Сметная стоимость 70 576 851,39 руб.	
6. Политика в области цифровой трансформации процессов			
6.1	<i>Применение в деятельности НОПЦ Интеграция инновационных решений в соответствии концепцией умного сельского хозяйства</i>	Применение оборудования, программного обеспечения и собственных технических средств для внедрения процессов цифровизации в деятельность учебно-опытного хозяйства образовательной организации высшего образования НОПЦ «Интеграция»: –облачные решения и интернет вещей (IT-платформы); –беспилотные транспортные средства; –беспилотные летательные аппараты; –датчики и сенсоры; –ГЛОНАСС/GPS; – геоинформационные системы и технологии дистанционного зондирования Земли.	2023-2026 гг.
6.2	<i>Развитие «Центра компетенций цифрового опытного хозяйства Орловского ГАУ»</i>	Деятельность центра компетенций цифрового опытного хозяйства Орловского ГАУ в следующих мероприятиях: - проведение опытных работ по цифровой трансформации всех видов деятельности учебно-опытного хозяйства университета – НОПЦ «Интеграция»; - внедрение в процессы управления НОПЦ «Интеграция» технологий национальной инициативы – АгроНТИ; - организация обучающимся образовательной организации высшего образования возможности практической подготовки в экспериментальном цифровом опытном хозяйстве на базе НОПЦ «Интеграция», а также возможности учреждения центров переподготовки кадров.	2023-2026 гг.
6.3	<i>Совершенствование потенциала информационно-коммуникационных технологий, кадрового потенциала при осуществлении теоретической и практической</i>	Реализация информационных технологий в образовательной и научной деятельности: - применение технического потенциала специализированных IT-аудиторий от бизнес-партнеров (компаний «Байер», «ЩелковоАгрохим», «ФосАгро» и др.), в реализации наиболее востребованных форм дистанционного обучения – видео-аудио-занятий, компьютерных и физических моделей образования; - использование цифрового оборудования с целью формирования и совершенствования навыков и умений работы на приборах нового поколения, получения результатов практических исследований, принятию качественных и быстрых решений по анализу, полученных в результате работы данных; - профессиональная подготовка и переподготовка педагогических работников и обучающихся в области цифровой трансформации образовательной и научно-исследовательской деятельности, в том числе на основе технологий искусственного интеллекта.	2023-2027 гг.

	<i>подготовки, научных исследований обучающихся</i>		
7. Система управления образовательной организацией			
7.1	<i>Организация мероприятий по оптимизации существующей управленческой структуры образовательной организации</i>	<p>Проведение мониторинга эффективности работы подразделений образовательной организации высшего образования, в том числе управленческих, принятие на его основе решения по оптимизации.</p> <p>Выявление управленческих структур, подлежащих сокращению/упразднению.</p>	2023-2032 гг.
7.2	<i>Использование технологий стратегического менеджмента, программно-целевого планирования, управления качеством</i>	<p>Планирование формирования новых управленческих структурных подразделений образовательной организации высшего образования с учетом основных приоритетов развития аграрного образования: создание службы маркетинга образовательной, производственной и научной деятельности университета.</p> <p>В связи с введением профстандартов, организации выполнения стратегических, тактических и операционных планов, дорожной карты, разработка стандартов деятельности подразделений Орловского ГАУ. Стандарты должны определять: ответственных за исполнение задач; технологические карты процессов; формы и виды взаимодействия в ходе выполнения задач.</p>	2025 г. 2023 - 2032 г.
7.3	<i>Построение системы централизованного электронного документооборота, развитие информационных систем управления на всех уровнях иерархии управленческой системы образовательной</i>	<p>Проведение работы по переходу на электронный документооборот с использованием программных отечественных продуктов. Перенос электронных документов из существующих малофункциональных систем.</p> <p>Внедрение дополнительных модулей для управления документами, реализации ведения договорного документооборота, реализации возможности по замещению должностей, управления совещаниями, обсуждений по документу.</p> <p>Планирование организация работы над поставленными задачами (отчетами) в системе электронного документооборота, что позволит оперативно отслеживать информацию по незавершенным задачам (отчетам).</p>	2023 - 2025 г.

	<i>организации высшего образования</i>		
7.4	<i>Совершенствование взаимодействия с лицами и организациями, заинтересованным и в развитии аграрного образования. Взаимодействие с участниками отношений в сфере образования (с органами государственной власти субъекта Российской Федерации)</i>	<p>Привлечение представителей общественности, бизнеса, профессионального сообщества и учредителей образовательной организации высшего образования к управлению реализацией программы развития.</p> <p>Взаимодействие с органами государственной власти субъекта Российской Федерации; взаимодействие с предприятиями АПК; взаимодействие с научно-исследовательскими организациями; развитие международного взаимодействия с зарубежными образовательными и научными организациями.</p> <p>Модернизация системы высшего образования Орловского ГАУ, обеспечивающая региональные потребности в высококвалифицированных кадрах, способствующая расширению научных исследований и инновационных разработок и направленная на решение текущих и стратегических задач социально-экономического развития региона на основе укрепления партнерского взаимодействия образовательной организации высшего образования, реального сектора экономики и органов власти.</p> <p>Организация совместных мероприятий. Развитие творческого, научного и профессионального потенциала молодежи, ее активного привлечения к проведению социально-экономических преобразований в стране, воспитание чувства патриотизма и гражданской ответственности у молодых людей.</p>	2023-2032 гг.
8. Социальная миссия образовательной организации			
8.1	<i>Развитие системы студенческого самоуправления, интеграция студенческих объединений в проектную деятельность. Организация</i>	<p>Развитие студенческого самоуправления.</p> <p>Развитие наставничества, поддержки общественных инициатив и проектов, в том числе в сфере добровольчества (волонтерства: участие в проектах: «Волонтерский корпус»), в сфере сохранения культурного наследия народов Российской Федерации, патриотического воспитания.</p> <p>Реализация творческих, социальных, культурно-просветительских проектов. Совершенствование работы регионального отделения общероссийской молодежной общественной организации «Российский союз сельской молодежи» на базе университета).</p> <p>Межнациональное и межконфессиональное согласие обучающихся.</p> <p>Проведение мероприятий по профилактике СПИДа, наркомании, терроризма, алкоголизма и табакокурения.</p>	2023-2032 гг.

	<i>просветительской деятельности. Развитие творческого, научного и профессионального потенциала молодежи</i>		
9. Международная политика			
9.1	<i>Развитие международного взаимодействия с зарубежными компаниями, образовательными и научными организациями</i>	<p>Вхождение в систему международного научно-информационного и коммуникационного пространства. Распространение, внедрение и апробация научных исследований ученых в зарубежных сельскохозяйственных организациях. Интеграция достижений ученых в международную среду.</p> <p>Расширение участия университета в международных ассоциациях научно-образовательной деятельности. Формирование международных консорциумов для совместной подготовки заявок в международные фонды и программы не менее одного на факультете (институте).</p> <p>Расширение участия образовательной организации высшего образования в международных исследовательских проектах (не менее 3).</p> <p>Участие университета в подготовке и подаче индивидуальных и совместных с зарубежными партнерами заявок на получение научно-исследовательских грантов (не менее 5).</p> <p>Реализация международных договоров, соглашений и протоколов с зарубежными партнерами о сотрудничестве в научно-исследовательской деятельности, предусматривающих взаимный обмен исследователями.</p> <p>Доведение объема средств от образовательной деятельности, полученных от иностранных граждан, от участия в международных научно-исследовательских проектах, грантах до 3 млн. руб.</p>	2023-2032 гг.
9.2	<i>Организация академических обменов педагогических работников и обучающихся с российскими и зарубежными образовательными и научными организациями</i>	<p>Укрепление позиций Орловского ГАУ в международном научно-образовательном пространстве и содействие повышению уровня международного признания образовательной и научно-исследовательской деятельности образовательной организации высшего образования.</p> <p>Совместная с международными партнерами издательская деятельность, отражающая результаты сотрудничества.</p> <p>Обеспечение удельного веса численности иностранных граждан из числа НПП в общей численности НПП не менее 1%.</p> <p>Участие НПП Орловского ГАУ в образовательном процессе зарубежных образовательных организациях для преподавания модульных дисциплин – не менее 5 в год.</p> <p>Обеспечение численности зарубежных ведущих профессоров, педагогических и научных работников и исследователей, работающих в университете не менее 1 семестра в количестве 5 человек.</p>	2023-2032 гг.

		<p>Системное развитие языковой и профессиональной компетенций. Обеспечение уровня владения иностранными языками в общей численности НПП не менее 25%.</p> <p>Доведение общего числа образовательных программ высшего образования, реализуемых совместно с зарубежными образовательными организациями и ведущих к получению двойных дипломов до 5.</p>	
10. Финансово-хозяйственная политика			
10.1	Обеспечение долгосрочной финансовой стабильности за счет увеличения объема средств от приносящей доход деятельности	<p>Обеспечение увеличения доходов образовательной организации высшего образования из всех источников в расчете на 1 НПП не менее 3,4 млн. руб.</p> <p>Обеспечение роста фонда оплаты труда, позволяющего довести заработную плату сотрудников университета до уровня 74 857,6 руб. в 2023 г., отношение средней заработной платы ППС к средней заработной плате по экономике региона свыше 200%.</p> <p>Сокращение административно-управленческого и вспомогательного персонала образовательной организации высшего образования согласно «Дорожной карте» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, что приведет к высвобождению средств и позволит повысить заработную плату педагогически и других работников.</p> <p>Реализация проектов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Создание ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных на базе ФГБОУ ВО Орловский ГАУ; - «Развитие репродуктивного семеноводства в НОПЦ «Интеграция» ФГБОУ ВО «Орловский ГАУ. 	<p>2023-2032 гг.</p> <p>2024-2032 гг.</p>

Приложение № 3

Объемы и источники финансового обеспечения мероприятий по реализации программы развития

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина»

на 2023-2032 годы (млн руб.)

Наименование источника средств	КОД БК	2023	2024*	2025*	2026*	2027*	2028*	2029*	2030*	2031*	2032*
1. Образовательная политика											
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 05 93490 612	-	8,8	8,9	9,0	9,1	9,2	9,3	9,4	9,5	9,6
Федеральный бюджет	075 0704 02 4 02 93490 612	-	0,96	0,97	0,98	0,99	1,0	1,01	1,02	1,03	1,04
Федеральный бюджет	075 0704 02 4 02 90059 611	2,62	2,7	2,79	2,88	2,97	3,06	3,15	3,24	3,33	3,42
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 04 90059 611	29,34	20,67	20,74	20,8	20,87	20,94	21,0	21,07	21,44	22,23
Бюджет субъекта Российской Федерации	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Местный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности	075 0704 00 0 00 00000 130	3,0	3,1	3,2	3,3	3,4	3,5	3,6	3,7	3,8	3,9
Средства от иной приносящей доход деятельности	075 0706 00 0 00 00000 130	10,3	10,49	10,62	10,63	11,82	13,0	14,57	15,33	16,51	16,63
2. Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций											
Федеральный бюджет	075 0708 47 4 02 92062 611	0,3	1,4	1,5	1,6	1,7	1,8	1,9	2,0	2,1	2,2
Бюджет субъекта Российской Федерации	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Местный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности	075 0706 00 0 00 00000 150	15,11	15,26	15,42	15,58	15,75	15,92	16,1	16,3	16,47	16,66
3. Молодежная политика											
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 04 90059 611	0,61	0,06	0,07	0,08	0,09	0,1	0,11	0,12	0,13	0,14

Средства от иной приносящей доход деятельности	075 0706 00 0 00 00000 130	0,16	0,17	0,18	0,19	0,2	0,21	0,22	0,23	0,24	0,25
Итого по программе развития											
Федеральный бюджет	075 0704 02 4 02 90059 611	2,91	3,0	3,1	3,2	3,3	3,4	3,5	3,6	3,7	3,8
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 04 90059 611	37,07	29,53	29,63	29,72	29,82	29,91	30,01	30,11	30,63	31,76
Федеральный бюджет	075 0708 47 4 02 92062 611	0,3	1,4	1,5	1,6	1,7	1,8	1,9	2,0	2,1	2,2
Федеральный бюджет	075 0709 47 4 04 90059 611	0,05	0,06	0,07	0,08	0,09	0,1	0,11	0,12	0,13	0,14
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 05 93490 612	-	8,8	8,9	9,0	9,1	9,2	9,3	9,4	9,5	9,6
Федеральный бюджет	075 0704 02 4 02 93490 612	-	0,96	0,97	0,98	0,99	1,0	1,01	1,02	1,03	1,04
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 04 90059 612	-	1,0	1,01	1,02	1,03	1,04	1,05	1,06	1,07	1,08
Федеральный бюджет	075 0702 02 4 01 90059 612	-	0,53	0,54	0,55	0,56	0,57	0,58	0,59	0,6	0,61
Федеральный бюджет	075 0704 02 4 02 90059 612	-	0,26	0,27	0,28	0,29	0,30	0,31	0,32	0,33	0,34
Федеральный бюджет	075 0704 02 4 02 38930 612	-	0,01	0,012	0,013	0,014	0,015	0,016	0,017	0,018	0,012
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 05 38930 612	-	0,03	0,03	0,03	0,033	0,035	0,04	0,037	0,038	0,039
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 05 93490 612	-	0,01	0,01	0,01	0,013	0,02	0,02	0,016	0,014	0,012
Бюджет субъекта Российской Федерации	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Местный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности	075 0706 00 0 00 00000 150	15,11	15,26	15,42	15,58	15,75	15,92	16,1	16,3	16,47	16,66
Средства от иной приносящей доход деятельности	075 0706 00 0 00 00000 130	24,67	24,87	25,09	25,18	26,9	28,52	30,54	31,65	33,38	33,77
Средства от иной приносящей доход деятельности	075 0704 00 0 00 00000 130	3,0	3,1	3,2	3,3	3,4	3,5	3,6	3,7	3,8	3,9

*Объемы финансового обеспечения на 2023 год указаны в соответствии с подтвержденными источниками финансирования, потребность в финансовом обеспечении на 2024-2032 годы является прогнозной и требует ежегодного уточнения.

Приложение № 4

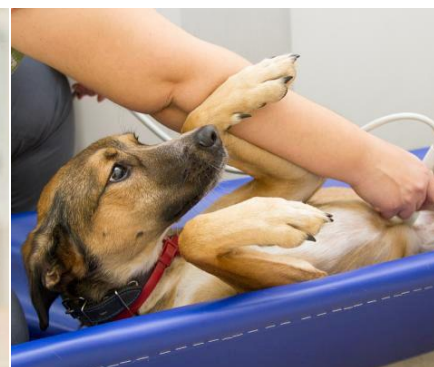
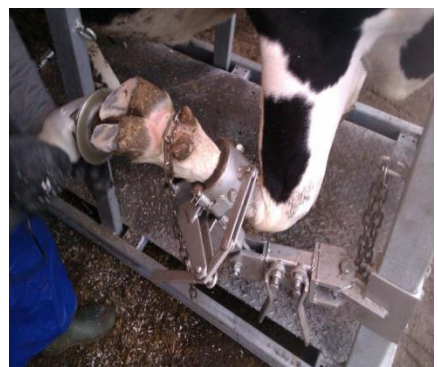
**Проекты и программы, реализуемые ФГБОУ ВО Орловский ГАУ, финансовое обеспечение которых
осуществляется за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета
Полученным по итогам конкурсных процедур**

Полное наименование проекта/программы	Объем федерального финансирования, млн руб.	Объем регионального финансирования, млн руб.	Объем финансирования из других источников, млн руб.	Ссылка на документ на официальном сайте образовательной организации
<p>Научное исследование в рамках государственного задания 2023 года «Проведение полевых исследований по отзывчивости современных сортов яровой пшеницы на факторы интенсификации земледелия»</p>	1,5	-	-	<p>https://www.orelsau.ru/science/gosudarstvennoe-finansirovanie-nir/ https://www.rosrid.ru/</p>
<p>Научное исследование в рамках государственного задания 2023 года «Научное обоснование разработки состава и условий изготовления комплексных микроудобрений для озимой пшеницы»</p>	1,5	-	-	<p>https://www.orelsau.ru/science/gosudarstvennoe-finansirovanie-nir/ https://www.rosrid.ru/</p>

Показатели программы «Стартап как диплом» ФГБОУ ВО Орловский ГАУ

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
1	Количество основных профессиональных образовательных программ, в рамках которых осуществляется сопровождение, подготовка и дальнейшая защита ВКР «Стартап как диплом», включая дисциплины (модули)/практики, формирующие компетенции проектной деятельности и предпринимательского мышления	ед.	14	14	14	15	16	17	18	19	20	20
2	Количество обучающихся, подавших заявки на участие в конкурсах/грантах для молодых предпринимателей в текущем календарном году	чел.	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60
3	Процент обучающихся, победивших в конкурсах/грантах для молодых предпринимателей, от общего числа обучающихся подавших заявку на участие в конкурсах/грантах для молодых предпринимателей в текущем календарном году	%	10,0	12,0	14,0	16,0	18,0	20,0	22,0	24,0	26,0	30,0
4	Количество обучающихся, защитивших выпускную квалификационную работу в формате ВКР «Стартап как диплом» в текущем календарном году	чел.	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50
5	Процент обучающихся, защитивших выпускную квалификационную работу в формате ВКР «Стартап как диплом», зарегистрировавших свой стартап в качестве юридического лица, индивидуального предпринимателя или самозанятого от общего числа обучающихся, защитивших выпускную квалификационную работу в формате ВКР «Стартап как диплом» в текущем календарном году.	%	1,0	1,0	1,0	2,0	3,0	4,0	5,0	6,0	7,0	8,0

**ПРОЕКТ
СОЗДАНИЯ ВЕТЕРИНАРНОГО ЦЕНТРА
ДЛЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ И НЕПРОДУКТИВНЫХ
ЖИВОТНЫХ НА БАЗЕ ФГБОУ ВО ОРЛОВСКИЙ ГАУ**



СОДЕРЖАНИЕ

1. РЕЗЮМЕ.....	96
2. ОПИСАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И ОБОРУДОВАНИЯ.....	98
3. ОПИСАНИЕ ВЕТЕРИНАРНЫХ УСЛУГ	111
4. АНАЛИЗ РЫНКА	113
5. ПЛАН МАРКЕТИНГА.....	114
6. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН.....	120
7. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА.....	123
8. РИСКИ И МЕХАНИЗМЫ ИХ НЕЙТРАЛИЗАЦИИ	130
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	132

1. Резюме

Наименование проекта: Создание ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных на базе учебной клиники ФГБОУ ВО Орловский ГАУ. Место реализации бизнес-проекта: Россия, Орловская область, г. Орел, ул. Красноармейская, 17 (4-й корпус).

Цель проекта: обосновать финансово-экономическую целесообразность создания ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных на базе учебной клиники ФГБОУ ВО Орловский ГАУ. Общая стоимость проекта – 19157977 руб. (таблица 1).

Таблица 1 - Капитальные вложения в приобретение оборудования и медицинских инструментов для ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных

Вид оборудования	Цена за 1 ед., руб.	Количество, ед.	Стоимость, руб.
1	2	3	4
KRUUSE анестезиологический аппарат Moduflex Optimax Coaxial с тележкой	1	2000000	2000000
Система оцифровки Fire Dental	1	950000	950000
Стоматологический рентген Remex-T100	1	800000	800000
Ветеринарный стационарный рентген IPSPHILOSOPHY HF 400 (Италия) + Цифровой плоско панельный детектор Rayence (подразделение Samsung)	1	4000000	4000000
Ветеринарный рентген APPARAT-GIERTH-HF-400 с дюар-панелью	1	3000000	3000000
Дозатор шприцевой для внутривенного вливания «Armed» MP-2003	1	65620	65620
Дозатор шприцевой автоматизированный SK500I	1	49500	49500
Концентратор кислорода 7F-3L "Armed"	1	39900	39900
Светильник операционный Armed L734	1	56809	59809
Светильник медицинский АРМЕД ЛД2-ЛЕД	1	35000	35000
Стол ветеринарный VETBOT-72.1500	1	127720	127720
Стол ветеринарный универсальный СВУ-30	1	76281	76281
П-3-153 Ларингоскопы для осмотра горла: Laryngoscope (Ларингоскоп из детского (компл. 2 клинка + 1 рукоять))	1	7000	7000
Экшн-камера Digma DiCam 520	3	6490	19470
УЗИ аппарат экспертного класса для ветеринарии MindrayVetus7	1	2200000	2200000
УЗИ аппарат Mindray DP-50 Color	1	450000	450000
УЗИ сканер Draminski iScan 2 MULTI	1	780000	780000
Монитор пациента ветеринарный Mindray uMEC12Vet Advance	1	330000	330000
Набор манжет НИАД ветеринарных	2	5000	10000
Офтальмологический ветеринарный тонометр, TONOVET PLUS	1	294000	294000
Офтальмоскоп Евролайт КаWe E36/ EC 2,5 В	1	21294	21294

Отоскоп KaWe Евролайт VET C 30 2,5В (лампочный)	1	17053	17053
Ручная щелевая лампа Rexham (Shin Nippon) XL-1(Япония)	1	530000	530000

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4
Ветеринарный цифровой оториноларингоскоп SyncVision iO1 Pro VET	1	200000	200000
Видеоэндоскопическая HD-систему «ElitePlus»	1	1500000	1500000
Ветеринарный пульсоксиметр Mindray PM-60 Vet	1	40000	40000
Тонометр ветеринарный Микролюкс-410 VET	1	85500	85500
Трехканальный ветеринарный электрокардиограф Zoomed iE300	1	79920	79920
Система холтеровского мониторинга для ветеринарии НЕЙРОСОФТ ПОЛИ-СПЕКТР-СМ/В	1	250000	250000
Высокочастотный генератор ЭХА 3500. Аллигатор для монополярных рассечений и коагуляции, биполярной коагуляции, биполярного лигирования	1	280000	280000
4K Smart OLED телевизор LG C1 55 OLED55C1RLA	1	150000	150000
Ноутбук HP 17-cn049ur491N1EA	3	100000	300000
Ветеринарная аптечка первой помощи в сумке укладке	5	24000	120000
Аптечка первой помощи для крупного рогатого скота в сумке-укладке	5	19000	95000
Ножницы для глубоких полостей с одним острым концом	2	650	1300
Ножницы для разрезания повязок с пуговкой 180 мм	2	700	1400
Ножницы для рассечения мягких тканей в глубоких полостях 230мм	2	950	1900
Ножницы остроконечные, прямые 170 мм	2	750	1500
Ножницы тупоконечные, прямые пов.ст 140 мм	2	600	1200
Ножницы тупоконечные прямые 165 мм	2	550	1100
Ножницы тупоконечные, вертикально-изогнутые 140 мм	2	450	900
Пинцет зубчатолапчатый ПХи 150x5,5	2	780	1560
Пинцет хирургический 150 мм	2	450	900
Пинцет хирургический 200 мм	2	900	1800
Пинцет анатомический с атрауматической нарезкой 150 мм	2	375	750
Иглодержатель общехирургический 160 мм	2	1450	2900
Иглодержатель общехирургический 200 мм	2	1350	2700
Зажим кровоостанавливающий 1x2-зубый зубчатый прямой №2 160 мм	4	5160	20640
Зажим кровоостанавливающий 1x2-зубый зубчатый изогнутый №2 160 мм	4	5400	21600
Зажим кишечный эластичный для взрослых прямой 240 мм	4	1500	6000
Зажим эластичный кишечный изогнутый 240 мм	4	1950	7800
Крючок для стерилизации кошек, 15 см (круглая ручка)	2	600	1200
Крючок для стерилизации собак, 15 см (плоская ручка)	2	600	1200
Kruuse лезвие №23 стерильное к скальпелю из нержавеющей стали, упаковка по 100 шт.	2	3080	6160
Комплект хирургических игл для МДЖ, упаковка по 20 шт.	3	1800	5400

Стол хирургический, регулируемый по высоте - СВ-10-1-ветеринарный стол с электроприводом и регулировкой высоты 130х60х60 – 100 см (сайт vetshop.pro)	1	44000	44000
Лампа ветеринарная бестеневая с лупой Атисмед-ЛЛ (на колёсах) (сайт me velvet.ru; торговый дом АВЕРС)	1	9000	19000
Светильник медицинский светодиодный MASTER LIGHT LED (передвижной) (сайт mebelvet.ru; торговый дом АВЕРС)	1	42000	42000
Итого	x	x	19157977

Оказание ветеринарных услуг ветеринарным центром для сельскохозяйственных и непродуктивных животных является перспективным направлением предпринимательства и обладает рядом преимуществ:

- относительно свободная ниша для ведения бизнеса;
- достаточно низкая конкуренция;
- высокая востребованность в ветеринарных услугах.

Эффективность реализации инвестиционного проекта по созданию ветеринарным центром для сельскохозяйственных и непродуктивных животных:

- среднегодовая чистая прибыль по проекту – 8643450 руб.;
- чистый дисконтированный доход нарастающим итогом – 12856346 руб.;
- рентабельность – свыше 141%;
- срок окупаемости проекта простой и дисконтированный – 2,2 и 3,1 года.

Таким образом, осуществление бизнеса по оказанию ветеринарных услуг – достаточно прибыльное направление.

2. Описание предприятия и оборудования

Ветеринарный центр для сельскохозяйственных и непродуктивных животных, который предполагается создать на базе учебной клиники ФГБОУ ВО Орловский ГАУ, будет осуществлять свою деятельность в форме оказания платных ветеринарных услуг. Ветеринарные услуги будут осуществляться в соответствии с федеральным законодательством.

Цели создания ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных:

- удовлетворение потребностей в ветеринарных услугах жителей города Орла и Орловской области в условиях рынка;
- повышение качества ветеринарных услуг путем использования современных высокоэффективных медикаментов и других средств ветеринарного назначения, современных технологий осуществления ветеринарных работ, приема на работу директора, ветеринарного врача, фельдшера, лаборанта и привлечения к работе высококвалифицированных специалистов, специализирующихся на отдельных видах ветеринарной

деятельности (хирургов, терапевтов, акушеров, вирусологов, биохимиков, стоматологов и т.д.);

- использование материально-технической базы ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных, которая будет создана, для практической подготовки высококвалифицированных кадров по специальности «Ветеринария»;

- получение прибыли или иного дохода за счет осуществления ветеринарной деятельности, не противоречащей законодательству.

Целесообразность создания ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных обусловлена рядом объективных факторов:

- снижением финансирования ветеринарной деятельности за счет федерального бюджета и бюджетов субъектов Российской Федерации и, как следствие, уменьшением числа государственных ветеринарных учреждений лечебно-профилактического типа (участковых ветеринарных лечебниц, ветеринарных участков, ветеринарных пунктов и т.д.);

- резким сокращением численности ветеринарных специалистов, работающих по найму в сельскохозяйственных организациях, что было обусловлено созданием коммерческих сельскохозяйственных организаций различных организационно-правовых форм в период перехода к рыночной экономике и резким сокращением потребности в ветеринарных специалистах, а также значительным сокращением поголовья животных как в сельскохозяйственных организациях, так и личных подсобных хозяйствах;

- повышением рыночного спроса на ветеринарные услуги как по обслуживанию сельскохозяйственных животных, содержащихся в личных подсобных хозяйствах, но особенно непродуктивных животных, а именно собак, кошек и других мелких домашних животных;

- ростом числа незанятых ветеринарных специалистов, желающих реализовать свои знания и способности в сфере ветеринарного предпринимательства.

Помещения. Для создания ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных предполагается использовать здание учебной клиники университета, расположенного по адресу: г. Орел, ул. Красноармейская, 17 (4-й корпус). Для установки оборудования предполагается использовать имеющиеся в этом здании помещения, причем их реконструкция и ремонт не требуется, по сути, они уже готовы как для установки оборудования, так и для оказания ветеринарных услуг.

Площадь помещений, которые предполагается использовать для установки и эксплуатации оборудования для ветеринарного центра

для сельскохозяйственных и непродуктивных животных, составляет 161,2 квадратных метров. Причем, этой площади достаточно для установки всего перечня оборудования, а также непосредственно оказания ветеринарных услуг.

В помещениях ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных предусматриваются:

- **диагностическое отделение:**

- лаборатория;
- рентгеновский кабинет;
- кабинет для УЗИ-диагностики;
- кабинеты люминесцентной диагностики дерматомикозов, электрокардиографических и других исследований;

- **лечебное отделение:** кабинеты терапии, хирургии, стоматологии;

- **административно-хозяйственная часть:** зал ожидания, бытовая комната, санузел;

- аптека с помещениями для хранения и приготовления лекарственных средств.

Оборудование. Для реализации проекта предполагается приобрести следующее оборудование для ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных:

- KRUUSE анестезиологический аппарат Moduflex Optimax Coaxial с тележкой;
- Система оцифровки Fire Dental;
- Стоматологический рентген Remex-T100;
- Ветеринарный стационарный рентген IPSPHILOSOPHY HF 400 (Италия) + Цифровой плоско панельный детектор Rayence (подразделение Samsung);
- Ветеринарный рентген APPARAT-GIERTH-HF-400 с дюар-панелью;
- Дозатор шприцевой для внутривенного вливания «Armed» MP-2003;
- Дозатор шприцевой автоматизированный SK500I;
- Концентратор кислорода 7F-3L «Armed»;
- Светильник операционный Armed L734;
- Светильник медицинский АРМЕД ЛД2-ЛЕД;
- Стол ветеринарный VETBOT-72.1500;
- Стол ветеринарный универсальный СВУ-30;
- П-3-153 Ларингоскопы для осмотра горла: Laryngoscope (Ларингоскоп из детского (комплектация - 2 клинка + 1 рукоять));
- Экшн-камера Digma DiCam 520;
- УЗИ аппарат экспертного класса для ветеринарии MindrayVetus7;
- УЗИ аппарат Mindray DP-50 Color;

- УЗИ сканер Draminski iScan 2 MULTI;
- Монитор пациента ветеринарный Mindray uMEC12Vet Advance;
- Набор манжет НИАД ветеринарных;
- Офтальмологический ветеринарный тонометр, TONOVET PLUS;
- Офтальмоскоп Евролайт КаWe E36/ EC 2,5 В;
- Отоскоп КаWe Евролайт VET C 30 2,5В (лампочный);
- Ручная щелевая лампа Rexham (Shin Nippon) XL-1 (Япония);
- Ветеринарный цифровой оториноларингоскоп SyncVision iO1 Pro VET;
- Видеоэндоскопическая HD-систему «ElitePlus»;
- Ветеринарный пульсоксиметр Mindray PM-60 Vet;
- Тонометр ветеринарный Микролюкс-410 VET;
- Трехканальный ветеринарный электрокардиограф Zoomed iE300;
- Система холтеровского мониторирования для ветеринарии НЕЙРОСОФТ ПОЛИ-СПЕКТР-СМ/В;
 - Высокочастотный генератор ЭХА 3500. Аллигатор для монополярных рассечений и коагуляции, биполярной коагуляции, биполярного лигирования;
 - 4K Smart OLED телевизор LG C1 55 OLED55C1RLA;
 - Ноутбук HP 17-cn0049ur491N1EA;
 - Ветеринарная аптечка первой помощи в сумке укладке;
 - Аптечка первой помощи для крупного рогатого скота в сумке-укладке.

Охарактеризуем отдельные виды оборудования, которое планируется приобрести для создаваемого ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных. С целью реализации проекта создания ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных в качестве основных видов оборудования планируется приобретение анестезиологического аппарата Moduflex Optimax Coaxial с тележкой (рисунок 1), который необходим для работы в отделениях интенсивной терапии (ОИТ), операционной, анестезиологическом отделении и других отделениях. Данный аппарат отличается хорошей производительностью, основанной на высокой безопасности, высокой точности, высокой стабильности и точном мониторинге.



Рисунок 1- KRUUSE анестезиологический аппарат Moduflex Optimax Coaxial с тележкой

KRUUSE Moduflex Optimax Coaxial в стандартной комплектации поставляется с испарителем и ротационным расходомером кислорода (0,1-4 л / мин), но одним из многих преимуществ, в частности, KRUUSE Moduflex Optimax Coaxial является возможность настройки системы для удовлетворения особых потребностей. Стандартно, например, есть место для двух испарителей с блокирующим устройством, что означает, что одновременно можно активировать только один испаритель. KRUUSE Moduflex Optimax Coaxial может быть оснащен до трех расходомеров (например, O₂, воздуха, N₂O и т.д.). Некоторые особенности KRUUSE Moduflex Optimax Coaxial:

- Расходомер с вращением от 0,1 до 4 л/мин - большой масштаб для точности и простоты считывания.
- Утопленный промывочный клапан для предотвращения случайного нажатия.
- Промывочный поток от 40 до 60 л / мин для повышения безопасности.
- Быстрое подключение смешанного газа, выпускной патрубков для быстрого и легкого переключения, например, между системой Bain и круглой системой.
- Коллектор SELECTATEC™ для быстрой и легкой установки испарителей.
- Поглотитель CO₂ со встроенной коаксиальной дыхательной системой, которая обеспечивает правильное соединение, снижает тепловые потери от пациента, помогает повысить влажность во вдыхаемом воздухе и обеспечивает лучший обзор трубок.
- Манометр.

▪ Откидной клапан со встроенной функцией быстрого закрытия, когда возникает необходимость в ручной вентиляции.

Наряду с этим, с целью организации проекта создания ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных предполагается приобрести ветеринарный аппарат Mindray Vetus 7 (рисунок 2).



Рисунок 2 - УЗИ аппарат экспертного класса для ветеринарии MindrayVetus7

Ультразвуковой аппарат MindrayVetus7 - это инновационное ветеринарное оборудование экспертного класса для скрининга внутренних органов животных. Применяется оно для обследования брюшной полости и сердечно-сосудистой системы и предоставляет качественные результаты, будучи максимально автоматизированным, что упрощает процесс диагностики. В MindrayVetus7 используются новейшие технологии и программное обеспечение, позволяющие получать точную информацию о состоянии органов и тканей. Особенности модели MindrayVetus7:

- профессиональные настройки для различных видов и размеров животных: маленькая, средняя или большая собака;
- цветной доплер выделяет цветом местонахождение необходимого фрагмента (кровотока, сосуда) на эхограмме;
- технология HR-flow отображает кровотоки с высоким временным и пространственным разрешением;
- быстрое переключение датчиков и режимов исследования в одном интерфейсе за секунды;
- улучшенное качество изображения за счет нового алгоритма ветеринарных изображений;
- сенсорный экран поворачивается на 30 градусов и поддерживает несколько жестов;
- УЗИ-сканер соответствует требованиям по ЭМС стандарта IEC 60601-1-2:2014;
- оснащен функцией управления ветеринарными данными;

- Echo Boost улучшает визуализацию структур сердца;
- контроль громкости, чтобы не пугать животных.

Для обеспечения широкого спектра рентгенологических методов исследований в проектируемом ветеринарном центре для сельскохозяйственных и непродуктивных животных планируется приобретение ветеринарного стационарного рентгена IPSPHILOSOPHY HF 400 (рисунок 3).



Рисунок 3 - Ветеринарный стационарный рентген IPSPHILOSOPHY HF 400

Стационарный ветеринарный рентгеновский аппарат IPSPHILOSOPHY HF 400 - высокочастотный рентген аппарат с автоматическим сенсорным экраном. Надежность, прочность и простота использования делают устройство идеальным в повседневной работе для диагностики животных. Рентген IPSPHILOSOPHY HF 400 оснащен поворотной головкой, что дает ряд преимуществ:

- точность и удобство позиционирования: поворотная головка позволяет точно настраивать положение животного для проведения рентгеновского исследования, что особенно важно при проведении сложных диагностических процедур или при обследовании маленьких животных, у которых сложно обеспечить правильное положение;
- снижение дозы облучения;
- меньший стресс для животного;
- большая гибкость;
- улучшенная диагностика.

Ветеринарный стационарный рентген IPSPHILOSOPHY HF 400 обладает высокими показателями безопасности и защиты, такими как:

- безопасность тока накала и автоматическое управление;
- перегрузка по току и защита от перенапряжения (КВ е мА);
- защита нагрузки на рентгеновскую трубку.

Для оказания стоматологических услуг планируется приобрести ветеринарный рентгеновский дентальный аппарат REMEX-T100 (рисунок 4) - это компактное лёгкое беспроводное устройство для проведения стоматологических исследований, которое имеет 12 предустановленных режимов работы и возможность регулирования времени экспозиции вручную. Дентальная рентгенография является эффективным способом диагностики в ветеринарной стоматологии, позволяющий увидеть и оценить состояние коронки, корней зубов, окружающих их костной ткани, а также внутренних структур зуба (пульпы, каналов и т.д.). В отличие от обычного, обзорного рентгеновского снимка головы, изображение конкретного зуба более детальное, без наложения других зубов и костных структур. Это важно для постановки диагноза, особенно у мелких собак и кошек.



Рисунок 4 - REMEX-T100 - ветеринарный рентгеновский дентальный аппарат REMEDI

Преимущества аппарата REMEX-T100:

- беспроводное исполнение;
- компактный размер и малый вес (1.7 кг);
- широкий диапазон экспозиций (0.01 - 1.3 сек.);
- низкое значение тока генерирующей трубки (2 мА);
- жк-дисплей;
- простое управление;
- аккумуляторная батарея на сотни снимков;
- усиленная внутренняя защита для снижения радиационной нагрузки

на пациента и врача.

Технические характеристики REMEX-T100:

- напряжение на трубке: 70 кВ;
- ток на трубке: 2 мА;
- выходная мощность: 140 Вт;
- фокусное пятно: 0.4*0.4 мм;
- время экспозиции: 0.01 ~ 1.3 сек;

- угол анода: 12.5 градусов;
- фильтрация: не менее 1.5 мм Al;
- размеры: 165.3 * 105~266.5 * 153.6;
- вес: 1.7 кг;
- аккумулятор: DC 11.1В, 1500 мА/ч.

Для дополнительной мобильности проводимых исследований планируют приобретение переносного рентгеновского аппарата GIERTH HF 400 А (рисунок 5).



Рисунок 5 - Ветеринарный рентген APPARAT-GIERTH-HF-400 с дюар-панелью.

Ветеринарный рентгеновский портативный аппарат GIERTH-HF-400 предназначен для использования в ветеринарии как в условиях стационара, так и на выездах.

Рентген APPARAT-GIERTH-HF-400 оснащен:

- высокочастотным генератором рентгеновских лучей с полной мостовой инверторной системой;
- последовательным интерфейсом для подключения к цифровым радиографическим системам;
- коллиматором со шкалой для регулировки размера поля светового излучения;
- акустическим и оптическим таймером;
- цифровым дисплеем «X-RAY», «READY» и «ERROR»;
- рулеткой для фотопленки;
- алюминиевым корпусом.

Технические характеристики APPARAT-GIERTH-HF-400:

- мощность рентгеновского генератора: 6 кВт;
- напряжение рентгеновской трубки: 30-120 кВ с шагом 2 кВ;
- диапазон мА: 40-100 мА;
- рентгеновская трубка: XD4-120;
- фокусное пятно рентгеновской трубки: 1.2*1.2 мм;
- фильтрация: 2.7 мм Al;
- встроенные анатомические программы для собак, кошек, птиц

и других питомцев;

- 1200 предварительных настроек с вариантами экспозиции;
- функция измерения толщины объекта исследования;
- функция подключения приборов для цифровой радиографии;
- коллиматор с подсветкой и функциями пользовательской настройки;
- акустический и оптический сигнал таймера;
- двойной лазерный указатель;
- цифровой дисплей: X-RAY, READY, ERROR;
- прочный алюминиевый корпус;
- размеры: 430*320*260 мм;
- вес: 21.8 кг.

Для обеспечения возможности чтения компьютерных рентгенограмм в проектируемом ветеринарном центре планируется приобретение FireCR Dental Reader (рисунок 6) - оцифровщика небольшого размера для стоматологического кабинета.

Для работы системы оцифровки Fire Dental используются пластины с фотостимулируемым люминофором. Оцифровщик FireCR Dental Reader оснащен цветной LCD панелью с интуитивно понятным интерфейсом. Функция предпросмотра снимков позволяет специалисту оценивать качество снимков, а настройки меню дают возможность индивидуально регулировать разрешение и контрастность для достижения оптимального качества.



Рисунок 6 - Система оцифровки Fire Dental

Система оснащена автоматизированным подающим лотком. Во время считывания пластина остается полностью устойчивой на лотке. Она не двигается, не сгибается и не царапается, что обеспечивает её долгий срок службы.

Особенности системы оцифровки Fire Dental:

- магнитный подающий лоток защищает пластины для изображений;
- поддерживает полноразмерные пластины для изображений 4с;

- простое в использовании программное обеспечение;
- сенсорная панель управления с экраном предпросмотра;
- встроенная память последних 100 изображений.

Технические характеристики системы оцифровки Fire Dental:

- шаг сканирования: 35 мкм 64 мкм;
- время считывания: 4,1 ~ 7,2 с;
- разрешение: 16 бит на пиксель, 65 000 оттенков серого;
- размеры (В*Ш*Г): 265 x 120 x 318 мм;
- вес: 5,5 кг.

Ввиду специфики работы ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных планируется приобрести дозатор шприцевой для внутривенного вливания «Armed» MP-2003 (рисунок 7).



Рисунок 7 - Дозатор шприцевой для внутривенного вливания «Armed» MP-2003

Дозатор отлично подходит как для длительных микровливаний, так и для быстрых и точных однородных. Может работать от сети питания или от встроенного аккумулятора. Общий объем вливаний и скорость инфузионного потока следует настраивать и контролировать с помощью панели управления с цифровым табло, удобными клавишами. Аппарат можно устанавливать на столе или на инфузионной стойке.

Технические характеристики ДОЗАТОР MP-2003:

- аккумуляторная батарея - 12 В, 1300 мА*ч;
- объем инфузии - 0.1-999.9 мл;
- скорость KVO - 1 мл/ч;
- высокий уровень давления для определения закупорки - 70 кПа;
- визкий уровень давления для определения закупорки -40 кПа;
- аудиовизуальная система тревог - да;
- объем шприцев - 10-мл, 20-мл, 30 мл, 50-мл;
- тип канала - шприцевой;
- функция болюсной инфузии - да.

Транспортные характеристики:

- вес нетто (ед.) - 3 кг;
- вес брутто (ед.) - 3.7 кг;
- габариты в упаковке (ед.) - 36*21*24 см;
- объем (ед.) - 0,018144 м³.

Также в качестве основного оборудования для работы ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных предполагается приобретение стола ветеринарного VETBOT-72.1500 (рисунок 8).



Рисунок 8 - Стол ветеринарный VETBOT-72.1500

Стол ветеринарный VETBOT-72.1500 обеспечивает комфортную и оперативную работу ветеринарного хирурга при проведении операций, перевязочных и других лечебно-профилактических работ. Благодаря электроприводу стол способен поднять до 100 кг, что позволяет работать с крупными животными. Стол позволяет использовать его в качестве смотрового и операционного стола. Основные преимущества стола VETBOT-72.1500:

- материал столешницы из нержавеющей стали, такой материал не подвержен гниению и коррозии, ржавчине и размножению бактерий, это обеспечивает долгий срок службы стола;
- материал столешницы обладает высокой химической стойкостью;
- столешница имеет множество крючков по краям, которые позволяют фиксировать животных во время оперативных вмешательств;
- за счет электрической регулировки высоты стола станет удобной работа с крупными животными, так как не будет необходимости самостоятельно поднимать животных, достаточно будет уложить пациента или перенести его с носилок.

С целью оказания платных ветеринарных услуг на высоком уровне, отвечающем тенденциям современной ветеринарной медицины, а также для модернизации обучения студентов специальности «Ветеринария» в части их практической подготовки предполагается закупка инструментов для ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных, перечень которого отражен ниже:

- Ножницы:

1. Ножницы для глубоких полостей с одним острым концом.
 2. Ножницы для разрезания повязок с пуговкой 180 мм.
 3. Ножницы для рассечения мягких тканей в глубоких полостях 230 мм.
 4. Ножницы остроконечные, прямые 170 мм.
 5. Ножницы тупоконечные, прямые пов.ст 140 мм.
 6. Ножницы тупоконечные прямые 165 мм.
 7. Ножницы тупоконечные, вертикально-изогнутые 140 мм.
 - Пинцеты:
 1. Пинцет зубчатолапчатый ПХи 150x5,5.
 2. Пинцет хирургический 150 мм.
 3. Пинцет хирургический 200 мм.
 4. Пинцет анатомический с атравматической нарезкой 150 мм.
 - Инструмент зажимной:
 1. Иглодержатель общехирургический 160 мм.
 2. Иглодержатель общехирургический 200 мм.
 3. Зажим кровоостанавливающий 1х2-зубый зубчатый прямой №2 160 мм.
 4. Зажим кровоостанавливающий 1х2-зубый зубчатый изогнутый №2 160 мм.
 5. Зажим кишечный эластичный для взрослых прямой 240 мм.
 6. Зажим эластичный кишечный изогнутый 240 мм.
 - Крючки:
 1. Крючок для стерилизации кошек, 15 см (круглая ручка), 2 шт.
 2. Крючок для стерилизации собак, 15 см (плоская ручка), 2 шт.
 - Кruuse лезвие №23 стерильное к скальпелю из нержавеющей стали, 100 шт.
 - Комплект хирургических игл для МДЖ, 20 шт.
 - Стол хирургический, регулируемый по высоте - СВ-10-1-ветеринарный стол с электроприводом и регулировкой высоты 130x60x60 – 100 см (сайт vetshop.pro).
 - Бестеневая лампа:
 - 1) Лампа ветеринарная бестеневая с лупой Атисмед-ЛЛ (на колёсах) (сайт mevelvet.ru; торговый дом АБЕРС).
 - 2) Светильник медицинский светодиодный MASTER LIGHT LED (передвижной) (сайт mebelvet.ru; торговый дом АБЕРС).
- Таким образом предполагается приобрести достаточно широкий спектр медицинских инструментов для ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных.
- Закупка вакцин, ветеринарных препаратов, медикаментов и др.** Основной объем оборудования, медицинских инструментов, вакцин, ветеринарных препаратов, медикаментов и др. расходных материалов предполагается приобретать у поставщиков, функционирующих в России:

ООО НПП «Мосзооветснаб» (г. Москва); ООО «Глобал-вет»; ООО «ТК ЯрВет»; группы компаний «Миролек».

3. Описание ветеринарных услуг

Ветеринарный центр для сельскохозяйственных и непродуктивных животных на базе ФГБОУ ВО Орловский ГАУ будет оказывать следующие услуги:

- первичные приемы и консультации;
- диагностические исследования животных, в т.ч. рентгенологические и лабораторные, материалов от них, в т.ч. рентгенография, анализ мочи с помощью мочевого анализатора, исследование лампой Вуда, люминесцентная диагностика дерматомикозов, электрокардиографические и другие исследования и выдача заключений их владельцам;
- вакцинация, предохранительные прививки животным (за исключением особо опасных болезней, при которых вакцинация проводится за счет средств федерального бюджета РФ);
- терапевтические манипуляции, в т.ч. лечение больных животных: подкожная, внутримышечная инъекция; внутривенная инъекция; аутогемотерапия; гормонопрофилактика; глюкозометрия; установка внутривенного катетера / снятие; капельная внутривенная инфузия; подкожная инфузия; оральное введение препаратов; ректальное введение суппозитория; очистительная клизма; новокаиновая блокада; введение препаратов (капель) в уши, глаза, нос; обработка от эктопаразитов спреем; обработка от эктопаразитов каплями на холку; наложение простой бинтовой повязки, обработка раны лёгкой степени тяжести; катетеризация мочевого пузыря; санация параанальных синусов собак; санация ушного прохода; обрезка копыт; обрезка когтей грызунам, кошкам, собакам; обрезка зубов (грызуны); стрижка гигиеническая кошек, котов без анестезии/с анестезией; стрижка гигиеническая собак; снятие клеща; снятие швов;
- хирургическое обслуживание и операции: оперативное лечение гемолимфоэкстравазата, гематомы, флегмоны; ампутация рудиментарных фаланг, хвоста, удаление когтей и экстирпация ушных раковин по медицинским показаниям; удаление молочных, постоянных зубов и зубного налета у собак и кошек; кастрация самок при беременности (без сохранения потомства) и различных патологиях матки и яичников (эндометрит, пиометра, кисты и др.) кошек, хорьков и собак; кесарево сечение самок сельскохозяйственных животных; родовспоможение у кошки и собак; пластические операции при выпадении влагалища и прямой кишки у кошек и собаки; операция на желудке, кишечнике, мочевом пузыре у кошек и собак; удаление новообразований у кошек и собак; мастэктомия кошек и собак; операции при пупочной, паховой и промежностной грыже; операции

по вывороту, завороту век; удаление аденомы 3-го века; ампутация конечностей; вправление вывихов у кошек и собак; наложение гипсовых повязок при переломах и лангет; остеосинтез кошек и собак; удаление штифтов; эвтаназия животных по медицинским показаниям.

- дегельминтизации животных;
- профилактические обработки против инфекционных, инвазионных и незаразных болезней животных;
- консультативная помощь организациям, учреждениям, гражданам по вопросам профилактики болезней, кормления, содержания, воспроизводства и эксплуатации животных;
- производство, апробация и реализация лекарственных средств ветеринарного назначения.
- дополнительные услуги (вызов врача на дом) и др.

Более подробно ветеринарные услуги, которые будут оказываться ветеринарным центром для сельскохозяйственных и непродуктивных животных на базе ФГБОУ ВО Орловский ГАУ, приведены в приложении 1.

Деятельность ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных в виде оказания ветеринарных услуг потребует согласовать с СЭС и Господнадзором. На ведение ветеринарным центром для сельскохозяйственных и непродуктивных животных ветеринарной деятельности лицензии не требуется. Согласно статье 4 Закона № 4979-1-ФЗ «О ветеринарии», открыть клинику может любой желающий с высшим или средним ветеринарным образованием (ветеринарный врач или фельдшер). Лицензированию подлежат отдельные аспекты деятельности, например, торговля ветеринарными препаратами и работа рентгенкабинета, также лицензия понадобится в случае использования в ветеринарной деятельности наркотических или психотропных средств.

Организация деятельности ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных. Оказание платных ветеринарных услуг учреждениями государственной ветеринарной службы РФ было разрешено еще распоряжением Совета Министров РСФСР от 30 октября 1991 г. Согласно распоряжению Министерству сельского хозяйства РФ, предоставляется право утверждать перечень платных и бесплатных услуг. Органам исполнительной власти субъектов РФ поручалось утверждать цены и тарифы на платные ветеринарные услуги. Руководствуясь этим распоряжением, Министерство сельского хозяйства РФ и Минэкономики РФ 20 января 1992 года утвердили перечень платных и бесплатных ветеринарных услуг, а Правительство РФ постановлением от 6 августа 1998 г. утвердило следующие Правила оказания платных ветеринарных услуг: ветеринарное учреждение, ветеринарный специалист-предприниматель при оказании ветеринарных услуг руководствуются

законами Российской Федерации и ее субъектов; ветеринарная клиника обязана иметь вывеску с указанием профиля, формы организации ветеринарной деятельности, фирменного наименования, адреса и режима работы; ветеринарная клиника должна представлять потребителю по его требованию информацию, включая следующие сведения: перечень основных видов платных ветеринарных услуг; образцы препаратов и лекарственных средств; образцы типовых договоров, квитанций, жетонов, расценок и талонов; сведения о льготах, предусмотренных для отдельных категорий потребителей в соответствии с федеральным законодательством; нормативные документы по вопросам ветеринарного обслуживания животных; сведения о месте нахождения ветеринарного учреждения.

4. Анализ рынка

По оценкам BusinesStat, за 2018-2022 гг. количество платных ветеринарных услуг для домашних животных в России, в составе которых учитываются только услуги для домашних (сельскохозяйственных и непродуктивных) животных, оплаченные населением, и не включают услуги, оказываемые сельскохозяйственным организациям и крестьянским (фермерским) хозяйствам, выросло на 9,4% и составило 37,4 млн услуг. Росту рынка ветеринарии способствовало общее увеличение численности домашних животных в России, постепенное развитие в обществе ответственного и осознанного отношения к питомцам, рост информированности россиян о необходимости профилактики ветеринарных заболеваний и своевременной вакцинации.

Сдерживали развитие рынка платных ветеринарных услуг дефицит импортных препаратов, высокая стоимость ветеринарного обслуживания в частном секторе рынка, стагнация доходов населения, низкая доступность недорогих услуг в государственных ветеринарных клиниках.

2020 год стал единственным годом за 5 лет, когда численность платных ветеринарных услуг для домашних животных в России сократилась, причем сразу на 11% - с 35,6 млн до 31,7 млн услуг. Карантинные ограничения по коронавирусу привели к снижению числа посещений ветеринарных клиник. Владельцы домашних животных отказались от несрочных приемов и профилактических мероприятий на фоне кризиса и снижения доходов, но посещали ветеринарные клиники для обязательной вакцинации и в экстренных случаях.

Рынок платных ветеринарных услуг в 2021 году полностью восстановился и даже вырос до 37 млн услуг или на 16,7%. С одной стороны, после снятия жестких карантинных ограничений реализовался отложенный спрос на ветеринарные услуги. С другой стороны, пандемия и локдауны

привели к тому, что люди, ограниченные в возможностях передвижения, стали чаще заводить домашних питомцев.

В 2022 году рынок платных ветеринарных услуг удержался от падения, однако рост составил лишь 1,1%. Геополитическая нестабильность, нарушенные логистические цепочки, инфляция, снижение реальных доходов, сложности на рынке труда оказали влияние на всю зооиндустрию. На фоне введенных санкций возник дефицит импортной продукции, в частности, реагентов для проведения лабораторных исследований, вакцин, анестетиков, препаратов для наркоза, практически исчезли из продажи импортные лекарственные средства для химиотерапии и многие расходные материалы. Увеличились сроки и стоимость поставок. Ажиотажный спрос на импортные препараты, возникший весной 2022 года, дестабилизировал рынок и отразился на ценовой политике дистрибьюторов. В 2022 году реальные денежные доходы населения уменьшились, что привело к изменению покупательского поведения. Из-за отсутствия препаратов и общего роста стоимости ветеринарных услуг часть населения была вынуждена отказаться от профилактических приемов и сократить количество прививок.

По прогнозам BusinesStat, в ближайшие годы рынок ветеринарных услуг будет медленно расти, но темпы будут ниже, чем в предыдущие годы. Стагнация реальных доходов населения на фоне санкционного кризиса, дефицит и высокая стоимость импортных препаратов продолжают сдерживать развитие отрасли.

Однако, Росстатом был зафиксирован рост объема оказанных платных ветеринарных услуг в стране. В марте 2023 года, по данным Росстата, по сравнению с февралем 2023 года объем оказанных ветеринарных услуг увеличился сразу на 11,2%. По итогам только первых 3-х месяцев 2023 года было оказано ветеринарных услуг в России в денежном выражении на 3,3 млрд руб. В целом объем ветеринарной помощи животным в денежном выражении вырос на 1,7% в январе – марте 2023 года по сравнению с январем – мартом 2022 года.

5. План маркетинга

Целевым сегментом потребления целого спектра ветеринарных услуг, которые будут оказываться создаваемым ветеринарным центром для сельскохозяйственных и непродуктивных животных на ФГБОУ ВО Орловский ГАУ, будут являться граждане, проживающие на территории прежде всего г. Орел и Орловской области, а также других регионов, личные подсобные хозяйства, реже субъекты агробизнеса Орловской области, а именно сельскохозяйственные организации, крестьянские(фермерские) хозяйства, в которых развивается отрасль животноводства. Проведение маркетинговых исследований рынка ветеринарных услуг и его потенциальных

клиентов подтверждает наличие постоянного и растущего на рынке спроса на платные ветеринарные услуги, так как многие имеют домашних животных, а еще больше мечтают их завести, постепенно воплощая свои мечты в жизнь. Цены на платные ветеринарные услуги, особенно на территории Орловской области, достаточно устойчивы, относительно невысокие, в связи с чем даже проживающие в г. Москва владельцы домашних животных практикуют получать для своих питомцев ветеринарные услуги именно на территории региона. Спрос на платные ветеринарные услуги не имеет четко выраженного сезонного характера, так как животные, также, как и люди, могут заболеть в любой момент времени, и определяется платежеспособным спросом населения и представителей личных подсобных хозяйств.

Целью создания ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных на базе учебной клиники ФГБОУ ВО Орловский ГАУ является получение прибыли от их реализации различных платных ветеринарных услуг. Прибыль будет формироваться как разность между выручкой от оказания ветеринарных услуг и затратами на них. Прибыль в современных условиях является основным источником финансовых ресурсов практически любого субъекта бизнеса. Величина прибыли во многом будет определять перспективы развития, возможности наращивания объемов оказываемых ветеринарных услуг, создавать заинтересованность в совершенствовании различных аспектов хозяйственной деятельности, служить критерием ее экономической эффективности и выступать главным результативным показателем при расчете эффективности использования всех видов экономических ресурсов университета в целом или его структурного подразделения, а именно ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных, выступать важнейшим источником формирования доходной части бюджетов всех уровней, поскольку часть ее будет изыматься в виде налогов.

До недавнего времени главную роль на рынке платных ветеринарных услуг в пределах, прежде всего на территории и в пределах Орловской области играли основные конкуренты для создаваемого ветеринарного лечебно-диагностического центра на базе ФГБОУ ВО Орловский ГАУ, которые и в дальнейшем ими будут: ветеринарная клиника «VetExpert», ветеринарная клиника «Дельта», ветеринарная клиника «Ветеринар», Ветеринарный центр, ветеринарная клиника и аптека на Октябрьской, Выездная ветеринарная служба, бюджетные учреждения Орловская и районные станции по борьбе с болезнями животных и ветлечебницы. Создаваемый на базе ветеринарный центр для сельскохозяйственных и непродуктивных животных на базе ФГБОУ ВО Орловский ГАУ будет обладать значительным конкурентным преимуществом в виде возможности привлечения к его деятельности ученых университета, докторов и кандидатов ветеринарных, медицинских

и биологических наук, которое затруднительно будет сформировать другим субъектам рынка.

Акцентируем внимание на том, что основной объем оборудования, медицинских инструментов, вакцин, ветеринарных препаратов, медикаментов и др. расходных материалов предполагается приобретать у российских поставщиков, которые упоминались выше, в связи с чем рассмотрим их более подробно:

- крупнейший дистрибьютор ветеринарных препаратов для мелких домашних животных, сельскохозяйственных животных и птиц на территории России ООО НПП «Мосзооветснаб» (г. Москва) (<http://moszoovet.ru/>), имеющем филиалы в 8 регионах с сертифицированными сервисными складами полного цикла с доставкой в ключевых регионах России, близлежащие из которых в г. Москва и г. Воронеж;

- интернет-магазин ООО «Глобал-вет» (<https://global-vet.ru/>), являющийся онлайн-гипермаркетом товаров для животных, со складами в 15 крупнейших российских городах, в т.ч. близлежащих от г. Орел – г. Москва, г. Белгород, г. Воронеж;

- гипермаркет товаров для животных ООО «ТК ЯрВет» (г. Ярославль) (<https://yarvet.ru/>), являющийся официальным дистрибьютором ветеринарных препаратов, кормов и УЗИ-оборудования ведущих российских и мировых производителей и имеющий 13 региональных представителей, в т.ч. близлежащих от г. Орел – в г. Москва и г. Воронеж;

- группа компаний «Миролек» (<http://www.miralek.vet/>), имеющая в своей структуре несколько подразделений, в т.ч. в г. Москва и г. Воронеж, производящих под этой торговой широкий спектр ветеринарных препаратов на собственных производственных линиях (антибактериальных, противомаститных, противопаразитарных препаратов и т.д.), а также продающих полный ассортимент ветеринарных, санитарных препаратов и оборудования для сельского хозяйства и ветеринарии других производителей.

Ценообразование будет происходить под воздействием рыночной конъюнктуры, в том числе на основе текущих рыночных цен. Ценовая стратегия будет ориентирована прежде всего на действующие организации - крупные дистрибьюторы, уже функционирующие на рынке и хорошо зарекомендовавшие себя, для которых важным фактором является высокое качество реализуемой продукции. Ценовая стратегия при необходимости и появлении дополнительных возможностей будет разрабатываться, корректироваться уже в процессе оказания ветеринарных услуг, чтобы обеспечить устойчивую потребность в ветеринарных услугах по максимально приемлемым и возможным ценам. На начальном этапе разработки проекта обоснован плановый преysкурant цен на диагностические и лечебно-

профилактические услуги в ветеринарном лечебно-диагностическом центре ФГБОУ ВО Орловский ГАУ с учетом НДС (таблица 2).

Таблица 2 – Плановый прейскурант цен на диагностические и лечебно-профилактические услуги в ветеринарном лечебно-диагностическом центре

№ п/п	Наименование услуги	Плановая цена (в т.ч. 20% НДС), руб.
1	2	3
1.	Клинический осмотр (1 животное)	400,0
2.	Повторный приём и осмотр (по текущему заболеванию)	200,0
3.	Назначение лечения по результатам анализов	100,0
4.	Оформление ветеринарного паспорта	100,0
5.	Взвешивание	50,0
6.	Отбор патматериала (смывы со слизистых оболочек), проб крови в лабораторию с оформлением сопроводительного документа	300,0
7.	Исследование на отодектоз, демодекоз (соскоб + микроскопия)	300,0
Вакцинация (включая клинический осмотр, консультацию, отметку в паспорте, стоимость вакцины)		
8.	Вакдерм	200,0
9.	Мультифел-4	350,0
10.	Трикет Трио	650,0
11.	Мультикан-4	300,0
12.	Мультикан-6	400,0
13.	Мультикан-8	550,0
14.	Нобивак DHPPI	500,0
15.	Нобивак PUPPY DP	500,0
16.	Нобивак LEPTO	200,0
17.	Нобивак RL	400,0
18.	Рабизин, Нобивак Rabies	250,0
Терапевтические манипуляции (без стоимости препаратов)		
19.	Подкожная, внутримышечная инъекция	50,0
20.	Внутривенная инъекция	100,0
21.	Аутогемотерапия (1 сеанс)	200,0
22.	Гормонопрофилактика (со стоимостью препарата) (1 инъекция)	250,0
23.	Глюкозотметрия (1 анализ)	200,0
24.	Установка внутривенного катетера/ снятие	150,0 / 50,0
25.	Капельная внутривенная инфузия	300,0
26.	Подкожная инфузия	300,0
27.	Оральное введение препаратов	100,0
28.	Ректальное введение суппозиториев	100,0
29.	Очистительная клизма	от 500,0
30.	Новокаиновая блокада	200,0
31.	Введение препаратов (капель) в уши, глаза, нос	50,0
32.	Обработка от эктопаразитов спреем	50,0
33.	Обработка от эктопаразитов каплями на холку	50,0
34.	Наложение простой бинтовой повязки, обработка раны лёгкой степени тяжести	100,0

35.	Анализ мочи с помощью мочевого анализатора (11 показателей)	250,0
36.	Исследование лампой Вуда	150,0
37.	Катетеризация мочевого пузыря	450,0
38.	Санация параанальных синусов: собаки до 5 кг / собаки свыше 5 кг	300,0 / от 500,0
39.	Санация ушного прохода	100,0
40.	Обрезка копыт за голову	800
41.	Обрезка когтей: грызуны / кошки, собаки до 5 кг / собаки свыше 5 кг	100,0 / 100,0 / 200,0
42.	Обрезка зубов (грызуны)	200,0
43.	Стрижка гигиеническая кошек, котов без анестезии/с анестезией	1000,0/1500,0
44.	Стрижка гигиеническая собак	от 1000,0
45.	Снятие клеща (1 шт.)	50,0
46.	Снятие швов	50,0-150,0
Местная анестезия, общая анестезия (с премедикацией)		
47.	Поверхностная анестезия	100,0
48.	Инфильтрационная анестезия	200,0
49.	Проводниковая анестезия	300,0
50.	Наркоз животного массой 1-5 кг	500,0
51.	Наркоз животного массой 5-10 кг	1000,0
52.	Наркоз животного массой 10-15 кг	1500,0
53.	Наркоз животного массой 15-25 кг	2000,0
54.	Наркоз животного массой 25-50 кг	3000,0
Кастрация (со стоимостью анестезии)		
55.	Кот/ крипторх	800,0 / 1200,0
56.	Кобель до 5 кг / крипторх	1300,0 / 1700,0
57.	Кобель 5-15 кг / крипторх	1600,0 / 2000,0
58.	Теленок	2100,0 / 2500,0
59.	Поросенок	2100,0 / 2500,0
60.	Кобель 15-25 кг / крипторх	2100,0 / 2500,0
61.	Хорёк / крипторх	1000,0 / 1500,0
62.	Кошка, самка хорька	1600,0
63.	Собака массой до 5 кг	2200,0
64.	Собака массой 5-10 кг	2500,0
65.	Собака массой 10-15 кг	3000,0
66.	Собака массой 15-20 кг	3500,0
67.	Собака массой 20-25 кг	4000,0
68.	Собака массой 25-40 кг	4500,0
69.	Собака массой более 40 кг	6000,0
70.	Кастрация жеребца	25000
71.	Кастрация хряка	15000
Первичная хирургическая обработка (без стоимости анестезии и препаратов)		
72.	1 категория сложности	300,0
73.	2 категория сложности	500,0
74.	3 категория сложности	800,0
75.	Аспирация гематом	500,0
76.	Вскрытие абсцесса	500,0
77.	Дренирование полости абсцесса	500,0

Хирургия (без стоимости анестезии и препаратов)		
78.	Оперативное лечение гемолимфоэкстравазата, гематомы, флегмоны	от 500,0
79.	Ампутация рудиментарных фаланг до 10 дневного возраста	50,0
80.	Ампутация рудиментарных фаланг до 2-х месяцев	100,0
81.	Ампутация хвоста по медицинским показаниям до 10 дневного возраста	100,0
82.	Ампутация хвоста по медицинским показаниям до 2-х месяцев	от 300,0
83.	Удаление когтя по медицинским показаниям	от 300,0
84.	Экстирпация ушной раковины по медицинским показаниям в возрасте до 10 дней	300,0
85.	Экстирпация ушной раковины по медицинским показаниям в возрасте до 2-х месяцев	600,0
86.	Экстирпация ушной раковины по медицинским показаниям в возрасте старше 2-х месяцев	от 1200,0
87.	Удаление молочных зубов: кошки, собаки до 5 кг / собаки свыше 5 кг (1 зуб)	100,0 / 200,0
88.	Удаление постоянных зубов: кошки, собаки до 5 кг / собаки свыше 5 кг (1 зуб)	200,0 / от 300,0
89.	Удаление зубного налета у собак и кошек	500,0
90.	Кастрация самки при беременности (без сохранения потомства) и различных патологиях матки и яичников (эндометрит, пиометра, кисты и др.):	
	Кошка, хорёк	2000,0
	Собака массой до 5 кг	2500,0
	Собака массой 5-10 кг	2700,0
	Собака массой 10-15 кг	3000,0
	Собака массой 15-20 кг	3500,0
	Собака массой 20-25 кг	4000,0
	Собака массой 25-50 кг	от 4500,0
Собака массой более 50 кг	от 5000,0	
91.	Кесарево самок сельскохозяйственных животных	От 30 000
92.	Родовспоможение: у кошки, собак до 5 кг/ у собак свыше 5 кг (1 котенок/щенок/ 1 час)	500,0 / 700,0
93.	Пластическая операция при выпадении влагалища: у кошки, собаки до 5 кг/ у собаки свыше 5 кг	2000,0 / от 3000,0
94.	Пластическая операция при выпадении прямой кишки: у кошки, собаки до 5 кг / у собаки свыше 5 кг	2000,0 / от 3000,0
95.	Операция на желудке, кишечнике: у кошки, собаки до 5 кг / у собаки свыше 5 кг	3000,0 / от 4000,0
96.	Операция на мочевом пузыре: у кошки, собаки до 5 кг / у собаки свыше 5 кг	2000,0 / от 3000,0
97.	Удаление новообразований: у кошки, собаки до 5 кг / у собаки свыше 5 кг	от 1500,0 / от 2000,0
98.	Мастэктомия: кошка, собака до 5кг/ собака свыше 5кг	от 2000,0 / от 3000,0
99.	Операции при грыже: пупочной / паховой / промежностной	от 500/от 1500/от 2000
100.	Операции по вывороту/завороту век	2000,0
101.	Удаление аденомы 3-го века	1000,0

102.	Рентгенография 1 снимок	500,0
103.	Ампутация конечности	от 2500,0
104.	Вправление вывихов: кошки, собаки до 5 кг / собаки свыше 5кг	1000,0 / 1500,0
105.	Наложение гипсовой повязки при переломах	от 600,0
106.	Наложение лангеты	от 400,0
107.	Остеосинтез: кошка, собака до 5 кг / собака свыше 5 кг	от 3000,0 / от 4000,0
108.	Удаление штифта	500,0
109.	Эвтаназия (по медицинским показаниям): животное до 5 кг / животное свыше 5кг	500,0 / от 600,0

Средний чек ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных на ветеринарные услуги составит 419 руб., а на хирургические ветеринарные услуги - 1700 руб. и будет доступен практически всем категориям населения. На другие виды ветеринарных услуг по их сгруппированным направлениям средние цены указаны в таблице 3. Запланированный уровень цен на ветеринарные услуги обеспечит окупаемость затрат и позволит получить прибыль и уровень рентабельности, достаточные для ведения расширенного воспроизводства. Более того, данный уровень цен на ветеринарные услуги обосновывается ниже среднерыночного уровня, что обеспечит конкурентоспособность оказываемых ветеринарных услуг и самого ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных.

Для оказания качественных ветеринарных услуг в процессе своей деятельности ветеринарный центр для сельскохозяйственных и непродуктивных животных планирует наладить взаимовыгодное сотрудничество с вышеуказанными и др. ведущими производителями и оборудования, медицинских инструментов, средств по уходу и лечению всех видов животных, в т.ч. вакцин, ветеринарных препаратов, медикаментов и др. расходных материалов, тем более что уже имеются некоторые сформировавшиеся взаимоотношения при функционировании учебной клиники на базе университета, а также продолжают формироваться и в процессе реализации проекта.

Обоснованные с учетом их прейскурантов у вышеуказанных ведущих поставщиков плановые цены на различные вакцины, ветеринарные препараты, медикаменты и др. расходный материал, которые предполагает закупать ветеринарный центр для сельскохозяйственных и непродуктивных животных представлены в приложениях 2-4.

6. Производственный план

Местоположение ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных на базе ФГБОУ ВО Орловский ГАУ – центральный крупный жилой район города с большим процентом

многоэтажной застройки и с относительно небольшим количеством действующих конкурентов. При выборе места размещения соблюдены требования Роспотребнадзора, согласно которым расстояние до ближайших жилых домов составляет более 50 метров. Площадь здания ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных – 161,2 квадратных метров. Ветеринарный центр для сельскохозяйственных и непродуктивных животных будет располагать отдельным входом, холлом с регистратурой, административно-хозяйственной частью, в т.ч. залом ожидания, бытовой комнатой и санузлом, диагностическим отделением, в т.ч. лабораторией, рентгеновским кабинетом, кабинетом для УЗИ-диагностики, кабинетом люминесцентной диагностики дерматомикозов, электрокардиографических и других исследований, лечебным отделением, в т.ч. кабинетами терапии, хирургии, стоматологии, аптекой с помещениями для хранения и приготовления лекарственных средств.

Планируемый объем оказания платных диагностических и лечебно-профилактических ветеринарных услуг в месяц отразим в таблице 3. При обосновании объема оказания платных ветеринарных услуг исходили из их планового объема в день, представленного в приложении 1.

Таблица 3 – Планируемый объем оказания диагностических и лечебно-профилактических ветеринарных услуг в месяц

Наименование услуги	Средняя цена услуги на одно животное, руб.	Количество оказанных услуг, ед.	Выручка от реализации услуг, руб.
Клинический осмотр (1 животное)	400,0	400	160000
Повторный приём и осмотр (по текущему заболеванию)	200,0	400	80000
Назначение лечения по результатам анализов	100,0	400	40000
Оформление ветеринарного паспорта	100,0	400	40000
Взвешивание	50,0	400	20000
Отбор патматериала (смывы со слизистых оболочек), проб крови в лабораторию с оформлением сопроводительного документа	300,0	400	120000
Исследование на отодектоз, демодектоз (соскоб + микроскопия)	300,0	400	120000
Вакцинация	390,9	150	58636
Терапевтические манипуляции	412,5	150	61875
Местная анестезия, общая анестезия (с премедикацией)	1075	80	86000
Кастрация	4776,5	100	477647
Первичная хирургическая обработка	516,7	80	41333
Хирургия	1700	80	136000

Выручка от реализации услуг всего, руб.	x	x	1441492
---	---	---	---------

При обосновании объема оказания платных диагностических и лечебно-профилактических ветеринарных услуг исходили из того, что в день будет оказываться от 3-х услуг (см. приложение 1), а средних цен на услуги по соответствующим направлениям – с учетом планового преysкуранта цен, представленного в таблице 2. Средняя плановая цена оказания соответствующих диагностических и лечебно-профилактических ветеринарных рассчитана по средневзвешенной исходя из средней выручки от оказания услуг данного направления в ветеринарном центре и их количества в месяц.

Для создания ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных предполагается найм 6 работников (таблица 4). Планируется найм директора, 2-х ветеринарных врачей, 2-х фельдшеров и лаборанта со среднемесячной заработной платой в сумме 25000, 20000, 15000 и 15000 руб. соответственно.

Таблица 4 – План численности работников и их заработной платы

Должность	Количество штатных единиц	Среднемесячный размер зарплаты, руб.	Месячный фонд оплаты труда с начислениями, руб.	Годовой фонд оплаты труда всего, руб.	Годовой фонд оплаты труда с начислениями на социальные нужды, руб.
Директор	1	25000	32500	300000	390000
Ветеринарный врач	2	20000	52000	480000	624000
Фельдшер	2	15000	39000	360000	468000
Лаборант	1	15000	19500	180000	234000
Итого	6	75000	143000	1320000	1716000

Годовой фонд оплаты труда с начислениями на социальные нужды составит 1716000 руб.

Расчет плановых затрат на амортизацию оборудования и медицинских инструментов представлен в таблице 5.

Таблица 5 – Плановые затраты на амортизацию оборудования и медицинских инструментов

Вид оборудования	Стоимость основных средств, руб.	Срок службы, лет	Амортизационные отчисления, руб.
Оборудование	18963067	15	1264204,5
Медицинские инструменты	194910	5	38982,0
Итого	19157977	x	1303186,5

Плановые затраты на амортизацию оборудования и медицинские инструменты, срок службы которых – 15 и 5 лет, составят 1264204,5 и 38982,0 руб. соответственно, а всего - 1303186,5 руб. в год.

Плановая потребность ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных в расходных материалах, ветеринарных препаратах и медикаментах представлена в приложениях 2-4.

7. Финансовый план и эффективность проекта

На основании имеющейся исходной информации о размере текущих коммунальных затрат, формируемых в процессе эксплуатации здания, на базе которого предполагается создание ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных и оказание ветеринарных услуг, а также расчетов обоснованы плановые затраты на обеспечение функционирования ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных и оказание платных ветеринарных услуг (таблица 6). Приведенная калькуляция описывает затраты при условии функционирования ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных и оказания ветеринарных услуг в течение полного срока реализации проекта – 5 лет. Исходные данные для возможности обоснования финансового плана проекта спланированы в предыдущих разделах. Плановая потребность ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных в финансовых ресурсах на приобретение расходных материалов, ветеринарных препаратов и медикаментов обоснована исходя из плановой потребности в них и цене 1 ед. и представлена в приложениях 2-4. Прочие затраты включают прочие основные затраты, которые осуществляются в процессе оказания ветеринарных услуг, не отраженные в обоснованных выше калькуляционных статьях, они запланированы на уровне ориентировочно 5-10% (+/-) от суммы затрат, входящие в состав себестоимости ветеринарных услуг, но не относящиеся к ранее обоснованным элементам затрат.

Таблица 6- Затраты на обеспечение функционирования ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных и оказания ветеринарных услуг

Статья затрат	Годы реализации проекта				
	1	2	3	4	5
Медикаменты	167581	167581	167581	167581	167581
Ветеринарные препараты	827150	827150	827150	827150	827150
Расходные материалы	505777	505777	505777	505777	505777
Оплата коммунальных услуг ЖКХ	190320	190320	190320	190320	190320
Затраты на ремонт и содержание оборудования	574739	574739	574739	574739	574739
Амортизация основных средств	1303186	1303186	1303186	1303186	1303186
Затраты на оплату труда с отчислениями на соц. нужды	1716000	1716000	1716000	1716000	1716000

Прочие затраты	528475	528475	528475	528475	528475
Итого производственных затрат	5813230	5813230	5813230	5813230	5813230
Затраты на рекламу	12000	12000	10000	10000	10000
Итого затрат на оказание услуг	5825230	6524258	6522018	7239440	7239440

Плановые затраты на оказание платных ветеринарных услуг на 1-й год реализации проекта составят 5825230 руб. в год. Начиная со второго года реализации проекта планируется увеличение текущих затрат за счет увеличения стоимости и объема оказываемых услуг.

Потребность в финансировании проекта создания ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных на базе ФГБОУ ВО Орловский ГАУ на приобретение оборудования представлена в таблице 7.

Таблица 7 - Потребность в финансировании проекта на приобретение оборудования

№ п/п	Наименование оборудования/характеристики	Количество, шт.	Цена единицы, руб.	Стоимость, руб.
1	2	3	4	5
1.	KRUUSE анестезиологический аппарат Moduflex Optimax Coaxial с тележкой	1	2000000	2000000
2.	Система оцифровки Fire Dental	1	950000	950000
3.	Стоматологический рентген Remex-T100	1	800000	800000
4.	Ветеринарный стационарный рентген IPSPHILOSOPHY HF 400 (Италия) + Цифровой плоско панельный детектор Rayence (подразделение Samsung)	1	4000000	4000000
5.	Ветеринарный рентген APPARAT-GIERTH-HF-400 с дюар-панелью	1	3000000	3000000
6.	Дозатор шприцевой для внутривенного вливания «Armed» MP-2003	1	65620	65620
7.	Дозатор шприцевой автоматизированный SK500I	1	49500	49500
8.	Концентратор кислорода 7F-3L «Armed»	1	39900	39900
9.	Светильник операционный Armed L734	1	56809	59809
10.	Светильник медицинский АРМЕД ЛД2-ЛЕД	1	35000	35000
11.	Стол ветеринарный VETBOT-72.1500	1	127720	127720
12.	Стол ветеринарный универсальный СВУ-30	1	76281	76281

13.	П-3-153 Ларингоскопы для осмотра горла: Laryngoscope (Ларингоскоп из детского (компл. 2 клинка + 1 рукоять))	1	7000	7000
14.	Экшн-камера Digma DiCam 520	3	6490	19470
15.	УЗИ аппарат экспертного класса для ветеринарии MindrayVetus7	1	2200000	2200000
16.	УЗИ аппарат Mindray DP-50 Color	1	450000	450000
17.	УЗИ сканер Draminski iScan 2 MULTI	1	780000	780000
18.	Монитор пациента ветеринарный Mindray uMEC12Vet Advance	1	330000	330000
19.	Набор манжет НИАД ветеринарных	2	5000	10000
20.	Офтальмологический ветеринарный тонометр, TONOVET PLUS	1	294000	294000
21.	Офтальмоскоп Евролайт КаWe E36/ EC 2,5 В	1	21294	21294
22.	Отоскоп КаWe Евролайт VET C 30 2,5В (лампочный)	1	17053	17053
23.	Ручная щелевая лампа Rexham (Shin Nippon) XL-1(Япония)	1	530000	530000
24.	Ветеринарный цифровой оториноларингоскоп SyncVision iO1 Pro VET	1	200000	200000
25.	Видеоэндоскопическая HD-систему «ElitePlus»	1	1500000	1500000
26.	Ветеринарный пульсоксиметр Mindray PM-60 Vet	1	40000	40000
27.	Тонометр ветеринарный Микролюкс-410 VET	1	85500	85500
28.	Трехканальный ветеринарный электрокардиограф Zoomed iE300	1	79920	79920
29.	Система холтеровского мониторинга для ветеринарии НЕЙРОСОФТ ПОЛИ-СПЕКТР-СМ/В	1	250000	250000
30.	Высокочастотный генератор ЭХА 3500. Аллигатор для монополярных рассечений и коагуляции, биполярной коагуляции, биполярного лигирования	1	280000	280000
31.	4К Smart OLED телевизор LG C1 55 OLED55C1RLA	1	150000	150000
32.	Ноутбук HP 17-cn0049ur491N1EA	3	100000	300000
33.	Ветеринарная аптечка первой помощи в сумке укладке	5	24000	120000

34.	Аптечка первой помощи для крупного рогатого скота в сумке-укладке	5	19000	95000
	Итого	x	x	18963067

Потребность в финансировании проекта создания ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных на базе ФГБОУ ВО Орловский ГАУ на приобретение медицинских инструментов отражена в таблице 8.

Таблица 8 - Потребность в финансировании проекта на приобретение медицинских инструментов

Вид оборудования	Цена за 1 ед., руб.	Количество, ед.	Стоимость, руб.
1	2	3	4
Ножницы для глубоких полостей с одним острым концом	2	650	1300
Ножницы для разрезания повязок с пуговкой 180 мм	2	700	1400
Ножницы для рассечения мягких тканей в глубоких полостях 230мм	2	950	1900
Ножницы остроконечные, прямые 170 мм	2	750	1500
Ножницы тупоконечные, прямые пов.ст 140 мм	2	600	1200
Ножницы тупоконечные прямые 165 мм	2	550	1100
Ножницы тупоконечные, вертикально-изогнутые 140 мм	2	450	900
Пинцет зубчатолапчатый ПХи 150x5,5	2	780	1560
Пинцет хирургический 150 мм	2	450	900
Пинцет хирургический 200 мм	2	900	1800
Пинцет анатомический с атравматической нарезкой 150 мм	2	375	750
Иглодержатель общехирургический 160 мм	2	1450	2900
Иглодержатель общехирургический 200 мм	2	1350	2700
Зажим кровоостанавливающий 1x2-зубый зубчатый прямой №2 160 мм	4	5160	20640
Зажим кровоостанавливающий 1x2-зубый зубчатый изогнутый №2 160 мм	4	5400	21600
Зажим кишечный эластичный для взрослых прямой 240 мм	4	1500	6000
Зажим эластичный кишечный изогнутый 240 мм	4	1950	7800
Крючок для стерилизации кошек, 15 см (круглая ручка)	2	600	1200
Крючок для стерилизации собак, 15 см (плоская ручка)	2	600	1200
Kruuse лезвие №23 стерильное к скальпелю из нержавеющей стали, упаковка по 100 шт.	2	3080	6160
Комплект хирургических игл для МДЖ, упаковка по 20 шт.	3	1800	5400
Стол хирургический, регулируемый по высоте - СВ-10-1- ветеринарный стол с электроприводом и	1	44000	44000

регулировкой высоты 130x60x60 – 100 см (сайт vetshop.pro)			
Лампа ветеринарная бестеневая с лупой Атисмед-ЛЛ (на колёсах) (сайт me velvet.ru; торговый дом АВЕРС)	1	9000	19000
Светильник медицинский светодиодный MASTER LIGHT LED (передвижной) (сайт mebelvet.ru; торговый дом АВЕРС)	1	42000	42000
Итого	x	x	194910

Потребность в финансировании проекта на приобретение медицинских инструментов составляет 194910 руб., а общая сумма финансирования - 19157977 руб. Плановую выручку от оказания ветеринарных услуг по годам реализации проекта отразим в таблице 9.

Таблица 9 – Плановая выручка от оказания ветеринарных услуг по годам реализации проекта, руб.

Наименование услуги	Годы реализации проекта				
	1	2	3	4	5
Клинический осмотр (1 животное)	1920000	1920000	1920000	1920000	1920000
Повторный приём и осмотр (по текущему заболеванию)	960000	960000	960000	960000	960000
Назначение лечения по результатам анализов	480000	480000	480000	480000	480000
Оформление ветеринарного паспорта	480000	480000	480000	480000	480000
Взвешивание	240000	240000	240000	240000	240000
Отбор патматериала (смывы со слизистых оболочек), проб крови в лабораторию с оформлением сопроводительного документа	1440000	1440000	1440000	1440000	1440000
Исследование на отодектоз, демодектоз (соскоб + микроскопия)	1440000	1440000	1440000	1440000	1440000
Вакцинация	703636	703636	703636	703636	703636
Терапевтические манипуляции	742500	742500	742500	742500	742500
Местная анестезия, общая анестезия (с премедикацией)	1032000	1032000	1032000	1032000	1032000
Кастрация	5731765	5731765	5731765	5731765	5731765
Первичная хирургическая обработка	496000	496000	496000	496000	496000
Хирургия	1632000	1632000	1632000	1632000	1632000
Выручка, руб.	17297901	19719607	22283156	24957135	24957135

Плановый объем оказания ветеринарных услуг составит 17297901 руб. в первый год реализации проекта. За счет изменения цен и увеличения объема оказываемых услуг уже во второй год будет происходить увеличение объема выручки. Так в конце планового периода объем выручки составит 24957135 руб.

Плановые финансовые результаты от оказания ветеринарных услуг по годам реализации проекта отразим в таблице 10.

Таблица 10 – Плановые финансовые от оказания ветеринарных услуг по годам реализации проекта, тыс. руб.

Показатели	Годы реализации проекта				
	1	2	3	4	5
Выручка от реализации услуг (без НДС), тыс. руб.	5 825	6 524	6 522	7 239	7 239
Затраты на оказание услуг, тыс. руб.	13 838	15 776	17 827	19 966	19 966
Прибыль от реализации, тыс. руб.	8 013	9 251	11 305	12 726	12 726
Налоговые платежи, тыс. руб.	1 603	1 850	2 261	2 545	2 545
Чистая прибыль, тыс. руб.	6 410	7 401	9 044	10 181	10 181
Рентабельность, %	110	113	139	141	141

В первый полный год реализации проекта инициатор проекта получит 6410 тыс. руб. чистой прибыли, но, начиная со второго года она будет увеличиваться и в конце планового периода составит 10181 тыс. руб. в год. Среднегодовая чистая прибыль по проекту - 8 643,5 тыс. руб. Достижимая рентабельность реализации продукции уже в первый год начала реализации проекта должна составить 110%, а в год окупаемости проекта, в частности, на третий год реализации 139%, то есть более чем достаточной для осуществления расширенного воспроизводства. Более того, инвестиции уже могут полностью окупиться за счет среднегодовой чистой прибыли по проекту. В таблице 11 представим расчет срока окупаемости проекта.

Таблица 11 - Расчет срока окупаемости проекта

Показатель	Значение
1. Потребность в средствах для реализации бизнес - проекта (инвестиционные затраты), руб.	19157977
2. Среднегодовая чистая прибыль по проекту, руб.	8643450,1
3. Срок окупаемости проекта, лет	2,2

Срок окупаемости капитальных вложений составит 2,5 года ($19157977/8643450,1=2,2$), что вполне соответствует условиям получения и реализации средств государственной поддержки. Данный срок окупаемости инвестиций позволяет сделать вывод о том, что инвестиционный проект привлекателен для вложения, т.к. сможет обеспечить дополнительную отдачу капитала. Рассчитанное его значение свидетельствует о целесообразности использования средств государственной поддержки на реализацию рассматриваемого проекта, достаточно высокой эффективности проекта и его устойчивости к рискам и инфляции в процессе реализации.

Расчет ряда критериальных показателей необходим для определения экономической эффективности реализации проекта. К их числу относятся чистая приведенная стоимость (чистый дисконтированный доход), индекс

доходности, внутренняя норма доходности, дисконтированный срок окупаемости.

С целью приведения денежных потоков по проекту к моменту оценки его эффективности, они продисконтированы, что отражено в таблице 12. При этом ставка дисконтирования принята равной 10%. Для учета момента вложения и поступления денежных средств при дисконтировании принято, что вложение и поступление средств начинается с начала периода расчета, что обусловлено особенностями данного проекта.

Таблица 12 – Дисконтированные потоки денежных средств, руб.

Показатели	Годы реализации проекта					
	0	1	2	3	4	5
Затраты, всего:	19157977	7427848	8374543	8782919	9784693	9784693
инвестиционные затраты	19157977	0	0	0	0	0
текущие затраты по проекту	0	5825230	6524258	6522018	7239440	7239440
налоговые платежи	0	1602618	1850286	2260901	2545254	2545254
Поступления:	0	13838321	15775686	17826525	19965708	19965708
выручка от реализации продукции (без НДС)	0	13838321	15775686	17826525	19965708	19965708
Чистые поступления (NCF)	-19157977	6410473	7401143	9043606	10181015	10181015
Коэффициент дисконтирования	1	0,909	0,826	0,751	0,683	0,621
Дисконтированные чистые поступления (PVt)	-19157977	5827702	6116647	6794595	6953770	6321609
Дисконтированный прирост чистых поступлений с нарастающим итогом (NPV)	-19157977	-13330275	-7213628	-419033	6534737	12856346

Чистая приведенная стоимость или чистый дисконтированный доход (NPV) нарастающим итогом за весь период реализации проекта составит 12856346,1 руб. Показатели экономической эффективности реализации инвестиционного проекта по созданию ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных отразим в таблице 13.

Таблица 13 – Экономическая эффективность реализации инвестиционного проекта по созданию ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных

Показатели	Значение
Рентабельность инвестиционного проекта (ARR), %	45,0
Ставка дисконтирования, %	10,0
Чистый дисконтированный доход нарастающим итогом (NPV), руб.	12856346,1
Индекс доходности (PI)	1,7
Внутренняя норма доходности (IRR), %	31,0
Дисконтированный срок окупаемости (DPBP), лет	3,1

В результате создания ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных чистая текущая стоимость (NPV) составит 12856346,1 руб. в год, рентабельность инвестиционного проекта, рассчитанная

по дисконтированным потокам, – 45%. Внутренняя норма доходности (IRR) в результате реализации проекта составит 31%. Дисконтированный срок окупаемости равен 3,08 года, что удовлетворяет предъявленным требованиям для получения средств финансирования. Значение дисконтированного срока окупаемости позволяет сделать вывод, что даже с учетом уровня инфляции и риска проект окупит себя.

8. Риски и механизмы их нейтрализации

Риск в проекте представляет собой вероятность наступления каких-либо неблагоприятных событий. В данном случае под риском понимается вероятность наступления такого события, при котором реализация проекта может оказаться под угрозой. Все риски приводят к одному и тому же результату - финансовым потерям, которые могут выражаться в неполучении или недополучении запланированных доходов, а также в невозврате части или всех вложенных в проект средств (прямом убытке).

Основной риск, с которым можно столкнуться при реализации проекта создания ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных - падение потребительского спроса в связи с инфляцией. Ключевое направление нейтрализации данного риска – относительно невысокие цены, запланированные на ветеринарные услуги, что сделает их более конкурентоспособными, а также и сам ветеринарный центр. Кроме того, целесообразно вести более гибкую маркетинговую политику и предусмотреть скидки на ветеринарные услуги клиентам, которые неоднократно либо регулярно обращаются в ветеринарный центр со своими сельскохозяйственными и непродуктивными животными.

Данный проект относится к категории проектов по расширению масштабов деятельности со средним уровнем риска, так как проект создания ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных, требующий привлечения инвестиционных ресурсов для приобретения оборудования и медицинских инструментов, предполагается реализовывать на базе учебной клиники функционирующего университета, который будет являться структурным подразделением ФГБОУ ВО Орловский ГАУ.

К основным возможным и наиболее вероятным видам риска по проекту следует отнести:

- систематический экономический риск;
- систематический политический риск.
- инфляционный риск;
- риск неплатежа со стороны покупателей;

- риск недопоставки необходимых ветеринарных препаратов, нейтрализация которого предполагается посредством их приобретения не у одного-двух, а у нескольких наиболее крупных поставщиков;

- риск отсутствия возможности приобрести необходимое оборудование;

- риски, возникающие на этапе осуществления капитальных затрат:

- невыполнение обязательств поставщиками оборудования и медицинских инструментов, в силу чего все взаимоотношения с поставщиками оборудования и медицинских инструментов (выполнение финансовых обязательств по проекту) предполагается осуществлять исключительно по мере их доставки и установки оборудования с минимальной величиной предоплаты по поставке;

- срыв сроков поставки и плана-графика реализации проекта, поэтому предполагается ведение переговоров с рядом поставщиков в целях минимизации стоимости приобретаемого оборудования и медицинских инструментов, повышения качества оказываемых ветеринарных услуг, причем выбор конкретных поставщиков будет осуществляться на основании тщательного отбора;

- превышение расчетной стоимости проекта, поэтому закупки предполагается осуществлять по методике cost-control, что позволит нивелировать риск превышения стоимости проекта, кроме того оценка требуемого объема инвестиций осуществлялась на основе реальных рыночных цен на различное оборудование и медицинские инструменты;

- риск оказания платных ветеринарных услуг низкого качества, в связи с чем предполагается осуществлять внедрение программы анализа и контроля качества на всех этапах оказания ветеринарных диагностических и лечебно-профилактических услуг с максимальным учетом всех факторов, влияющих на качество, и предпринимать соответствующие корректирующие действия при выявлении несоответствий в реализации проекта;

- другие виды риска, связанные с осуществлением ветеринарным центром для сельскохозяйственных и непродуктивных животных деятельности.

Однако данные виды риска не являются критическими для реализации проекта и могут быть компенсированы рядом преимуществ реализации проекта, в частности, возможностью внедрения относительно небольшой суммы инвестиций, установления приемлемого уровня цен, достижения достаточно высокого уровня рентабельности и быстрой окупаемости и т.п.

В ходе осуществления проекта эти риски должны быть сведены к минимуму путем постоянного мониторинга целевых индикаторов и реализации соответствующих предупреждающих и корректирующих действий, в том числе и со стороны государства. В целом данные виды риска могут быть компенсированы также рядом преимуществ реализации проекта.

Гарантиями успешной реализации проекта являются высокий уровень ответственности и квалификации заинтересованных инициаторов создания ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных на базе университета и топ-менеджмента ФГБОУ ВО Орловский ГАУ, представители которого накопили еще до реализации проекта колоссальный опыт работы, что позволит им эффективно организовать реализацию проекта.

Приложения

Приложение 1

Плановый объем диагностических и лечебно-профилактических услуг, оказываемых ветеринарным центром для сельскохозяйственных и непродуктивных животных на базе ФГБОУ ВО Орловский ГАУ

№ п/п	Наименование услуги	Количество в день
1.	Клинический осмотр (1 животное)	5
2.	Повторный приём и осмотр (по текущему заболеванию)	5
3.	Назначение лечения по результатам анализов	5
4.	Оформление ветеринарного паспорта	5
5.	Взвешивание	2
6.	Отбор патматериала (смывы со слизистых оболочек), проб крови в лабораторию с оформлением сопроводительного документа	5
7.	Исследование на отодектоз, демодекоз (соскоб+микроскопия)	5
Вакцинация (включая клинический осмотр, консультацию, отметку в паспорте, стоимость вакцины)		
8.	Вакдерм	От 3
9.	Мультифел-4	От 3
10.	Трикет Трио	От 3
11.	Мультикан-4	От 3
12.	Мультикан-6	От 3
13.	Мультикан-8	От 3
14.	Нобивак DHPPI	От 3
15.	Нобивак PUPPY DP	От 3
16.	Нобивак LEPTO	От 3
17.	Нобивак RL	От 3
18.	Рабизин, Нобивак Rabies	От 3
Терапевтические манипуляции (без стоимости препаратов)		
19.	Подкожная, внутримышечная инъекция	От 3
20.	Внутривенная инъекция	От 3
21.	Аутогемотерапия (1 сеанс)	От 3
22.	Гормонопрофилактика (со стоимостью препарата) (1 инъекция)	От 3
23.	Глюкозометрия (1 анализ)	От 3
24.	Установка внутривенного катетера/ снятие	От 3

25.	Капельная внутривенная инфузия	От 3
26.	Подкожная инфузия	От 3
27.	Оральное введение препаратов	От 3
28.	Ректальное введение суппозиториев	От 3
29.	Очистительная клизма	От 3
30.	Новокаиновая блокада	От 3
31.	Введение препаратов (капель) в уши, глаза, нос	От 3
32.	Обработка от эктопаразитов спреем	От 3
33.	Обработка от эктопаразитов каплями на холку	От 3
34.	Наложение простой бинтовой повязки, обработка раны лёгкой степени тяжести	От 3
35.	Анализ мочи с помощью мочевого анализатора (11 показателей)	От 3
36.	Исследование лампой Вуда	От 3
37.	Катетеризация мочевого пузыря	От 3
38.	Санация параанальных синусов: собаки до 5 кг / собаки свыше 5 кг	От 3
39.	Санация ушного прохода	От 3
40.	Обрезка копыт за голову	От 5
41.	Обрезка когтей: грызуны / кошки, собаки до 5 кг / собаки свыше 5 кг	От 3
42.	Обрезка зубов (грызуны)	От 3
43.	Стрижка гигиеническая кошек, котов без анестезии/с анестезией	От 3
44.	Стрижка гигиеническая собак	От 3
45.	Снятие клеща (1 шт.)	От 3
46.	Снятие швов	От 3
Местная анестезия, общая анестезия (с премедикацией)		
47.	Поверхностная анестезия	От 5
48.	Инфильтрационная анестезия	От 5
49.	Проводниковая анестезия	От 5
50.	Наркоз животного массой 1-5 кг	От 5
51.	Наркоз животного массой 5-10 кг	От 5
52.	Наркоз животного массой 10-15 кг	От 5
53.	Наркоз животного массой 15-25 кг	От 5
54.	Наркоз животного массой 25-50 кг	От 5
Кастрация (со стоимостью анестезии)		
55.	Кот/ крипторх	От 3
56.	Кобель до 5 кг / крипторх	От 3
57.	Кобель 5-15 кг / крипторх	От 3
58.	Теленок	От 3
59.	Поросенок	От 3
60.	Кобель 15-25 кг / крипторх	От 3
61.	Хорёк / крипторх	От 3
62.	Кошка, самка хорька	От 3
63.	Собака массой до 5 кг	От 3
64.	Собака массой 5-10 кг	От 3
65.	Собака массой 10-15 кг	От 3
66.	Собака массой 15-20 кг	От 3
67.	Собака массой 20-25 кг	От 3
68.	Собака массой 25-40 кг	От 3

69.	Собака массой более 40 кг	От 3
70.	Кастрация жеребца	1
71.	Кастрация хряка	1
Первичная хирургическая обработка (без стоимости анестезии и препаратов)		
72.	1 категория сложности	От 3
73.	2 категория сложности	От 3
74.	3 категория сложности	От 3
75.	Аспирация гематом	От 3
76.	Вскрытие абсцесса	От 3
77.	Дренирование полости абсцесса	От 3
Хирургия (без стоимости анестезии и препаратов)		
78.	Оперативное лечение гемолимфоэкстравазата, гематомы, флегмоны	От 3
79.	Ампутация рудиментарных фаланг до 10 дневного возраста	От 3
80.	Ампутация рудиментарных фаланг до 2-х месяцев	От 3
81.	Ампутация хвоста по медицинским показаниям до 10 дневного возраста	От 3
82.	Ампутация хвоста по медицинским показаниям до 2-х месяцев	От 3
83.	Удаление когтя по медицинским показаниям	От 3
84.	Экстирпация ушной раковины по медицинским показаниям в возрасте до 10 дней	От 3
85.	Экстирпация ушной раковины по медицинским показаниям в возрасте до 2-х месяцев	От 3
86.	Экстирпация ушной раковины по медицинским показаниям в возрасте старше 2-х месяцев	От 3
87.	Удаление молочных зубов кошки, собаки до 5кг/ собаки свыше 5 кг (1 зуб)	От 3
88.	Удаление постоянных зубов кошки, собаки до 5кг / собаки свыше 5 кг (1 зуб)	От 3
89.	Удаление зубного налета у собак и кошек	От 3
90.	Кастрация самки при беременности (без сохранения потомства) и различных патологиях матки и яичников (эндометрит, пиометра, кисты и др.):	
	Кошка, хорёк	От 3
	Собака массой до 5 кг	От 3
	Собака массой 5-10 кг	От 3
	Собака массой 10-15 кг	От 3
	Собака массой 15-20 кг	От 3
	Собака массой 20-25 кг	От 3
	Собака массой 25-50 кг	От 3
Собака массой более 50 кг	От 3	
91.	Кесарево самок сельскохозяйственных животных	1
92.	Родовспоможение: у кошки, собак до 5 кг/ у собак свыше 5 кг (1 котенок/щенок/ 1 час)	От 3
93.	Пластическая операция при выпадении влагалища: у кошки, собаки до 5 кг/ у собаки свыше 5 кг	От 3

94.	Пластическая операция при выпадении прямой кишки: у кошки, собаки до 5 кг / у собаки свыше 5 кг	От 3
95.	Операция на желудке, кишечнике: у кошки, собаки до 5 кг / у собаки свыше 5 кг	От 3
96.	Операция на мочевом пузыре: у кошки, собаки до 5 кг / у собаки свыше 5 кг	От 3
97.	Удаление новообразований: у кошки, собаки до 5 кг / у собаки свыше 5 кг	От 3
98.	Мастэктомия: кошка, собака до 5кг/ собака свыше 5кг	От 3
99.	Операции при грыже: пупочной / паховой / промежностной	От 3
100.	Операции по вывороту/завороту век	От 3
101.	Удаление аденомы 3-го века	От 3
102.	Рентгенография 1 снимок	От 3
103.	Ампутация конечности	От 3
104.	Вправление вывихов: кошки, собаки до 5 кг / собаки свыше 5кг	От 3
105.	Наложение гипсовой повязки при переломах	От 3
106.	Наложение лангеты	От 3
107.	Остеосинтез: кошка, собака до 5 кг / собака свыше 5 кг	От 3
108.	Удаление штифта	От 3
109.	Эвтаназия (по медицинским показаниям): животное до 5 кг / животное свыше 5кг	От 3

Приложение 2

Плановая потребность ветеринарного центра для сельскохозяйственных
и непродуктивных животных в расходных материалах и их стоимость

№ п/п	Наименование	Единицы измерения	Количество	Цена 1 ед., руб.	Стоимость, руб.
1.	Перчатки медицинские нестерильные одноразовые, размер М, L	пара	300	27,4	8220,0
2.	Шприцы стерильные одноразовые инъекционные с иглами 1 мл	шт.	100	9,9	990,0
3.	Шприцы стерильные одноразовые инъекционные с иглами 2 мл	шт.	300	5,5	1650,0
4.	Шприцы стерильные одноразовые инъекционные с иглами 5 мл	шт.	200	5,0	1000,0
5.	Шприцы стерильные одноразовые инъекционные с иглами 20 мл	шт.	200	10,0	2000,0
6.	Шприцы стерильные одноразовые инъекционные с иглами 10 мл	шт.	200	9,5	1900,0
7.	Салфетки марлевые стерильные (большие и малые)	уп.	по 20 уп.	10,0 25,0	200,0 500,0
8.	Пелёнки впитывающие одноразовые (60*60)	шт.	60	27,0	1620,0

9.	Рассасывающийся шовный материал (ПГА плетеная полигликолидная с покрытием, синтетическая фиолетовая метрик 4, USP №1, метрик 6 USP №3,4; Поликон полиамидная хирургическая нить антимикробная: №000, №0, №2, №4, №10	уп.	по 10 каждо го наиме нован ия	250,0	2500,0
				360,0	3600,0
				230,0	2300,0
				230,0	2300,0
				250,0	2500,0
				250,0	2500,0
10.	Нерассасывающийся шовный материал (нить шелк на бобине хир. крученая, нерассас. № 4 - 130 м)	шт.	2	56,0	112,0
11.	Катетер уретральный для кошек 1,3 x 135 мм	шт.	10	180,0	1800,0
12.	Лейкопластырь	шт. (рулон)	3	23,7	71,10
13.	Катетер внутривенный с доп. портом и крылышками: 20G, 22G, 24G	шт.	по 50	840,0 x3	2520,0
14.	Стерильные системы для внутривенных вливаний	шт.	200	28,0	5600,0
15.	Бинт марлевый	шт.	50	10,5	525,0
16.	Вата медицинская нестерильная	шт.	5	140,0	280,0
	Итого				42148,10

Приложение 3

Плановая потребность ветеринарного центра для сельскохозяйственных и непродуктивных животных в ветеринарных препаратах и их стоимость

№ п/п	Наименование	Единицы измерения	Количество	Цена 1 ед., руб.	Стоимость, руб.
1.	Гамавит	10 мл фл.	5	200,20	100,0
2.	Вакдерм	доз.	10	250,0	2500,0
3.	Биокан dhppi+L	доз.	10	530,0	5300,0
4.	Биокан dhppi+RL	доз.	10	610,0	6100,0
5.	Мультикан 8	доз.	10	480,0	4800,0
6.	Мультиканб	доз.	10	450,0	4500,0
7.	Мультифел-4	доз.	10	382,0	3820,0
8.	Иммунофан	ампула	25	65,0	1625,0
9.	Мексидол-вет раствор для инъекций 2,5%	ампула	15	45,0	675,0
10.	Риботан	доз.	10	90,0	900,0
11.	Капли глазные Ципровет	уп.	6	160,0	960,0
12.	Дентаведин гель (стоматологический)	уп.	3	50,60	151,80
13.	Аллервет 1%	фл.	1	144,50	144,50
14.	Монклавит-1 спрей	фл.	4	143,50	574,0

15.	Сангель ранозаживляющее средство	туб.	3	59,80	179,40
16.	Фунгин Форте (пластик) 12 мл	фл.	5	260,0	1300,0
17.	Чеми спрей ранозаживляющий	фл.	2	472,0	944,0
18.	Алюминий спрей, 400мл	фл.	1	509,25	509,25
19.	Гепатовет д/кошек гепатопротектор (суспензия) 50 мл	фл.	3	360,32	1080,96
20.	Гепатоветд/собак гепатопротектор (суспензия) 100 мл	фл.	3	484,75	1451,25
21.	КотЭрвин	фл.	15	67,0	1005,0
22.	Телазол	фл.	2	3900,0	7800,0
23.	КсилаВет	фл.	3	650,0	1950,0
24.	Байтрил 2,5%	фл.	2	580,0	1160,0
25.	Паспорт ветеринарный д/кошек и собак	шт.	50	27,0	1350,0
26.	Бинт самофиксирующийся LUXSAN с горькой пропиткой 5см x 4.5см; 7.5 x 4.5 см; 10 см x 4.5 см	шт	по 3	154,0	462,0
			шт	180,0	540,0
				204,0	612,0
27.	Анандин инъекционный 10 мл	шт.	5	530,0	1590,0
28.	Барс инсекто-акарицидный д/щенков, д/собак разной массы, д/котят, д/кошек	уп. (по 3-4 пипетки)	по 3 шт.	455,0	1365
29.	Тронцил таблетки д/кошек	уп.	5	130,0	650,0
30.	Тронцил таблетки д/собак	уп.	5	130,0	650,0
31.	Витам	фл.	5	385,0	1925,0
32.	Новокаин 0,5%	фл.	10	120,0	1200,0
33.	Рабизин	доз.	10	285,0	2850,0
34.	Пиро-Стоп 100 мл	фл.	2	985,0	1970,0
35.	Ивермек 1%	фл.	3	245,0	735,0
36.	Ветбицин по 600 тыс. ЕД	фл.	100	35,0	3500,0
	Итого:				68 929,16

Приложение 4

Плановая потребность ветеринарного центра для сельскохозяйственных
и непродуктивных животных в медикаментах и их стоимость

№ п/п	Наименование	Единицы измерения	Количество	Цена 1 ед., руб.	Стоимость, руб.
1.	Дротаверин (но-шпа)	уп.	20	83,66	1673,2
2.	Анальгин (раствор)	уп.	10	50,0	500,0
3.	Баралгин (раствор)	уп.	10	343,0	3430,0
4.	Атропина сульфат 0,1%	уп.	10	32,7	327,0
5.	Адреналин	ампула	10	50,0	500,0
6.	Вазелиновое масло	флакон	2	55,45	110,9
7.	Преднизолон	уп.	20	42,0	840,0
8.	Дексаметазон	уп.	20	136,0	2720,0
9.	Цефазолин	флакон	10	48,0	480,0
10.	Магния сульфат р-р д/в/в 250мг/мл 10мл №10	уп.	30	112,8	3384,0
	Итого				13965,1

ПРОЕКТ

развития репродуктивного семеноводства

В НОПЦ «Интеграция»

ФГБОУ ВО «Орловский ГАУ»

1. РЕЗЮМЕ

Инициатор проекта: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный аграрный университет им. Н.В. Парахина»

Местонахождение проекта: Орловская обл., Орловский муниципальный округ, с. Лаврово

Наименование проекта: Организационно - экономическое обоснование проекта по развитию репродуктивного семеноводства и производство зерновых культур

Цель проекта: организация высокоэффективного производства по репродуктивному семеноводству семян гречихи и пшеницы, а также выращивание зерновых, крупяных, зернобобовых культур на площади 3600 га в Орловской области.

Проект предусматривает покупку и установку семяочистительного комплекса, новой техники и оборудования для производства сельскохозяйственных культур.

Производство продукции ориентировано на собственное потребление и сбыт основной продукции крупным организациям, индивидуальным предпринимателям и других. С 2026 года планируется ежегодно продавать более 167 тонн семян гречихи, 163 тонн семян гороха, а также более 9,5 тыс. тонн зерна зерновых культур.

Возможность реализации предлагаемого проекта обосновывается следующими факторами:

- постоянно растущий спрос организаций АПК и индивидуальных предпринимателей на элитные семена гречихи и продовольственное зерно;
- наличие у инициатора проекта опыта работы в сельскохозяйственном производстве и ведения репродуктивного семеноводства.

Тип проекта: строительство семяочистительного комплекса и оборудования к нему, новой сельскохозяйственной техники для организации производства продукции растениеводства и семена элиты гречихи и гороха.

Способ достижения цели: организация производства репродуктивного семеноводства крупяных и зернобобовых культур, производство зерновых культур.

Финансовые ресурсы, необходимые для осуществления проекта:

- общая стоимость проекта: 558 881 872,3 руб.;
- потребность в инвестициях на основные средства: 447 993 416,0 руб.;
- потребность в материальных запасах, оборотных средствах и текущих платежах – 110 888 456,3 руб. (средства от приносящей доход деятельности НОПЦ «Интеграция»).

Таблица 1.1 – Инвестиционные затраты по проекту

Наименование приобретаемого имущества, выполняемых работ, оказываемых услуг	Кол-во	Цена руб./ед.	Сумма, руб.	в том числе	
				Инвестиции	Собственные средства
Строительство семяочистительного комплекса	1	50 515 700	50 515 700	50 515 700	
Линия по подготовке семян	1	196 797 716	196 797 716	196 797 716	
Техника	22		200 680 000	200 680 000	
Семена гречихи (элита), т	0,00021	150 000	32		32
Семена гороха (элита), т	0,001	100 000	75		75
Итого	х	х	447 993 523	447 993 416	107

Реализация проекта по выращиванию зерновых культур приведёт:

- к развитию отрасли репродуктивного семеноводства в Орловской области, приносящей прибыль более 18 млн. руб. уже на первый год реализации проекта;
- к росту налоговых поступлений в бюджеты: более 23,5 млн руб. за 10 лет проекта;
- к обеспечению сельскохозяйственного рынка Орловской области продукцией отрасли растениеводства.

Оценка экономической эффективности проекта:

- срок окупаемости: 8,7 года;
- уровень рентабельности в год окупаемости проекта: 30%.

2. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА (ПРОДУКЦИИ)

Гречиха Даша-элита.

Сорт среднеспелый - вегетационный период 74-105 дней. Устойчивость к полеганию, осыпанию и засухе выше средней - высокая, как и у стандартных сортов. Хорошее ветвление (от низа). Масса 1000 зёрен - 25-38 грамм. Технологические и кулинарные показатели высокие.



Рисунок 2.1 – Гречиха Даша-элит в поле

Ценный по качеству. За годы испытания в полевых условиях аскохитозом и ложной мучнистой росой поражался слабо. Норма высева 1,8 - 2 млн. семян на гектар (в зависимости от показателя массы семян и всхожести).

По Орловской области показатель урожайности 25-35 ц/г. На 25 % выше от потенциала сортов Девятка, Дикуль, Дизайн.

Полный комплект документов, сертификаты соответствия и прочее.

В 2018 году сорт включён в Госреестр по Центральному, Западно-Сибирскому и Восточно-Сибирскому регионами.

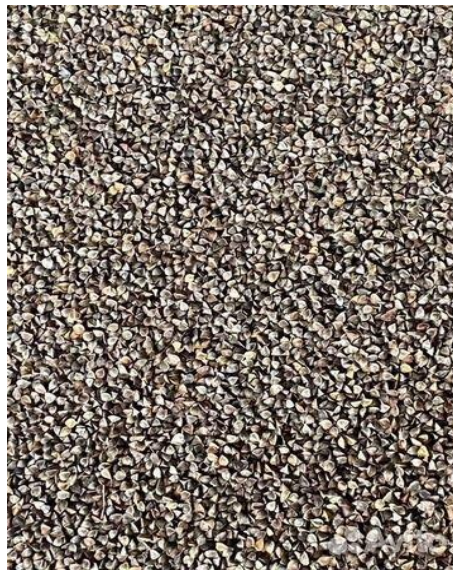


Рисунок 2.2 – зерно гречихи Даша-элит

Горох Фараон - элита.

Сорт среднеспелый (вегетационный период 68-82 дня); Семена угловато-округлые, без признака неосыпаемости, с мелкими вдавливами, светло-желтые. Рубчик семени черный. Содержание белка в семенах 23...25%.

Средняя урожайность семян за годы испытаний составила 3,18 т/га (у стандарта Орловчанин – 3,07 т/га), максимальная – 5,0 т/га.



Рисунок 2.3 – зерно гречихи Даша-элита

Достоинство сорта: высокая устойчивость к полеганию за счет усатого типа листа; хорошо приспособлен к уборке прямым комбайнированием; устойчив к засухе и корневым гнилям; неосыпающиеся семена.

Зона возделывания. Рекомендуются к возделыванию в Центральном, Центрально-Черноземном, Нижневолжском, Средневолжском, Северо-Кавказском регионах России. В Госсортоиспытании 2006 г. наиболее высокие показатели урожайности получены в Средневолжском регионе, так на Батайском сортоучастке при урожайности 4,9 т/га он превзошел стандарт Орловчанин на 0,9 т/га. Максимальная урожайность – 5,6 т/га получена на Заинском ГСУ в республике Татарстан.

Таблица 2.1 - Производство зерна сельскохозяйственных культур

Наименование продукции	Область применения
Озимая и яровая пшеница	Получаемая из зёрен пшеницы мука идёт на выпекание хлеба, изготовление макаронных и кондитерских изделий. Пшеница также используется как кормовая культура, входит в некоторые рецепты приготовления пива и водки. Полезные свойства пшеницы весьма разнообразны. Этот злак состоит из большого количества крахмала, богат легкоусвояемыми углеводами и белками. В зернах присутствует много магния, кальция. Фосфорные соединения необходимы для прохождения процессов обмена веществ.
Гречиха	Гречиха является крупяной культурой из семейства «Гречишные». Из нее изготавливают гречневую крупу (ядрица), продел, смоленскую крупу, гречневую муку и медицинские препараты. Это растение содержит в себе большое количество железа, кальция, калия, фосфора, йода, цинка, фтора, молибдена, кобальта, а также витамины В9 (фиолетовая кислота), В2, В1, РР, Е. Хлебное и медоносное растение, семена которого идут в пищу человека и отчасти животных (свиней, лошадей и др).

Соя	Соя — зернобобовая культура, которая имеет наиболее широкий спектр применения. Ее используют как продовольственную, целебную, кормовую, техническую, агротехническую культуру, как сырье для промышленности. Соя — зернобобовая культура. Из семян сои изготавливают муку для кондитерских изделий и получают масло, которое употребляют в пищу и используют для производства маргарина. Соя идет на приготовление различных соусов, молока, сыра. Благодаря высокому содержанию растительного белка ее используют как заменитель мяса.
-----	---



Рисунок 2.4 – Соя

Для начала осуществления любой деятельности необходимо организовать будущий процесс, и в части финансового и стратегического планирования, и в части оформления прав, и в части обеспечения производственной деятельности а основными средствами.

3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОЕКТА

В получении высоких и устойчивых урожаев сельскохозяйственных культур при хорошем качестве продукции большую роль играют, приспособленные к возделыванию в местных условиях.

Сорт – одно из средств сельскохозяйственного производства. При внедрении в производство новых, лучших сортов возрастает урожайность, повышается адаптивность растений к неблагоприятным условиям среды, устойчивость к вредителям и болезням, увеличивается выход и улучшается качество продукции, расширяются возможности механизации посева, ухода за возделываемыми культурами и уборки урожая.

Семеноводство – специальная отрасль сельскохозяйственного производства, задача которой – быстрая реализация достижений селекции и обеспечение всех хозяйств высококачественными семенами сортов и гибридов.

В процессе семеноводства осуществляется двуединая задача - размножение высококачественных сортовых семян до необходимого количества и сохранение их сортовых и урожайных качеств.

Наш проект позволит обеспечить:

1) массовое (размножение сортовых семян до размеров, полностью обеспечивающих плановую посевную площадь каждого рекомендованного сорта в НПОЦ ИНТЕРГАЦИЯ;

2) поддержание высоких сортовых качеств производимых семян, т. е. сохранение генетических качеств сорта для последующей реализации сельхозпроизводителям;

3) поддержание сортовых семян в здоровом и максимально жизнеспособном состоянии;

4) получения компетенций в рамках практической подготовки обучающихся по дисциплинам: растениеводство, селекции и семеноводства уровней бакалавриата, магистратуры и аспирантуры;

Реализация проекта требует осуществление мероприятий по специализации и концентрации производства и межхозяйственной кооперации в семеноводстве. Хорошо развитую материально – техническую базу семеноводства, что позволит проводить полную обработку семян и их правильное хранение.

Посевные площади на 2024 год составят 3 000 га земли сельскохозяйственного назначения, из них под посеvy репродуктивного семеноводства 0,002 га:

Для выполнения сельскохозяйственных работ организация имеет следующие виды техники, оборудования и помещения:

Таблица 3.2 - Машинотракторный парк НОПЦ «Интеграция»

Тип	Марка	Год выпуска
Трактор	Кировец К-744Р4	
Трактор	Кировец К-742М	2022
Трактор	Белорус МТЗ 1221.2	2001
Трактор	Белорус МТЗ 1221у1	2001
Трактор	Белорус МТЗ 82.1 КУН	1999
Трактор	Белорус МТЗ 82.1	
Трактор	Белорус МТЗ 80	
Экскаватор	Белорус МТЗ 80 ЭО 2621 ЭЗ/82	2000
Трактор	Т 25А	2001
Трактор	John Deere 8430	2008
Трактор	Terrion ATM 7360	2016
Грузовой автомобиль	ГАЗ САЗ 35071	2013
Грузовой автомобиль	КАМАЗ 780400	2018
Грузовой автомобиль	КАМАЗ 780874-05 манипулятор	
Грузовой автомобиль	МАЗ 5551 А-2 4327	
Комбайн	Acros 585	
Комбайн	Acros 595 Plus	
Комбайн	John Deere 1175	2001
Комбайн	John Deere 9560 STS	2001

Таким образом, для проведения весеннее – полевых, посевных и уборочных работ по обработке посевов техника имеется. Однако она изношена на 70% и требуется обеспечить обновление машино - тракторного парка сельскохозяйственной техники.

Основные средства, приобретаемые в рамках проекта

В рамках настоящего проекта ФГБОУ ВО Орловский ГАУ планирует производство семян гречихи и гороха, зерна пшеницы, гречихи и других культур на площади 3 000 га пашни.

Для комплексного выполнения намеченных мероприятий необходимо приобретение сельскохозяйственной техники и оборудования (таблица 3.3.).

Таблица 3.3 – Потребность в сельскохозяйственной технике

Название машины	Кол-во, шт	Стоимость за единицу, тыс.руб	Общая стоимость, тыс. руб
-----------------	------------	-------------------------------	---------------------------

Ростсельмаш Серия 2000	2	21200	42400
МТЗ-1221	4	4000	16000
Оборотный плуг	2	8000	16000
Культиватор Ростсельмаш R1830	2	9800	19600
Каток ККШ-6	2	480	960
Протравитель семян ПСМ-25	2	650	1300
Посевной комплекс АТ-11	1	14600	14600
Опрыскиватель RSM TS-3200 Satellite	1	3250	3250
Разбрасыватель минеральных удобрений GRACH 1000	1	370	370
Комбайн TORUM785	2	30600	61200
Комбайн NOVA	1	11000	11000
КАМАЗ 45143-15	2	7000	14000
ВСЕГО			200680

Строительство семеноводческого комплекса

Комплекс рассчитан на 10 000 тонн обработки и хранения семян и зерна в сезон. Здание семеноводческого комплекса имеет прямоугольную форму. Конструктивная схема здания принята каркасная.

Фундаменты монолитные железобетонные.

Каркас здания выполнен из металлических конструкций.

Ограждающие конструкции приняты из сэндвич панелей.

Перекрытия – сборно-монолитные железобетонные.

Перегородки - кирпичные.

Кровля выполнена из профлиста.

Полы – асфальтобетонные, бетонные.

В производственном отсеке предусмотрено индивидуальное ленточное остекление (двухкамерное) на отметках первого и третьего этажа. Для остекления используется алюминиевый профиль.

Стоимость строительства - 50 515,7 тыс. рублей.

Строительный объем здания составляет 12574 м³.

Общая площадь здания 2 727 м².

В соответствии с технологическим процессом в составе комплекса предусмотрено:

- отделение приема зерна;
- отделение очистки;
- отделение сушки;
- отделение фасовки (фасовка осуществляется в Биг-беги);
- отделения временного и длительного хранения.

Отделение приема зерна с автотранспорта состоит из нескольких элементов: конвейера подачи семян в норию из приемного бункера; автомобилеразгрузчика; магнитного сепаратора для удаления нежелательных металлических примесей, нории.

В рамках технологического процесса на этапе предварительной очистки семенной материал будет проходить отбор и удаление легких примесей, шелухи, частиц соломы, пыли, загрязнений, минеральных и органических примесей. Далее зерно поступит в буферные бункеры для временного хранения. На этапе семенной, или вторичной, очистки отсеются оставшиеся примеси, семена сорняков, щуплое и поврежденное зерно.

Поточная линия заканчивается отделением протравливания и затаривания весовыбоечным аппаратом, мешкозашивочной машиной, а также механизмами для подачи семян в семенохранилища, лучше всего бункерного типа.



Рисунок 3.1 – Семеноводческого комплекса

ЛИНИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ СЕМЯН (ПРИЛОЖЕНИЕ 1)

Рисунок 3.2 – Линия по подготовке семян

КОМПОНОВОЧНАЯ СХЕМА ЛИНИИ ПОДГОТОВКИ СЕМЯН

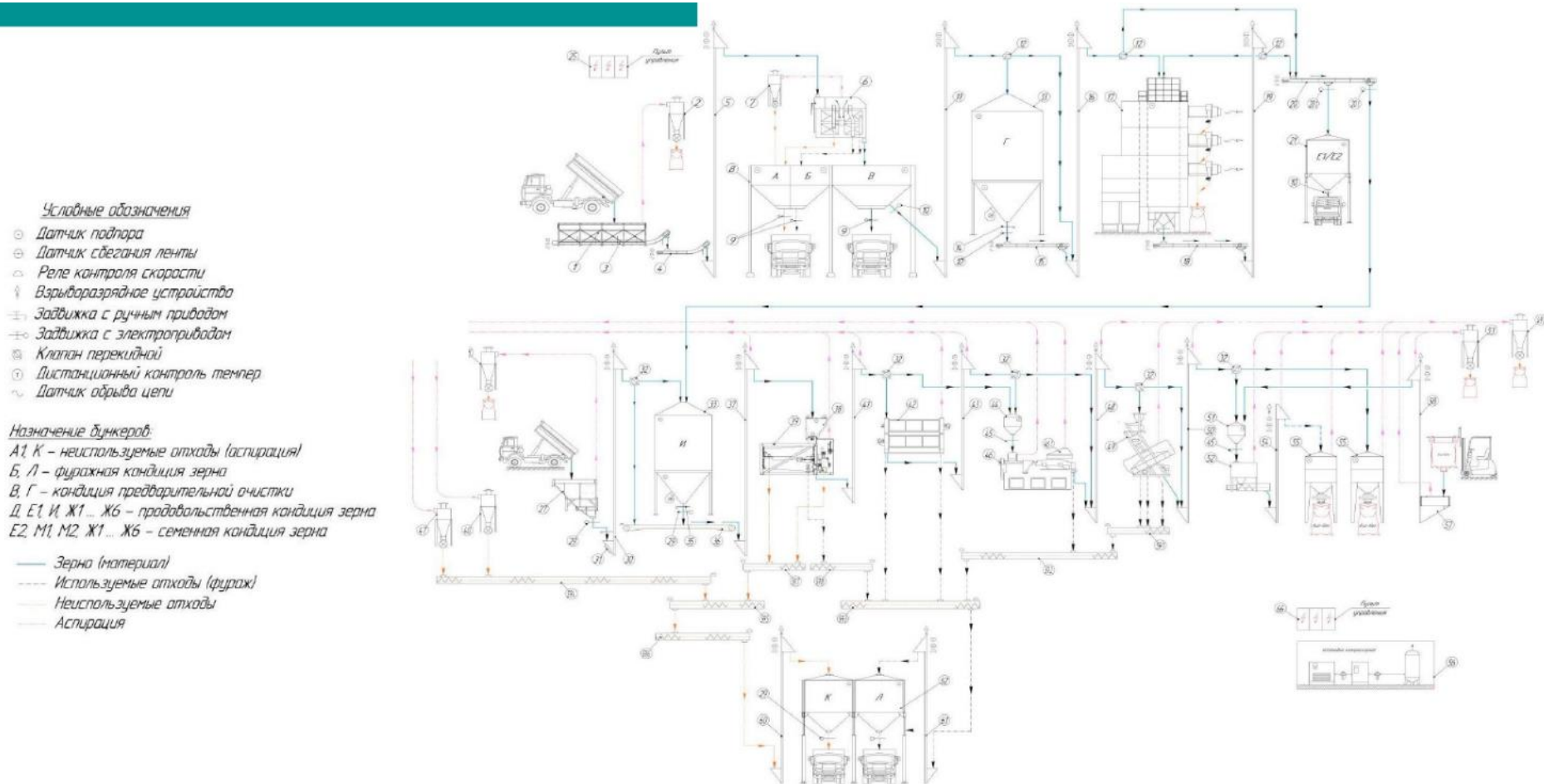


Рисунок 3.3 – Компонировочная линия

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СХЕМА ЛИНИИ ПОДГОТОВКИ СЕМЯН

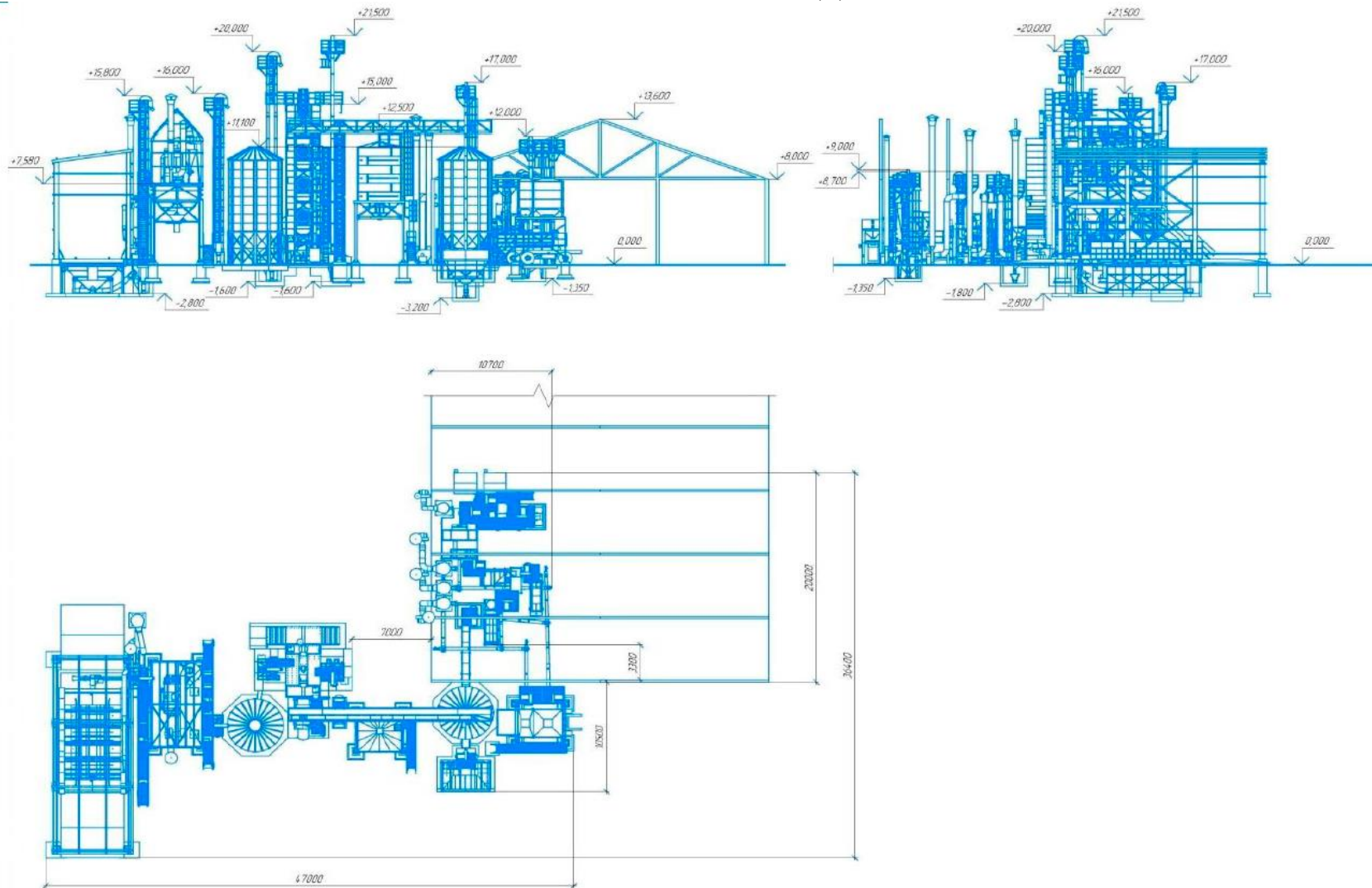


Рисунок 3.4 – Технологическая схема линии подготовки семян

Сроки и этапы реализации проекта.

Перед началом производственной деятельности предварительно необходимо заключить договора на приобретение материально-технических ресурсов для возделывания сельскохозяйственных культур. Далее следует определить план организационных мероприятий по проведению закупок и организации сельскохозяйственных работ.

Таблица 3.4 - Календарный план работ по проекту

Мероприятия	Сроки выполнения
Предпроектные изыскания (производственная деятельность – идея, постановка цели, разработка производственная деятельность-плана)	Сентябрь 2023 г.
Посевы озимых культур на 1200 га (предпроектные работы)	Сентябрь 2023 г.
Заключение договоров на покупку и установку семяочистительного комплекса	Январь - февраль 2024 г.
Заключение договоров на покупку и поставку техники и оборудования для возделывания сельскохозяйственных культур	Январь - февраль 2024 г.
Подготовка документов на строительство комплекса	Февраль - март 2024 г.
Подготовка территории для организации комплекса по очистке семян	Март - апрель 2024 г.
Приобретение удобрений, средств химической защиты растений	Март - апрель 2024 г.
Покупка техники и оборудования	Март - июнь 2024 г.
Заключение договора на подготовку (изготовление) семяочистительного комплекса, его строительство и установку (поэтапная работа на 2024 - 2025 гг.)	Март - сентябрь 2024 г.
Заключение договора на подготовку (изготовление) линии подготовки семян, его доставку и установку (поэтапная работа на 2024 - 2025 гг.)	Июль 2024 г. - июль 2025 г.
Сев	Апрель - май 2024 г.
Внесение удобрений	Апрель - май 2024 г.
Обработка посевов СХЗР	Май – сентябрь 2024 г.
Заключение договора на реализацию продукции	Июль - август 2024 г.

Следующая задача в рамках плана маркетинга – поиск наиболее выгодных покупателей продукции, заключение долгосрочных договоров поставки. С кем возможно заключить договора о сотрудничестве и предварительные договора сбыта продукции

4. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Целью проекта является организация производства зерновых культур. Затраты на возделывание сельскохозяйственных культур отразим в технологии возделывания каждой.

Технология возделывания гречихи на семена

Возделывание гречихи на семена в 2024 году планируется на площади 0,001 га с урожайностью 20 ц/га. Потребность в семенах сорт «Даша» – 0,07 кг (норма высева семян – 70 кг/га), семена - элита покупные.

Таблица 4.1. – Технология возделывания гречихи на семена

	Количество	Стоимость, руб.	Потребность на площадь (га)			Стоимость на площадь, руб.		
	на 1 га	единицы	0,001	3	90	0,001	3	90
Горючее, ц	0,59	6000,000	0,001	1,770	53,100	3,540	10620,0	318600,0
Семена, кг/га	70	150,0	0,07	210	6300	10,500	31500,0	945000,0
Удобрения ц, всего	-	-				13,625	40875,0	1226250,0
амиачная селитра ц/га	1,5	3250	0,0015	4,5	135	4,875	14625,0	438750,0
фосфорно-калийные, ц/га	2,5	3500	0,0025	7,5	225	8,750	26250,0	787500,0
Средства химической защиты растений, всего	-	-				7,120	21360,0	640800,0
протравитель ТМТД, кг/т	4	850,0	0,008	24,0	720,0	6,800	20400,0	612000,0
микроэлементы Альбит, мл/т	50	3,2	0,100	300,0	9000,0	0,320	960,0	28800,0
Урожайность, ц/га	20	10000,0						
Себестоимость, руб.	69570,0 руб./га	3478,5 руб/ц						

Таблица 4.2. – Технология возделывания гороха на семена

	Количество	Стоимость, руб.	Потребность на площадь (га)			Стоимость на площадь, руб.		
	на 1 га	единицы	0,001	3	90	0,001	3	90
Горючее, ц	0,59	6000,000	0,001	1,770	53,100	3,540	10620,0	318600,0
Семена, кг/га	250	100,0	0,25	750	22500	25,000	75000,0	2250000,0
Удобрения ц, всего	-	-				15,250	45750,0	1372500,0
амиачная селитра ц/га	1	3250	0,001	3	90	3,250	9750,0	292500,0
фосфорные, ц/га	2	3000	0,002	6	180	6,000	18000,0	540000,0
калийные, ц/га	2	3000	0,002	6	180	6,000	18000,0	540000,0
Средства химической защиты растений, всего	-	-				100,542	301626,72	9048801,6
инсектициды Кинфос, л/га	0,25	5000,0	0,000025	0,1	2,3	0,125	375,0	11250,0
протравитель Скарлет, л/т	10	5000,0	0,020	60,0	1800,0	100,000	300000,0	9000000,0
гербицид Пульсар, л/га	0,9	4636,0	0,000090	0,3	8,1	0,417	1251,72	37551,6
Урожайность, ц/га	20	9000,0						
Себестоимость, руб.	144332,240 руб./га	7216,6 руб./ц						

После уборки гречихи на семена её отгружают на склад. Отгрузка на склад для дальнейшего использования в собственных целях: для собственного производства семян гречихи, на третий год репродукции реализуют организациям и индивидуальным предпринимателям

Технология возделывания гречихи на семена

Возделывание гречихи на семена в 2024 году планируется на площади 0,001 га с урожайностью 20 ц/га. Потребность в семенах сорт «Даша» – 0,07 кг (норма высева семян – 70 кг/га), семена - элита покупные.

После уборки гречихи на семена её отгружают на склад. Отгрузка на склад для дальнейшего использования в собственных целях: для собственного производства семян гречихи, на третий год репродукции реализуют организациям и индивидуальным предпринимателям

Технология возделывания гречихи

Возделывание гречихи в 2024 году планируется на площади 700 га с урожайностью 18 ц/га. Потребность в семенах сорт – 84 т (норма высева семян – 1,2 ц/га), семена собственного производства.

Таблица 4.3. – Затраты по гречихе

Прямые затраты	на 1 га, руб.	Всего, тн	Всего, руб.
Амортизация всего	100,0		70000
Текущий ремонт	71,4		50000
ГСМ (0,58 ц/га)	2642,8	41	1849967
Семена	960,0	84,00	672000
в т.ч. собственные	960,0	84,00	672000
Удобрения, всего	33165,0	х	23215500,0
аммиачная селитра (1ц/га)	32500,0	700	22750000
азотовит (0,5 л/га)	175,0	350	122500
фосфотовит (0,5 л/га)	175,0	350	122500
Боротем (1 л/га)	315,0	700	220500
СХЗР, всего	3125,0	х	2187500
торнадо-500 (1 л/га)	3125,0	1750	2187500
Всего затрат труда, чел-час			2788
Всего затрат, руб.			29235438,6
Производственная себестоимость 1 т, руб.			23202,73

После уборки гречиху отгружают на склад. Реализуют организациям и индивидуальным предпринимателям по средней цене – 30 руб./кг. Планируется обработка посевов гербицидами.

Технология возделывания озимой пшеницы

Возделывание озимой пшеницы в 2024 году планируется на площади 1200 га с урожайностью 40 ц/га. Потребность в семенах – 240 т (норма высева семян – 2 ц/га), семена собственного производства.

Таблица 4.4. – Расчет затрат по пшенице (1)

	Количество		Стоимость, руб.	
	на 1 га	всего	единицы	всего
Горючее, ц	0,59	708,00	5000	3540000,0
Семена, ц/га	2	2400,0	4000	9600000
Удобрения ц, всего	-	-	-	18315000
в том числе азофоска (весна)	2	2400	2500	6000000
диамофоз (осень)	1	1200	3500	4200000
Аммиачная селитра	1,5	1800	2050	7380000
Подкормка Акварин №5	3,5	4200	175	735000
Ядохимикаты, всего	-	-	-	6639480,0
Протравитель Виал трио (л/т)	1	240,0	3300	792000,0
Гербицид Колибра (гр/га)	50	60000,0	5	300000,0
Прилипатель ПАВ (гр/га)	200	240000,0	0,28	67200,0
Инсектицид Борей (л/га) (0,1+0,1)	0,2	240,0	3960	950400,0
Фунгицид Колосаль (л/га)	0,8	960,0	2196	2108160,0
Гербицид Ластик Топ (л/га)	0,7	840,0	2883	2421720,0

Таблица 4.5. – Расчет затрат по пшенице (2)

	ед/1га	всего
Электроэнергия, кВт. ч	14,8	17784,0
Мелкий инвентарь (сцепки, тросы)	5,8	7000
Амортизация всего в т.ч.	-	2046313,80
трактора, комбайны	998,21	1197856,97
сельскохозяйственные машины	707,05	848456,82
Текущий ремонт всего, руб. вт.ч.	-	-
трактора, комбайны	-	2994642,43
сельскохозяйственные машины, руб	1455,73	1746874,75

Таблица 4.6. – Расчет затрат по пшенице (3)

Прямые затраты	мех-ры	рабочие	всего
Тарифный фонд зарплаты	1824049,70	185268,10	2009317,80
Доплата за продукцию	592035,94	27790,21	619826,15
за качество и сроки+пов опл за убор	183108,97	0	183108,97
за классность	135319,52	0	135319,52
за стаж	273607,46	27790,21	301397,67
Отпуска	188696,29	16639,85	205336,14
Начисления	724825,69	63917,49	788743,18
Всего зарплата	3329607,62	293615,66	3623223,28

Таблица 4.7. – Расчет затрат по пшенице (4)

	всего	на 1 га	на 1 ц
Итого затрат	48651843,51	40543,20	1013,58
Затраты труда всего, чел. час	10472,67	8,73	0,22

Таблица 4.8. – Экономическая эффективность возделывания пшеницы

Показатели	Площадь, га	
	1	1200
Урожайность: основной продукции, ц/га	40	
Валовой сбор: основная продукция, ц	40	48000
Цена 1 ц: основной продукции, руб.	1200,00	
Стоимость основной продукции, руб	48000	57600000
Производственные затраты, руб.	40543,20	48651843,51
Себестоимость 1 ц, руб.	1013,58	
Чистый доход (убыток), руб.	7456,80	8948156,49
Рентабельность (убыточность), %	18,39	

После уборки озимую пшеницу отгружают на склад. Реализуют организациям и индивидуальным предпринимателям по средней цене – 12 руб./кг. Планируется обработка посевов и внесение удобрений.

Технология возделывания сои

Возделывание сои в 2024 году планируется на площади 300 га с планируемой урожайностью 17 ц/га. Потребность в семенах – 30 т (норма высева семян 1,2 ц/га), Семена собственного производства. Планируется обработка посевов, внесение удобрений.

Таблица 4.9. – Затраты по сое (1)

	Количество		Стоимость, руб.	
	на 1 га	всего	единицы	всего
Горючее, ц	0,54	162,00	4700	761400,00
Семена (Припять), ц/га	1,2	360	3000	1080000
Удобрения, всего	-	-	-	2115000

в том числе Азофоска (весна)	2	600	2500	1500000
Аммиачная селитра	1	300	2050	615000
Подкормка Бор (л/га)	1	300	315	94500
Подкормка Молибден (л/га)	0,5	150	3202	480300
Подкормка Фосфор (л/га)	4	1200	500	600000

Таблица 4.10. – Затраты по сое (2)

Ядохимикаты (л/га), всего	Количество		Стоимость, руб.	
	на 1 га	всего	единицы	всего
		-	-	4733610
Протравитель Делит Про	0,5	150	10831	1624650
Протравитель Хайкоут	0,5	150	5916	887400
Гербицид Корум	1,8	540	3000	1620000
Прилепатель Даш	0,9	270	812	219240
Фунгицид Колосаль	0,4	120	2196	263520
Инсектицид Борей	0,1	30	3960	118800

Таблица 4.11. – Затраты по сое (3)

	Стоимость	
	ед/1га	всего
Текущий ремонт всего, руб вт.ч.	-	158214,10
трактора, комбайны	183,52	55054,99
сельскохозяйственные машины, руб	343,86	103159,11

Таблица 4.12. – Затраты по сое (4)

Прямые затраты	всего
Тарифный фонд зарплаты	137506,20
Доплата за продукцию	95383,26
за качество и сроки+пов опл за убор	75618,04
за классность	19765,22
Отпуска	12282,90
Начисления	76003,43
Всего зарплата	245172,36

Таблица 4.13. – Затраты по сое (5)

	всего	на 1 га	на 1 ц
Основные затраты всего	9152425,45	-	-
Накладные расходы	91524,25	-	-

Итого затр с накладными	9243949,70	30813,17	1812,54
Затр труда всего, чел. час	322,37	1,07	0,06

Таблица 4.14. – Экономическая эффективность возделывания сои

Показатели	Площадь, га	
	1	700
Урожайность: основной продукции, ц/га	17	
Валовой сбор: основная продукция, ц	17	5100
Цена 1 ц: основной продукции, руб.	4000	
Стоимость основной продукции, руб	68000	20400000
Производственные затраты, руб.	30508,08	9152425,45
Себестоимость 1 ц, руб.	1812,54	
Чистый доход (убыток), руб.	37491,92	11156050,30
Рентабельность (убыточность), %	120,68	

После уборки сою отгружают на склад. Реализуют крупным организациям и индивидуальным предпринимателям по средней цене – 30 руб./кг.

Технология возделывания яровой пшеницы

Возделывание яровой пшеницы в 2024 году планируется на площади 800 га с планируемой урожайностью 35 ц/га. Потребность в семенах – 20 т (норма высева семян 2 ц/га), семена собственного производства. Планируется обработка семян, посевов, внесение удобрений.

Таблица 4.15. – Расчет затрат по озимой пшенице (1)

	Количество		Стоимость, руб.	
	на 1 га	всего	единицы	всего
Горючее, ц	0,59	472,0	5000	2360000,00
Семена, ц/га	2	1600	2000	3200000
Удобрения, всего	-	-	-	12210000
в том числе азофоска (весна)	2	1600	2500	4000000
диамофоз (осень)	1	800	3500	2800000
Аммиачная селитра	1,5	1200	2050	4920000
Подкормка Акварин №5	3,5	2800	175	490000
Ядохимикаты, всего	-	-	-	3982944,0
Протравитель Виал трио (л/т)	1	47,2	3240	152928,0
Гербицид Балерина (л/га)	0,3	240,0	160,2	38448,0
Гербицид Мортира (гр/га)	12	9600,0	14,38	138048,0
Инсектицид Борей (л/га) (0,1+0,1)	0,2	160,0	3960	633600,0
Фунгицид Колосаль (л/га)	0,8	640,0	2196	1405440,0
Гербицид Ластик Топ (л/га)	0,7	560,0	2883	1614480,0

Таблица 4.16. – Расчет затрат по озимой пшенице (2)

	ед/1га	всего
Мелкий инвентарь (цепки, тросы)	8,75	7000
Амортизация всего в т.ч.	-	517786,03
трактора, комбайны	325,39	260310,02
сельскохозяйственные машины	321,85	257476,02
Текущий ремонт всего, руб вт.ч.	-	806760,54
трактора, комбайны	438,83	351063,52
сельскохозяйственные машины, руб	569,62	455697,02

Таблица 4.17. – Расчет затрат по озимой пшенице (3)

Прямые затраты	меха-ры	рабочие	всего
Тарифный фонд зарплаты	616933,76	239800,59	856734,35
Доплата за продукцию	308466,88	119900,30	428367,17
за качество и сроки+пов опл за убор	133826,68	0	133826,68
за классность	43151,67	-	43151,67
за стаж	92540,06	35970,09	128510,15
Отпуска	75643,93	28092,64	103736,57
Начисления	311324,86	120603,79	431928,65
Всего зарплата	1312369,43	508397,32	1820766,74

Таблица 4.18. – Расчет затрат по озимой пшенице (4)

	всего	на 1 га	на 1 ц
Основные затраты всего	25131677,97	-	-
Накладные расходы	2513167,80	-	-
Итого затрат с накладными	27644845,76	34556,06	987,32
Затраты труда всего, чел.-час	4264,95	5,33	0,15

Таблица 4.19. – Экономическая эффективность возделывания

Показатели	Площадь, га	
	1	800
Урожайность: основной продукции, ц/га	35	
Валовой сбор: основная продукция, ц	35	28000
Цена 1 ц: основной продукции, руб.коп	1200,00	
Стоимость основной продукции, руб	420000	336000000
Производственные затраты, руб.коп	31414,60	25131677,97
Себестоимость 1 ц, руб.коп	987,32	
Чистый доход (убыток), руб.коп	388585,40	308355154,24
Рентабельность (убыточность), %	1115,42	

После уборки пшеницу отгружают на склад. При производстве зерна 3-4 класса продовольственную пшеницу реализуют крупным организациям и индивидуальным предпринимателям по средней цене – 12 руб./кг.

Представим план производственной деятельности на перспективный период.

Таблица 3.5. -Планирование объёма производства

Наименование показателя	Ед. изм.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
Площадь сельхозугодий	га	3600,002	3600,000	3600,000	3600,000	3600,000	3600,000	3600,000
Посевная площадь, в т.ч.:	га	3000,002	3006,002	3186,002	3186,002	3186,002	3186,002	3186,002
гречиха	га	700	700	700	700	700	700	700
яровая пшеница	га	800	800	800	800	800	800	800
озимая пшеница	га	1200	1200	1200	1200	1200	1200	1200
соя	га	300	300	300	300	300	300	300
гречиха на семена	га	0,001	3	90		0,001	3,000	90,000
гречиха на семена			0,001	3	90		0,001	3,000
гречиха на семена				0,001	3	90		0,001
гречиха на семена					0,001	3	90	
горох на семена		0,001	3	90		0,001	3,000	90,000
горох на семена			0,001	3	90		0,001	3,000
горох на семена				0,001	3	90		0,001
горох на семена					0,001	3	90	
Чистый пар	га	600	594	414	414	414	414	414
Урожайность:	ц/га							
гречиха	ц/га	18	20	22	24	25	25	25
яровая пшеница	ц/га	35	38	40	45	50	50	50
озимая пшеница	ц/га	40	45	48	50	50	55	55
соя	ц/га	17	18	20	21	22	22	22
гречиха на семена	ц/га	20	20	20	20	20	20	20
горох на семена	ц/га	20	20	20	20	20	20	20
Валовой сбор:	т							
гречиха: зерно	т	1260	1400	1540	1680	1750	1750	1750
из них: на семена будущ.года	т	84	78					

яровая пшеница: зерно	т	2800	3040	3200	3600	4000	4000	4000
из них: на семена будущ.года	т	176,0	176,0	176,0	176,0	176,0	176	176
озимая пшеница: зерно	т	4800	5400	5760	6000	6000	6600	6600
из них: на семена будущ.года	т	264	264	264	264	264	264	264
соя: зерно	т	510	540	600	630	660	660	660
из них: на семена будущ.года	т	40	40	40	40	40	40	40
гречиха на семена	т	0,002	6,002	186,0	186,0	186,0	186,0	186,0
из них: на семена будущ.года	т	0,002	6	19	19	19	19	19
горох на семена	т	0,002	6	186	186	186	186	186
из них: на семена будущ.года	т	0,002	6,00	23,25	23,25	23,25	23,25	23,25
Валовой сбор зерновых	т	9370	10380	11100	11910	12410	13010	13010
Реализация зерновых	т	7926	8840	9558	10287	10737	11277	11277
Реализация семян гречихи	т	0	0	167	167	167	167	167
Реализация семян гороха	т	0	0	163	163	163	163	163
Рост объема реализации зерновых к предыдущему году	%		112	108	108	104	105	100

Просчитав затраты на производство конкретных видов продукции растениеводства и запланировав производственные показатели на будущее отобразим все затраты на производство и реализацию продукции.

Расчет тарифного фонда заработной платы работников

Таблица 3.6 -Среднемесячная заработная плата работников К(Ф)Х

Показатели	Ед. изм.	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
Численность работающих	чел.	20	20	20	20	20	20
Среднемесячная заработная плата - всего	чел.	20	20	20	20	20	20
в т.ч. механизатор	руб.	20000	21000	22050	23153	24310	25526
Расходы на оплату труда	руб.	20000	21000	22050	23153	24310	25526
Расходы на оплату страховых взносов и платежи во внебюджетные фонды (ОПС, ОМС, ФСС)	руб.	400000	420000	441000	463050	486203	510513

Плановые годовой фонд оплаты труда работников НОПЦ «Интеграция» и отчисления во внебюджетные фонды будут складываться из тарифного фонда оплаты труда и затрат на полевые, посевные и уборочные работы, которые запланированы на основании технологических карт возделывания культур (таблица 4.1.).

Реализация продукции будет производиться по взаимовыгодным ценам между контрагентами, что даёт возможность вести конкурентоспособное производство.

Таблица 3.7 - Планируемый объем продаж и выручка от реализации продукции

виды продукции	2024 год		ИТОГО	2025 год		ИТОГО	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	2031 год	2032 год	2033 год
	3 кв.	4 кв.		3 кв.	4 кв.									
Гречиха														
цена, руб.	33000	33000	33000	33000	33000	33000	33000	33000	33000	33000	33000	33000	33000	33000
объем продаж, т		1176,0	1176,0	661,0	661,0	1322,0	1540,0	1680,0	1750,0	1750,0	1750,0	1750,0	1750,0	1750,0
выручка, тыс.руб.	0	38808	38808	21813	21813	43626	50820	55440	57750	57750	57750	57750	57750	57750
Яровая пшеница														
цена, руб.	11000	11000	11000	11000	11000	11000	11000	11000	11000	11000	11000	11000	11000	11000
объем продаж, т	1312,0	1312,0	2624,0	1432,0	1432,0	2864,0	3024,0	3424,0	3824,0	3824,0	3824,0	3824,0	3824,0	3824,0
выручка, тыс.руб.	14432	14432	28864	15752	15752	31504	33264	37664	42064	42064	42064	42064	42064	42064
Озимая пшеница														
цена, руб.	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000
объем продаж, т	2268,0	2268,0	4536,0	2568,0	2568,0	5136,0	5496,0	5736,0	5736,0	6336,0	6336,0	6336,0	6336,0	6336,0
выручка, тыс.руб.	27216	27216	54432	30816	30816	61632	65952	68832	68832	76032	76032	76032	76032	76032
Соя														
цена, руб.	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000
объем продаж, т		470,4	470,4	250,2	250,2	500,4	560,4	590,4	620,4	620,4	620,4	620,4	620,4	620,4
выручка, тыс.руб.	0	14112	14112	7506	7506	15012	16812	17712	18612	18612	18612	18612	18612	18612
Семена гречихи														
цена, руб.	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
объем продаж, т			0		0		167	167	167	167	167	167	167	167
выручка, тыс.руб.	0	0	0	0	0	0	16749	16749	16749,2	16749,2	16749,2	16749,2	16749,2	16749,2
Семена гороха														
цена, руб.	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
объем продаж, т			0		0	0	163	163	163	163	163	163	163	163
выручка, тыс.руб.	0	0	0	0	0	0	14648	14648	14648	14648	14648	14648	14648	14648
Выручка - всего, тыс.руб.	41648	94568	136216	75887	75887	151774	183597	196397	204007	211207	211207	211207	211207	211207

Следует отметить, что заключение договоров на удобрения, средства защиты растений, ГСМ будут с условием предоплаты 30%.

Основными источниками финансирования проекта являются средства инвестиций и денежные средства от приносящей доход деятельности.

Таблица 3.8 - Структура финансирования в первый год реализации проекта

Показатель	Сумма, тыс. руб.	Доля в инвестициях, %
Потребность в средствах для реализации производственной деятельности проекта (инвестиционные затраты) – всего, в т.ч.:	558 881 872,3	100
Инвестиции	447 993 416,0	80,2
Собственные средства (на обеспечение материальных затрат и оборотных средств) в первый год реализации проекта	110888456,3	19,8

4. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА

Все затраты, связанные с производством продукции в первый год реализации проекта возмещаются за счёт доходов от приносящей доход деятельности от реализации сельскохозяйственных культур. На основе технологических карт возделывания сельскохозяйственных культур и хозяйственных нужд проекта представлены общие затраты на реализацию проекта.

Таблица 4.1 - Общие затраты на производство по реализации проекта, руб.

Статьи расходов	годы реализации проекта									
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Основные средства, в т.ч.:	50515735,50	196797751,50	35,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Строительство семяочистительного комплекса	50 515 700,00									
Линия по подготовке семян		196 797 716,00								
Сельскохозяйственная техника	100 340 000,00	100 340 000,00								
Семена гречихи (элита)	10,50	10,50	10,50							
Семена гороха (элита)	25,00	25,00	25,00							
Амортизация ОС:	505157	2020629	9892538	9892538	9892538	9892538	9892538	9892538	9892538	9892538
Оборотные средства, в т.ч.:	103925046	108958824	114238986	119788714	125616206	131735378	138160845	144907955	151992827	159432391
Семена	14552000	15279600	16043580	16845759	17688047	18572449	19501072	20476125	21499932	22574928
Удобрения	55855500	58648275	61580689	64659723	67892709	71287345	74851712	78594298	82524013	86650213
СХЗР	17543534	18420711	19341746	20308834	21324275	22390489	23510013	24685514	25919790	27215779
ГСМ	8511367	8936935	9383782	9852971	10345620	10862901	11406046	11976348	12575166	13203924
Зап. части и текущий ремонт	4009617	4210098	4420603	4641633	4873715	5117400	5373270	5641934	5924031	6220232
Электроэнергия	102512	107637	113019	118670	124604	130834	137375	144244	151456	159029
Налог на землю	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000
Транспортный налог	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000
Оплата труда	5352193	5619803	5900793	6195833	6505625	6830906	7172451	7531074	7907627	8303009
Начисления страховых взносов	1611110	1691666	1776249	1865062	1958315	2056231	2159042	2266994	2380344	2499361
Прочие расходы	50516	55567	55567	61124	67236	73960	81356	89492	98441	108285
Итого	110888349,3	116270293	121916029	127849609	134080145	140622514	147492338	154706023	162280799	170234760

Таблица 4.2 - Финансово – экономические показатели реализации проекта, руб.

Показатели	годы реализации проекта									
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Выручка от реализации	136216000	151774066	183597193	196397200	204007200	211207200	211207200	211207200	211207200	211207200
Текущие денежные платежи										
Семена	14552000	15279600	16043580	16845759	17688047	18572449	19501072	20476125	21499932	22574928
Удобрения	55855500	58648275	61580689	64659723	67892709	71287345	74851712	78594298	82524013	86650213
СХЗР	17543534	18420711	19341746	20308834	21324275	22390489	23510013	24685514	25919790	27215779
ГСМ	8511367	8936935	9383782	9852971	10345620	10862901	11406046	11976348	12575166	13203924
Зап.части и текущий ремонт	4009617	4210098	4420603	4641633	4873715	5117400	5373270	5641934	5924031	6220232
Электроэнергия	102512	107637	113019	118670	124604	130834	137375	144244	151456	159029
Налоги	3300000	3300000	3300000	3300000	3300000	3300000	3300000	3300000	3300000	3300000
Оплата труда	5352193	5619803	5900793	6195833	6505625	6830906	7172451	7531074	7907627	8303009
Начисления страховых взносов	1611110	1691666	1776249	1865062	1958315	2056231	2159042	2266994	2380344	2499361
Прочие расходы	50516	55567	55567	61124	67236	73960	81356	89492	98441	108285
Затраты на продукцию	110888349	116270293	121916029	127849609	134080145	140622514	147492338	154706023	162280799	170234760
Прибыль от реализации продукции	25327651	35503773	61681164	68547591	69927055	70584686	63714862	56501177	48926401	40972440
Рентабельность реализованной продукции	22,84	30,54	77,00	97,00	52,00	91,00	92,00	93,00	94,00	95,00
НДС	1519659	2130226	3700870	4112855	4195623	4235081	3822892	3390071	2935584	2458346
Денежные средства после налогообложения	23807992	33373547	57980294	64434736	65731431	66349605	59891970	53111107	45990817	38514093

Таблица 4.3 - Расчет срока окупаемости реализации проекта

Показатели	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.	2031 г.	2032 г.	2033 г.
Инвестиционные затраты	447 993 523									
Затраты по проекту, руб.	112 408 008	118 400 519	125 616 899	131 962 464	138 275 769	144 857 595	151 315 230	158 096 093	165 216 383	172 693 107
Выручка от реализации и собственные средства, руб.	136 216 000	151 774 066	183 597 193	196 397 200	204 007 200	211 207 200	211 207 200	211 207 200	211 207 200	211 207 200
Чистая прибыль по проекту, руб.	23 807 992	33 373 547	57 980 294	64 434 736	65 731 431	66 349 605	59 891 970	53 111 107	45 990 817	38 514 093
Срок окупаемости, лет	8,7									

Все вышеперечисленные показатели свидетельствуют о высокой эффективности проекта и его устойчивости к рискам и инфляции в процессе реализации. При дальнейшем росте урожайности культур и наращивании объема производственной деятельности центр будет наращивать свой доход. Рассчитанное значение говорит о целесообразности использования средств.

Таблица 4.4 – Инвестиционные затраты по проекту

Наименование приобретаемого имущества, выполняемых работ, оказываемых услуг	Кол-во	Цена руб./ед.	Сумма, руб.	в том числе	
				Инвестиции	Собственные средства
Строительство семяочистительного комплекса	1	50 515 700	50 515 700	50 515 700	
Линия по подготовке семян	1	196 797 716	196 797 716	196 797 716	
Сельскохозяйственная техника	22		200 680 000	200 680 000	
Семена гречихи (элита)	0,00021	150 000	32		32
Семена гороха (элита)	0,001	100 000	75		75
Итого	x	x	447 993 523	447 993 416	107

НОПЦ «Интеграция» при реализации проекта по развитию репродуктивного семеноводства выходит на проектную мощность на 8 год реализации проекта, потребность в первоначальных оборотных средствах покрывается за счет средств от приносящей доход деятельности от научно-исследовательской деятельности в отрасли растениеводства растениеводства.

5. РИСКИ И СТРАХОВАНИЕ

Риск в проекте представляет собой вероятность наступления каких-либо неблагоприятных событий. В данном случае под риском понимается вероятность наступления такого события, при котором реализация проекта может оказаться под угрозой. Все риски приводят в одному и тому же результату финансовым потерям, которые могут выражаться в недополучении запланированных доходов, а также в невозврате части или всех вложенных в проект средств (прямом убытке). Сельское хозяйство вообще имеет повышенный уровень риска, поскольку для него характерны неэластичность спроса и короткий срок поставки, а уязвимость из-за природных катаклизмов.

Риски производителя сельхозпродукции делятся на три группы:

1) природные: воздействие погодных условий, болезни/вредители растений, технологические изменения, влияющие на сельхозпроизводство, экологические риски — загрязнение окружающей среды, изменения климата;

2) рыночные: колебание цен, обменных курсов валют;

3) регуляторные: возникающие из требований к безопасности продуктов питания, требований по охране окружающей среды.

Специфика рискованной ситуации в сельском хозяйстве состоит в том, что в этой отрасли процесс производства неразрывно связан с естественными процессами развития живых организмов — растений и животных, жизнедеятельность которых во многом зависит от природных явлений.

С целью уменьшения степени, уровня вероятного риска планируем соблюдать ряд правил.

1. Не следует избегать риска, надо предвидеть его и стремиться снизить до возможно более низкого уровня.

2. Произвести оценку - какие виды потерь наиболее возможны, насколько часто они способны возникать.

3. Потери, величина которых не превышает расчетную, ожидаемую прибыль, такие потери в принципе допустимы, но они не должны быть слишком частыми.

4. Ожидаемые потери, имеющие ощутимую вероятность появления и угрожающие убытками, в этом случае необходимо, как минимум, образовать специальный резервный фонд самострахования.

Риск – признак недоработок и недостаточно тщательного анализа. Поэтому мне необходимо прикладывать все возможные усилия и средства, необходимые для избежания рисков.

Гарантиями успешной реализации проекта является уровень ответственности руководителя проекта, залог приобретаемого имущества.