

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Масалов Владимир Николаевич

Должность: ректор

Дата подписания: 10.03.2023 10:31:05

Уникальный программный ключ:

f31e6db16690784ab6b50e564da26971fd24641c

## **ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА повышения квалификации «Управление бизнесом»**

### **1. Рабочая программа модуля «Особенности создания, развития и управления бизнес-процессами»**

1.1. Цели модуля: формирование способности анализировать факторы и условия, влияющие на деятельность организации; анализировать качество информации бизнес-анализа с точки зрения выбранных критериев; проводить анализ предметной области.

Задачи модуля: изучение основных принципов и условий предпринимательской деятельности, позволяющих осуществить выбор наиболее эффективных видов бизнеса; изучение основных понятий и категорий, применяемых в стартап-менеджменте.

1.2. Требования к уровню освоения содержания модуля

Изучение модуля формирует компетенции:

ПК-1 – способен осуществлять сбор информации о бизнес-проблемах или бизнес-возможностях (профессиональный стандарт 08.037 «Бизнес-аналитик», трудовая функция С/01.5)

ПК-2 – способен осуществлять выявление истинных бизнес-проблем или бизнес-возможностей (профессиональный стандарт 08.037 «Бизнес-аналитик», трудовая функция С/02.5)

ПК-3 – способен осуществлять анализ системы процессного управления организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения (профессиональный стандарт 07.007 «Специалист по процессному управлению», трудовая функция С/01.7)

1.3. Тематическое содержание:

Содержание модуля

Тема 1. Основы эффективного ведения бизнеса

Фазы процесса управления. Система управленческой деятельности. Объекты управления, люди, внешние связи; организация.

Тема 2. Государственная поддержка субъектов малого и среднего бизнеса

Формы, условия и порядок поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства. Имущественная поддержка. Предоставление гарантий под частные кредиты и инвестиции за счет государственных средств и имущества. Порядок оформления пакета документов для получения мер государственной поддержки.

Тема 3. Процессное управление и его компоненты

Принципы процессного управления. Взаимосвязь процессного и функционального подходов в управлении. Бизнес-процесс: понятие, сущность. Классификация бизнес-процессов. Анализ и ключевые показатели бизнес-процессов.

Тема 4. Особенности создания, развития, управления бизнес-проектов. Стартап-проекты

Особенности создания и развития бизнес-проектов. Специфика управления бизнес-проектами. Бизнес-моделирование как концептуальная основа бизнес-планирования. Технологии бизнес-планирования. Моделирование бизнес – процессов. Особенности реализации стартап-проектов. Команда стартап-проекта.

Рабочая программа учебной дисциплины может быть адаптирована для обучающихся инвалидов и лиц с ОВЗ.

## 2. Рабочая программа модуля «Бизнес-модель управления развитием организации»

2.1. Цели модуля: формирование способности находить и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-модели вновь создаваемых бизнесов; приобретение навыков по владению методикой оценки эффективности ведения бизнеса.

Задачи модуля: изучение основных принципов и условий поиска инновационных идей и формирования стратегии развития бизнеса с учетом основных стадий и фаз реализации бизнес-проектов.

2.2. Требования к уровню освоения содержания модуля

Изучение модуля формирует компетенции:

ПК-1 – способен осуществлять сбор информации о бизнес-проблемах или бизнес-возможностях (профессиональный стандарт 08.037 «Бизнес-аналитик», трудовая функция С/01.5)

ПК-2 – способен осуществлять выявление истинных бизнес-проблем или бизнес-возможностей (профессиональный стандарт 08.037 «Бизнес-аналитик», трудовая функция С/02.5)

ПК-3 – способен осуществлять анализ системы процессного управления организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения (профессиональный стандарт 07.007 «Специалист по процессному управлению», трудовая функция С/01.7)

2.3. Тематическое содержание:

Содержание модуля

Тема 1. Бизнес-модель управления развитием организации

Бизнес-модель управления развитием организации. Этапы реализации бизнес-проекта. Рестарт бизнеса.

Тема 2. Бизнес – планирование. Структура бизнес – плана

Основные составляющие успешного бизнес-проекта: бизнес - идея, бизнес - план. Содержание бизнес – планирования. Структура, функции и этапы составления бизнес - плана. Основные этапы бизнес-планирования. Основные методики и этапы разработки бизнес-плана. Оценка эффективности бизнес-плана.

Тема 3. Анализ рисков инвестиционной деятельности

Оценка эффективности и инвестиционная привлекательность бизнес-плана. Анализ рисков инвестиционной деятельности, выработка мер по их предотвращению. Источники финансирования проекта. Анализ результатов и оценка рисков проектов.

Тема 4. Реинжиниринг, управление и контроллинг бизнес-процессов

Сущность, цели, этапы и виды реинжиниринга бизнес-процессов. Этапы проведения реинжиниринга. Принципы перепроектирования бизнес-процессов. Условия реинжиниринга и факторы риска. Управление и контроллинг бизнес-процессов.

Тема 5. Информационные технологии в бизнес-планировании

Сравнение прогнозируемых моделью значений индикатора с отчетными данными. Аналитическая система Project Expert. Project Expert Professional (PE Prof). Pic Holding (модификация Project Expert Professional). Альт-Инвест Welcom Suite. WelcomPortfolio. WelcomHome. WelcomRisk. PMI PMBoK. Cobra. Open Plan. Artemis.

Тема 6. Формирование стратегий управления бизнесом

Управление стратегией на уровне рынка. Деловые стратегии. Функциональные стратегии. Типы стратегий бизнеса. Стратегические альтернативы. Выбор и реализация стратегии.

Рабочая программа учебной дисциплины может быть адаптирована для обучающихся инвалидов и лиц с ОВЗ.