

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Масалов Владимир Николаевич

Должность: ректор Аннотации к рабочим программам дисциплин (учебному предмету, курсу, модулю),

Дата подписания: 10.03.2023 10:51:55 практики в составе образовательной программы

Уникальный программный ключ:

f31e6db16690784ab6b50e564da26971fd24641e

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА повышения квалификации «Управление проектами»

1. Рабочая программа модуля «Основы проектного менеджмента. Планирование проекта»

1.1. Цели модуля: ознакомление с условиями применения, возможности и ограничения проектного менеджмента; формулирование целей проекта и презентование проектной идеи.

Задачи модуля: знание основных функций, принципов и методов проектного менеджмента; умение использовать правовые акты; владение навыками финансового обеспечения в государственном и муниципальном управлении.

1.2. Требования к уровню освоения содержания модуля

Изучение модуля формирует компетенции:

ПК-1 – способен осуществлять обеспечение финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства, включая финансовую модель (трудовая функция В/03.7)

ПК-2 – способен осуществлять организацию инициирования и планирования проекта государственно-частного партнерства (трудовая функция С/01.7)

1.3. Тематическое содержание:

Содержание модуля

Тема 1. Основы проектного менеджмента

Предпосылки перехода к управлению проектами. Эволюция развития методов управления проектами. Этапы развития управления проектами в России. Понятие проекта и управления проектом. Отличительные признаки проекта. Отличие проекта от программы. Базовые понятия управления проектами. Окружающая среда проекта. Жизненный цикл проекта. Классификация проектов. Участники проекта. Объект и субъект управления в рамках концепции управления проектами. Процессы управления проектами: процессы инициации, планирования, исполнения, контроля и завершения. Стандарты по управлению проектами.

Тема 2. Планирование проекта

Инициация и разработка концепции проекта. Цели проекта. Формирование идеи проекта. Прединвестиционные исследования. Проектный анализ, его структура и назначение. Управление сроками проекта. Планирование проекта. Иерархическая структура работ. Сетевой анализ и календарное планирование проекта. Управление ресурсами и стоимостью проекта. Определение понятия «ресурс». Виды ресурсов проекта. Управление материально-техническим обеспечением проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление персоналом проекта. Менеджер и команда проекта. Определение понятия «управление качеством проекта». Четыре ключевых аспекта качества. Теория заинтересованных сторон. Ключевые стейкхолдеры проекта.

Рабочая программа учебной дисциплины может быть адаптирована для обучающихся инвалидов и лиц с ОВЗ.

2. Рабочая программа модуля «Реализация проекта»

2.1. Цели модуля: формирование знаний, умений и практических навыков в области планирования и реализации проектов.

Задачи модуля: ознакомление с налоговым и бюджетным законодательством Российской Федерации в применении к проектному менеджменту; овладение методиками, используемыми в проектном управлении; умение анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка.

2.2. Требования к уровню освоения содержания модуля

Изучение модуля формирует компетенции:

ПК-1 – способен осуществлять обеспечение финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства, включая финансовую модель (трудовая функция В/03.7)

ПК-2 – способен осуществлять организацию инициирования и планирования проекта государственно-частного партнерства (трудовая функция С/01.7)

2.3. Тематическое содержание:

Содержание модуля

Тема 1. Реализация проекта

Дерево целей, работ, ресурсов, стоимости, участников, матрица ответственности. Оптимальный уровень детализации. Экспертиза проекта. Управление реализацией проекта. Определение понятия «завершение проекта». Способы окончания проекта. Действия при завершении проекта. Задачи руководителя проекта при завершении проекта. Подготовка документа о завершении проекта. Основные ошибки фазы завершения проекта. Аудит проекта. Модель проектного управления. Проектное управление: задачи, проблемы, пути решения. Организационные изменения при введении проектного подхода. Эффективность и результативность применения проектного управления в корпоративной практике. Сущность и специфика проектного управления. Проектное управление – ориентация на результат. Практика внедрения проектного подхода в государственном управлении Российской Федерации. Особенности и перспективы применения проектного управления для реализации государственных программ.

Тема 2. Управление рисками проекта

Управление рисками проекта. Теоретические основы управления рисками. Классификация рисков. Анализ и оценка степени риска. Управление рисками как система менеджмента. Процедуры риск-менеджмента инвестиционного проекта.

Сущность риск-анализа инвестиционного проекта. Инструменты идентификации проектных рисков. Инструменты качественного анализа проектных рисков. Методы количественного риск-анализа инвестиционного проекта. Особенности инновационного проекта как объекта риск-менеджмента. Оценка стоимости проекта. Структура управления стоимостью на этапах жизненного цикла. Бюджетирование проекта. Структуры управления проектами. Функции участников проекта. Создание проектной команды. Управление проектной командой. Руководство, лидерство. Конфликты. Проектный офис.

Рабочая программа учебной дисциплины может быть адаптирована для обучающихся инвалидов и лиц с ОВЗ.